

**ARABAKO ARTIUM FUNDAZIOA**  
**MEMORIA**  
**2025EKO EKITALDIA**

## EDUKIEN TAULA

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.- FUNDAZIOAREN JARDUERA.....                                                                                        | 13 |
| 1.1. SARRERA.....                                                                                                     | 13 |
| 1.2 DATU OROKORRAK .....                                                                                              | 13 |
| 1.3 JARDUERA NAGUSIAK.....                                                                                            | 14 |
| 2.- URTEKO KONTUAK AURKEZTEKO OINARRIAK .....                                                                         | 15 |
| 2.1. IRUDI ZEHATZA .....                                                                                              | 15 |
| 2.2. BALORAZIOAREN      ALDERDI      KRITIKOAK      ETA      ZIURGABETASUNAREN<br>ZENBATESTEPENA .....                | 15 |
| 2.3.INFORMAZIOA ALDERATZEA .....                                                                                      | 16 |
| 2.4.PARTIDAK      ETA      ZENBAIT      PARTIDATAN      JASOTAKO      ELEMENTUAK<br>ELKARTZEA .....                   | 16 |
| 2.5.KONTABILITATE-IRIZPIDEEN      ALDAKETAK,      KONTABILITATE-AKATSAK      ETA<br>KONTABILITATE-ZENBATESPENAK ..... | 16 |
| 3.- EKITALDIKO SOBERAKINA.....                                                                                        | 16 |
| 4.- ERREGISTRO- ETA BALORAZIO-ARAUAK .....                                                                            | 17 |
| 4.1. IBILGETU UKIEZINA.....                                                                                           | 17 |
| 4.2. IBILGETU MATERIALA .....                                                                                         | 18 |
| 4.3. ONDARE HISTORIKOKO ONDASUNAK.....                                                                                | 20 |
| 4.4. FINANTZA-TRESNAK.....                                                                                            | 21 |
| 4.5. JARDUERA      PROPIOAREN      ONDORIOZKO      KREDITUAK      ETA<br>ZORRAK.....                                  | 22 |
| 4.6. IZAKINAK.....                                                                                                    | 23 |
| 4.7. SOZIJETATEEN GAINEKO ZERGA.....                                                                                  | 24 |
| 4.8. SARRERAK ETA GASTUAK.....                                                                                        | 24 |
| 4.9. INGURUMENAREKIN LOTUTAKO ONDARE-ELEMENTUAK.....                                                                  | 26 |
| 4.10. JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK.....                                                            | 26 |
| 5.- IBILGETU MATERIALA .....                                                                                          | 28 |
| 6.- ONDARE HISTORIKOKO ONDASUNAK .....                                                                                | 30 |
| 7.- HIGIEZINEN INBERTSIOAK.....                                                                                       | 31 |
| 8.- IBILGETU UKIEZINA.....                                                                                            | 32 |
| 9.- ALOKAIRUAK ETA ANTZEKO BESTE ERAGIKETA BATZUK.....                                                                | 33 |
| 10.- FINANTZA-TRESNAK .....                                                                                           | 33 |
| 10.1. FINANTZA-AKTIBOAK .....                                                                                         | 33 |
| 10.2.FINANTZA-PASIBOAK .....                                                                                          | 34 |
| 10.2.1 EPE LABURREKO ZORRAK TALDEKO ENTITATEEKIN ETA ENTITATE ELKARTUEKIN.                                            | 34 |

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 10.2.2 EPE LABURREKO ZORRAK.....                                                                                                   | 34 |
| 10.3. FINANTZA-AKTIBOEN ETA FINANTZA-PASIBOEN SAILKAPENA.....                                                                      | 34 |
| 11.- JARDUERA PROPIOAREN ERABILTZAILEAK ETA BESTE ZORDUN BATZUK. ZORDUN KOMERTZIALAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK..... | 35 |
| 12.- ONURADUNAK - HARTZEKODUNAK. HARTZEKODUN KOMERTZIALAK ETA ORDAINTZEKO BESTE KONTU BATZUK .....                                 | 36 |
| 13.- FUNTS PROPIOAK.....                                                                                                           | 37 |
| 14.- IZAKINAK.....                                                                                                                 | 38 |
| 15.- ATZERRIKO DIRUA.....                                                                                                          | 39 |
| 16.- ZERGA-EGOERA .....                                                                                                            | 39 |
| 17.- SARRERAK ETA GASTUAK.....                                                                                                     | 40 |
| 17.1. JARDUERA PROPIOAREN DIRU-SARRERAK.....                                                                                       | 40 |
| 17.2. JARDUERA KOMERTZIALAREN DIRU-SARRERAK ETA SALMENTAK.....                                                                     | 42 |
| 17.3.SALGAI-IZAKINEN ALDAKUNTZA.....                                                                                               | 42 |
| 17.4. HORNIDURAK .....                                                                                                             | 42 |
| 17.5. JARDUERAREN BESTE DIRU-SARRERA BATZUK.....                                                                                   | 43 |
| 17.6. LANGILEEN GASTUAK.....                                                                                                       | 43 |
| 17.7. JARDUERAREN BESTE GASTU BATZUK .....                                                                                         | 44 |
| 17.8. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA.....                                                                                               | 46 |
| 17.9.IBILGETUA BESTERENTZEAREN ONDORIOZKO NARRIADURA ETA EMAITZAK .....                                                            | 46 |
| 17.10.BESTE EMAITZA BATZUK .....                                                                                                   | 46 |
| 17.11. DIRULAGUNTZAK .....                                                                                                         | 46 |
| 17.12.GARDENTASUN-POLITIKA: IRABAZIEN ETA GALEREN KONTUARI BURUZKO BESTELAKO INFORMAZIO BAT .....                                  | 47 |
| 17.13. HORNIDUREN GAINDIKINAK .....                                                                                                | 51 |
| 17.14. SARRERAK ETA FINANTZA-GASTUAK.....                                                                                          | 51 |
| 18.- HORNIDURAK ETA KONTINGENTZIAK.....                                                                                            | 52 |
| 19.- INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA.....                                                                                         | 52 |
| 20.- LANGILEEN EPE LUZERA KO ORDAINSARIAK.....                                                                                     | 52 |
| 21.- DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK.....                                                                                   | 52 |
| 22.- FUSIOAK.....                                                                                                                  | 54 |
| 23.- NEGOZIO BATERATUAK.....                                                                                                       | 54 |
| 24.- EPE LABURREKO PERIODIFIKATZEAK.....                                                                                           | 54 |
| 25.- ENTITATEAREN JARDUNA. ELEMENTUAK APLIKATZEA .....                                                                             | 55 |
| 25.1. ENTITATEAK GUZTIRA ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK .....                                                                   | 59 |
| 25.2. ENTITATEAK GUZTIRA JASOTAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK .....                                                                      | 59 |

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 25.3. BESTE ENTITATE BATZUEKIKO LANKIDETZA-HITZARMENAK .....                                                                     | 60 |
| 25.4. JARDUKETA-PLANAREN ETA EGINDAKOAREN DATUEN ARTEKO DESBIDERATZEA.....                                                       | 62 |
| 25.5. SARREREN ZERTARAKOA.....                                                                                                   | 62 |
| 25.6. ADMINISTRAZIO-GASTUEN XEHETASUNAK .....                                                                                    | 63 |
| 25.7. FUNDAZIOAREN AUTOFINANTZAKETA-MAILA.....                                                                                   | 63 |
| 26.- SALMENTARAKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ-KORRONTEAK.....                                                                         | 63 |
| 27.- ITXIERAZ GEROZTIKO GERTAERAK .....                                                                                          | 63 |
| 28.- LOTUTAKO ALDEEKIKO ERAGIKETAK .....                                                                                         | 64 |
| 29.- BESTELAKO INFORMAZIOA .....                                                                                                 | 64 |
| 29.1. EKITALDIKO BATEZBESTEKO LANGILEEN KOPURUA .....                                                                            | 64 |
| 29.2. PARTAIDETZAK MERKATARITZA-SOZietateetan EDO BESTE FUNDAZIO BATZUETAN<br>66                                                 |    |
| 29.3. KONTUAK KANPO-ikuskaritzaren MENDE JARTZEKO DERRIGORTASUNA .....                                                           | 66 |
| 29.4.ONDARE-ALDAKETAK: LEGEAREN 22. ARTIKULUAN DESKRIBATUTAKO ONDASUNEN<br>GAINEKO KARGA-EKINTZAK, XEDAPENAK EDO ARBITRAJEA..... | 66 |
| 30.- INFORMAZIO SEGMENTATUA .....                                                                                                | 66 |
| 31.- ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA .....                                                                                               | 67 |
| 32.- INBENTARIOA.....                                                                                                            | 68 |
| 33.- BERANKORTASUN-LEGEA BETETZEA .....                                                                                          | 71 |
| 34.- PATRONATUARI BURUZKO INFORMAZIOA .....                                                                                      | 71 |
| 34.1.PATRONATUKO KIDEAK ETA PATRONATUAREN OSOKO BILKURAREN JARDUNA<br>2025EAN .....                                              | 71 |
| 34.2.PATRONATUAN PARTAIDETZA GEHIENGODUNA DUTEN ENTITATE PUBLIKOAK ETA<br>PARTE-HARTZEAREN EHUNEKOA .....                        | 72 |
| 34.3. PATRONATUKO KIDEEN KONTZEPTUAGATIKO ORDAINSARIAK, GUZTIRA.....                                                             | 72 |
| 34.4.PATRONATUKO KIDEEN ETA FUNDAZIOAREN ARTEKO KONTRATU BIDEZKO<br>HARREMANAK .....                                             | 72 |
| 34.5. ESKUORDETZEAK ETA AHALORDETZEAK .....                                                                                      | 72 |
| 35.- FUNDAZIOAREN BATZORDE BETEARAZLEARI BURUZKO INFORMAZIOA .....                                                               | 73 |
| 35.1. BATZORDE BETEARAZLEKO KIDEAK 2025EAN.....                                                                                  | 73 |
| 35.2. BATZORDE BETEARAZLEAREN JARDUNA 2025EAN .....                                                                              | 73 |
| 36.- LANGILEEN DATUAK ETA ARABAKO FORU ALDUNDIAREN EKARPENAK .....                                                               | 78 |
| 37.- AURREKONTUAREN LIKIDAZIOA .....                                                                                             | 78 |
| 37.1.2025EKO EKITALDIKO AURREKONTUAREN ETA BENETAKO GAUZATZEAREN<br>KONPARAKETA.....                                             | 78 |
| 37.2. 2025EKO AURREKONTUAREN LIKIDAZIOAREN AZALPEN-OHARRAK.....                                                                  | 80 |

## **1.- FUNDAZIOAREN JARDUERA**

### **1.1. Sarrera**

Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legeak 32. artikuluan ezarri zuenez, balantzeak, emaitza-kontuak, memoriak eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzako kontabilitate-planak ezartzen dituen gainerako dokumentuek osatzen dituzte fundazioen urteko kontuak.

Urteko kontuek unitate bat eratzen dute, eta argitasunez idatzi behar dira; horrez gain, zehatz-mehatz jaso behar dituzte fundazioaren ondarea, finantza-egoera eta emaitzak.

Urteko kontuak onetsi eta hurrengo 30 egun naturaleko epearen barruan, Fundazioaren Patronatuak Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroa bidaliko ditu kontuak, behar bezala sinatuta, gordailuan jaso daitezzen.

### **1.2. Datu orokorrak**

Arabako Artium Fundazioa kultura-fundazio bat da. Haren eraketaren eskritura publikoa Vitoria-Gasteizen egin zen, 2001eko otsailaren 16an, Bilboko Notarioen Elkargoko Manuel María Rueda Díaz de Rábago notario jaunaren aurrean (protokolo-zenbakia: 748). Arabako Foru Aldundiak erabaki zuen Fundazioa eratzea, sortzaile bakar gisa, Diputatuen Kontseiluaren azaroaren 14ko 112/2000 Foru Dekretuaren bitartez.

Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzako sailburuaren 2001eko apirilaren 30eko Aginduaren bitartez (Euskal Herriko Agintaritzaren Aldizkariaren 2001eko maiatzaren 29ko alean argitaratua), Arabako Artium Fundazioa Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan erregistratu zen, F-98 erregistro-zenbakiarekin. Agindu berean ebatzi zen aipatutako fundazioa, haren helburuak aintzat harturik, Fundazioen Erregistroko 3. sekzioan inskribatuko zela, kultura, gazteria eta kirolen fundazioen sekzioan, hain zuzen ere.

Arabako Lurralde Historikoa du Fundazioak jarduketa-eremu nagusia, bere estatutuen 4. Artikuluarekin bat etorrita. Fundazioaren egoitza Gasteizko Frantzia kaleko 24. zenbakian dago.

Hasierako zuzkidura ehun eta laurogei mila hirurehun eta hiru euro eta hirurogeita hiru zentimokoa (180.303,63 €) izan zen. Diru kopuru horren ordainketa agiri bidez frogatu zen erregistroko inskripzioaren espedientean, 404/1994 Dekretuaren 31.1.c artikuluan xedatutakoarekin bat etorritz.

Fundazioaren identifikazio fiskaleko kodea, Arabako Foru Aldundiak emana, G-01315530 da.

Fundazioaren telefono-zenbakia 945 20 90 00 da. Artium Euskal Herriko Arte Garaikidearen Museoaren webgunea [www.artium.eus](http://www.artium.eus) da.

### **1.3. Jarduera nagusiak**

Arabako Artium Fundazioa kultura-fundazioa da, eta sorrera-helburu hauek ditu, estatutuen 3. artikuluko dioenez:

- Artium Euskal Herriko Arte Garaikidearen Museoa kudeatzea eta zuzentzea.
- Ondarearen parte diren eta kultur balioa duten ondasun higigarriak eta higiezinak mantentzea, zaintzea, babestea eta zaharberritzea.
- Arte plastikoaren gizarte-komunikazioa sustatzea eta bultzatzea.
- Bildumak jendaurrean behar bezala erakustea, edonork ikusteko eta aztertzeko moduan, eta azterketa- eta ikerketa-lanak aldeztzea eta sustatzea.
- Artium Museoaren ondareko artelanen eta kultura-identitatearen ezagutza bultzatzea eta haien berri zabaltzea.
- Museologiako ikerketa-programak garatzea eta arlo horretako trebakuntza- eta hobekuntza-planetan parte hartzea.
- Lankidetzaren harremanak ezartzea museoak kudeatzen dituzten beste fundazio eta erakunde batzuekin, Unibertsitatearekin, ikerketa-zentroekin eta Espainiako nahiz atzerriko beste kultura-erakunde batzuekin.
- Aurreko atalean aipatutako erakundeekin batera ekintzak garatzea.
- Bestelako jarduerak osagarriak egitea honako helburu hauekin: kultura-agerraldiak, hitzaldiak eta liburuak, katalogoak eta beste argitalpen batzuen edizioa sustatzea eta gauzatzea; oro har, bekak eta dirulaguntzak ematea; eta antzeko beste jarduerak batzuk, betiere Fundazioaren helburuekin bateragarriak badira.

Ekitaldian garatutako jarduerak zehatz azaldu dira Memoria honekin batera aurkeztutako Jarduera Memorian.

## **2.- URTEKO KONTUAK AURKEZTEKO OINARRIAK**

### **2.1. Irudi zehatza**

Urteko kontuak Fundazioaren kontabilitate-erregistroak oinarri hartuta prestatu dira. 2025eko ekitaldiko urteko kontuak indarrean dagoen merkataritza-legedia eta Irabazi-asmorik Gabeko Erakundeentzako Kontabilitate Plan Orokorrean ezarritako arauak nahiz entitate horien aurrekontu-informazioaren gaineko arauak kontuan hartuta prestatu dira. Hala, ondarearen, 2025eko abenduaren 31n erakundeak zuen finantza-egoeraren eta data horretan bukatutako urteko ekitaldiari dagozkion jardueren emaitzen irudi zehatza erakutsi nahi da, eta, hori hobeto aurkezte aldera, zenbait birsailkapen ere jaso dira.

2024ko ekitaldiko urteko kontuak Fundazioaren Patronatuak onartu zituen 2025eko maiatzaren 19an, kontuak eta BNFIX KLZ AUDITORES S.L.P. enpresak egindako ikuskaritza-txostena ezagutu ondoren.

2025eko ekitaldiko urteko Fundazioaren kontuak Fundazioaren Patronatuko Batzorde Betearazleko kideek prestatu dituzte, eta Patronatuko Osoko Bilkurari aurkeztuko zaizkio, hark onesteko; inolako aldaketarik egin gabe onartuko direla aurreikusi da.

### **2.2. Balorazioaren alderdi kritikoak eta ziurgabetasunaren zenbatestepena**

Funtzionamenduan dagoen entitatearen printzipioari jarraituz zehaztu ditu Fundazioak bere finantza-egoerak; izan ere, ez dago hurrengo ekitaldian aktiboen edo pasiboen balioan aldaketa esanguratsurik eragingo duen arrisku garrantzitsurik.

2025eko abenduaren 31n amaitutako urteko ekitaldiari dagozkion Fundazioaren urteko kontuetan Patronatuko Osoko Bilkura osatzen duten kideek egindako zenbatespenak erabili dira, tarteka, kontuetan erregistratutako zenbait aktibo, pasibo, sarrera, gastu eta konpromiso baloratzeko. Funtsean, honako hauei dagozkie zenbatespenak:

- Narriaduraren ondoriozko aktibo batzuen galerak.
- Aktibo material eta ukiezinen balio-bizitza.

Zenbatespen horiek egiteko, aztertutako egitateei buruz urteko kontu hauek egiteko unean zegoen informaziorik onena hartu zen oinarri, baina baliteke etorkizunean, aurreragoko ekitaldi batzuetan, zenbatespenak (gorantz edo beherantz) aldatu behar izatea gertakariren baten ondorioz; hala egin behar izanez gero, modu prospektiboan egingo litzateke aldaketa, eta galeren eta irabazien kontuetan aitortuko lirateke zenbatespena aldatzearen ondorioak.

### **2.3. Informazioa alderatzea**

Indarrean dagoen legedian aurreikusitakoarekin bat etorritik, Patronatuko Batzorde Betearazleko kideek balantzearen, emaitzen kontuaren eta eskudiru-fluxuen egoeraren partiden aurreko ekitaldiko zenbatekoak aurkeztuko dituzte, 2025eko ekitaldikoak ez ezik, aurreko ekitaldikoak ere alderatzeko. Era berean, 2025eko ekitaldiarekin lotuta memoria honetan jaso den informazioa 2024ko ekitaldiko informazioaren alderaketa egin ahal izateko aurkeztu da.

Ez da inguruabar aipagarriarik izan atal honetan.

### **2.4. Partidak eta zenbait partidatan jasotako elementuak elkartzea**

Urteko kontuek ez dute jasotzen balantzean, emaitzen kontuan, ondare garbiaren aldaketan egoeran edo eskudiru-fluxuen egoeran elkartu behar izan den inongo partidarik.

Balantzeko partida bitan edo gehiagotan erregistratutako ondare-elementurik ere ez dago.

### **2.5. Kontabilitate-irizpideen aldaketak, kontabilitate-akatsak eta kontabilitate-zenbatespenak**

2025ean ez da aldaketarik izan kontabilitate-irizpideetan, kontabilitate-akatsetan eta kontabilitate-zenbatespenetan.

## **3.- EKITALDIKO SOBERAKINA**

2025eko ekitaldian, 1.624,68 euroko emaitza negatiboa erregistratu da.

Hona hemen emaitza aplikatzeko proposamena:

| <b>Banaketa-oinarria</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>     |
|--------------------------|------------------|-----------------|
| Emaizen kontuko saldoa   | -1.624,68        | 3.102,49        |
| <b>Guztira</b>           | <b>-1.624,68</b> | <b>3.102,49</b> |

| <b>Aplikazioa</b>             | <b>2025</b>      | <b>2024</b>     |
|-------------------------------|------------------|-----------------|
| Gerakina (emaitza negatiboak) | -1.624,68        | 3.102,49        |
| <b>Guztira</b>                | <b>-1.624,68</b> | <b>3.102,49</b> |

#### **4.- ERREGISTRO- ETA BALORAZIO-ARAUAK**

Urteko kontu hauen formulazioari dagokionez, kontabilitatearen arloan indarrean dauden lege-xedapen guztiak aplikatu dira, bereziki kontabilitate-printzipioak nahitaez betetzeari buruzkoak, lehentasunezko helburua baita Fundazioaren ondarearen, finantza-egoeraren eta lortutako emaitzen irudi zehatza erakustea.

##### **4.1. Ibilgetu ukiezina**

Hasierako azterketaren ostean, ibilgetu ukiezina baloratzen da, haren kostua ken amortizazio metatua kontuan hartuta; baita, hala badagokio, erregistratu diren narriaduragatiko zuzenketen zenbateko metatua ere.

Aktibo ukiezinak balio-bizitza mugatuko aktiboak dira, eta, horrenbestez, sistematikoki amortizatzen dira haientzat aurreikusitako balio-bizitzaren eta hondar-balioaren arabera. Aplikatu diren amortizazio-metodoak eta amortizazio-aldiak ekitaldi bakoitza ixtean berrikusten dira, eta, hala behar izanez gero, modu prospektiboan egokitzen dira. Ekitaldia ixtean, behintzat, narriadura-aztarnarik dagoen aztertzen da; eta, hala badago, berreskura daitezkeen zenbatekoak zenbatetsi eta egin beharreko balio-zuzenketak egiten dira.

Narriaduraren ondorioz aktibo horien balio erregistratuan sortutako edozein galera kontabilitatean jasotzen du Fundazioak; kontrapartida gisa, emaitzen kontuko "Ibilgetua besterentzearen ondoriozko narriadura eta emaitza" epigrafea erabiltzen da. Ekitaldi honetan ez da aitortu aktibo ukiezinetatik eratorritako "Narriaduragatiko galera garbirik".

Balantzearen pasiboan, "Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak" epigrafearen barruan jaso da aktiboan ageri diren erabilera-eskubideen kopuru garbia. Gordailutze-hitza bakoitzaren iraupenaren arabera eramaten da emaitzetara.

Gainerako kasuetan, amortizaziorako urteko zuzkidura kalkulatzeko metodo lineala aplikatzen da, aktibo ukiezinaren balio-bizitza zenbatetsiaren arabera; informatikako softwarearen kasuan, 4 urtekoa dela kalkulatzen da.

Fundazioak honako hauek identifikatzen ditu ibilgetu ukiezinako ondasunen artean:

- Eskudiru-fluxuak sortzen dituzten ondasunak: ondasunak edo zerbitzua emanez etekin komertziala sortu edo onura lortzeko helburua dute.
- Eskudiru-fluxuak sortzen ez dituzten ondasunak: etekin komertziala sortzeaz bestelako helburu bat dutenak dira, esaterako aktibo horiek eragiten dituzten fluxu ekonomiko-sozialak, komunitatearen onerako badira, hau da, zerbitzuen onura sozial edo potentzial bat.

Eskudiru-fluxurik sortzen ez duen ibilgetua du Fundazioak bere aktiboan.

Fundazioak aktibo horien balio-narriadura egiaztatzen du soilik aktibo mota horien berezko balio-narriaduraren adierazleak daudenean, eta adierazle horiek ez daudenean merkataritza-adierazleetan oinarrituta, baizik eta sortzen duten zerbitzu-potentzialean.

#### **4.2. Ibilgetu materiala**

Ibilgetu materiala eskuratzeko-kostuaren –hau da, amortizazio metatuaren kostu garbiaren– eta izan diren narriaduragatiko galerak aintzat hartuta baloratu da. Elementu bakoitza eskuratzeko ordaindu den prezioaz gain, eraikitze aldian sortu diren finantza-gastuak ere sartzen dira kostuan, baldin eta horiek aktiboa eskuratzeari edo fabrikatzeari zuzenean egotzi ahal bazaizkio eta erabilgarri egoteko urtebete baino denbora luzeagoa behar badute. Ekitaldian ez da kontzeptu horren zenbatekorik aktibatzen.

Elementu osoak ordezkatzeko edo berritzeak, delako ondasunaren balio-bizitza, produktibitatea edo ahalmen ekonomikoa areagotzeko zabalkuntza-, modernizazio- edo hobekuntza-kostuak higiezinetakoinbertsio edo ibilgetu materialaren zenbatekorik handien gisa zenbatzen dira, eta, ondorioz, ordezkatu edo berritutako elementuak kontabilitatetik kentzen dira.

Sortzapen-printzipioari jarraituz, mantentzeko, kontserbatzeko eta konpontzeko aldian behingo gastuak emaitzei egotzen zaizkie, dagokien ekitaldiko kostu moduan.

Fundazioak ez du aktibo-ondasunak desgiteko, kentzeko edo birgaitzeko konpromisorik. Horregatik, ez da aktiboetan kontabilizatu etorkizunean halako obligazioak estaltzeko baliorik.

Aktibo bat besterendu edo baliogabetzetik eratorritako mozkina edo galera kalkulatzeko, aktiboaren salmentaren mozkinaren eta liburuetan duen zenbatekoaren arteko aldea kalkulatu behar da, eta emaitzen kontuan aitortzen da.

Amortizazioa kalkulatzeko metodo lineala aplikatzen da, aktiboen eskuratze-kostua ken hondar-balioa kontuan hartuta. Aktibo materialak amortizatzeko urteko zuzkidurak kontrapartida du emaitzen kontuan; funtsean, elementuentzat batez beste zenbatetsitako balio-bizitzako urte kopuruaren arabera zehaztutako amortizazio-ehunekoa dira, honela xehakatuak:

| Deskribapena                    | Urteak | Urteko % |
|---------------------------------|--------|----------|
| Eraikinak                       | 50     | 2,00%    |
| Instalazio teknikoak            | 10     | 10,00%   |
| Makineria                       | 5      | 20,00%   |
| Tresnak                         | 10     | 10,00%   |
| Beste instalazio batzuk         | 10     | 10,00%   |
| Altzariak                       | 10     | 10,00%   |
| Informazio-prozesuetako ekipoak | 4      | 25,00%   |
| Garraio-elementuak              | 4      | 25,00%   |

Fundazioak honako hauek identifikatzen ditu ibilgetu materialeko ondasunen artean:

- Eskudiru-fluxuak sortzen dituzten ondasunak: ondasunak edo zerbitzua emanez etekin komertziala sortu edo onura lortzeko helburua dute.
- Eskudiru-fluxuak sortzen ez dituzten ondasunak: etekin komertziala sortzeaz bestelako helburu bat dutenak dira, esaterako aktibo horiek eragiten dituzten fluxu ekonomiko-sozialak, komunitatearen onerako badira, hau da, zerbitzuen onura sozial edo potentzial bat.

Eskudiru-fluxurik sortzen ez duen ibilgetua du Fundazioak bere aktiboan.

Fundazioak gutxienez ekitaldi bakoitzaren itxieran ebaluatzen du bere ibilgetu materialaren balio-narriaduragatiko galeren zantzurik baden eta galera horiek aktibo horien zenbateko berreskuragarria liburuetan duten balioa baino zenbateko txikiagora murrizten ote duten. Zantzuren bat egonez gero, aktiboaren balio berreskuragarria zenbatesten da, balio-narriaduragatiko balizko galeraren hedadura zehazteko.

Kontabilitate-balio garbia balio berreskuragarria baino handiagoa denean erregistratzen da ibilgetuko elementu baten balio-narriaduragatiko galera. Balio berreskuragarritzat jotzen da arrazoizko balioari salmenta-kostuak eta erabilera-balioa kenduta ateratzen den zenbatekorik handiena.

Aurreko ekitaldietan aktibo batean aitortutako narriaduragatiko galerak itzuli egiten dira kopuru berreskuragarriari buruzko zenbatespenak aldatuz gero; handitu egiten da onbideratu izan ez balitz aktiboak liburuaren izango lukeen balioaren mugaraino.

Patronatuko Batzorde Betearazleko kideen aburuz, aktiboen kontabilitate-balioak ez du gainditzen horien balio berreskuragarria; horrenbestez, 2025eko ekitaldian, Fundazioak ez du ibilgetu materialen narriaduragatiko galerarik erregistratu.

#### **4.3. Ondare historikoko ondasunak**

Ondare historikoko ondasunak Espainiako Ondare Historikoari buruzko ekainaren 25eko 16/1985 Legean jasotako elementuak dira. Komunitatearen ustez arrazoi artistiko edo kulturalak direla medio zaindu beharreko ondasunak dira; ezin dira ordeztu, eta horixe da, hain zuzen ere, era honetako ondasunen ezaugarri nagusietakoa.

Fundazioak atal honetan jasotzen ditu Arabako Foru Aldundiko Bildumatik lagatako artelanen zenbatekoak eta Fundazioarenak diren artelanen eta dohaintza nahiz erosketen bitartez eskuratutakoen zenbatekoak. Dohaintzen kasuan, zuhurtziazko irizpidea aplikatuz, Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak atalaren balantzeko pasiboaren partidan dago kontrapartida.

Ondare Historikoko Ondasunak atala osatzen duten artelanak ez dira amortizatuko, jotzen baita, zerbitzua emateko duten ahalmena hain motel erabiltzen denez, balio-bizitza mugagabea dutela, ez baitira higitzen funtzionamenduagatik, erabileragatik eta gozamenagatik.

Lehenago esan bezala, "Ondare Historikoko Ondasunak" epigrafearen barruan kontuan hartzen da Arabako Foru Aldundiak Fundazioari egindako Bildumako artelanen hasierako lagapena (Arabako Foru Aldundiko Diputatuen Kontseiluaren behin betiko lagapen-akordioa, 2003ko apirilaren 15eko data duena), baita 2002-2025 aldian Fundazioari lagatzeko Arabako Foru Aldundiak eskuratutako artelanak ere. Halaber, 2023an ondasun higitagarriak atala, Esther Ferrereren *Zenbaki lehenak* obra eta hura jartzeko Artium Museoren barruko plazan egindako egokitzapenak ere kontabilizatu dira epigrafe horren barruan.

Beste alde batetik, Fundazioaren jabetzako artelanen balioa ere jaso da atal honetan.

#### **4.4. Finantza-tresnak**

Fundazioak finantza-tresna bat aitortzen du kontratu edo negozio juridikoaren xedapenen arabera haren nahitaezko parte bihurtzen denean.

Finantza-tresnak finantza-aktibo, finantza-pasibo edo ondare-tresna gisa sailkatzen dira aitortzen diren unean, kontratuko akordioaren funts ekonomikoarekin eta finantza-aktibo, finantza-pasibo edo ondare-tresnaren definizioekin bat etorrira.

Fundazioak haien ezaugarrien arabera eta Fundazioaren asmoen arabera sailkatzen ditu finantza-tresnak hasierako aitortzaren unean.

##### **Finantza-aktiboak**

1514/2007 Errege Dekretuaren bidez onartutako Kontabilitate Plan Orokorra aldatzen duen urtarrilaren 12ko 1/2021 Errege Dekretuan (9. araua, Finantza-tresnak eta kontabilitate-estaldurak) xedatutakoaren arabera, Kostu amortizatuko finantza-aktiboak kategorian sailkatzen dira.

Arrazoizko balioaren arabera erregistratzen dira bai hasieran bai ondoren, hau da, transakzioaren prezioa gehi zuzenean egotz daitezkeen kostuen arabera. Ondoren, honela baloratzen dira: kostua ken narriaduragatiko balio-zuzenketen zenbateko metatua.

Finantza-aktiboak baja dira kontabilitatean, haiekin zerikusia duten efektibo-fluxuak eskuratzeko eskubideak iraungi egin direnean edo transferitu egin direnean eta Fundazioak modu adierazgarrian intsuldatu dituen bere titulartasunetik eratorritako arriskuak eta mozkinak.

Fundazioak gutxienez ekitaldi bakoitzaren itxieran ebaluatzen du bere finantza-aktiboen balio-narriaduragatiko galeren zantzurik baden eta galera horiek aktibo horien zenbateko berreskuragarria liburuetan duten balioa baino zenbateko txikiagora murrizten ote duten. Zantzuren bat egonez gero, aktiboaren balio berreskuragarria zenbatesten da, balio-narriaduragatiko balizko galeraren hedadura zehazteko.

Fundazioaren Patronatuko Batzorde Betearazleko kideen aburuz, aktiboen kontabilitate-balioak ez du gainditzen horien balio berreskuragarria; horrenbestez, 2025eko ekitaldian, Fundazioak ez du finantza-aktiboen narriaduragatiko galerarik erregistratu.

### Finantza-pasiboak

Epigrafe honetan sartzen dira erosketen eta zerbitzua ematearen ondoriozko zorrak, eta sozietateak jasotako mailegu- edo kreditu-eragiketetatik eratorritako tresnak ez diren eragiketa ez-komertzialen ondoriozko zorrak.

Aitortzaren unean zein ondoren erregistratzen dira, arrazoizko balioaren arabera, hau da, transakzio-prezioaren arabera, kontraprestazioaren balioa gehituz kalkulatuta, zuzenean egotz daitezkeen gastuak. Irizpide hori aplikatzen da, espero delako pasiboak epe laburrean likidatzea edo, epe luzerako mugaeguna izanez gero, kontratuko interes-tasa bat finkatuta dutelako.

Fundazioak finantza-pasiboari edo horren parte bati baja emango dio pasiboan jasotako obligazioa bete badu, edo pasiboan jasotako funtsezko erantzukizunetik legez libre badago, dela prozesu judizial bidez, dela hartzekodunaren bidez.

### **4.5. Jarduera propioaren ondoriozko kredituak eta zorrak**

#### Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk, zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk

Aitortzen diren unean, arrazoizko balioaren arabera baloratzen dira balantzean; ondoren, amortizatutako kostuaren arabera, interes-tasa efektiboa erabiliz.

Hala ere, eragiketa komertzialengatiko kredituak, gehienez urtebeteko iraungipena badute eta ez badute kontratuko interes-tasarik, balio izendatuaren arabera baloratzen dira bai hasierako aitortpenaren unean, bai ondoren, betiere fluxuak ez eguneratzearen ondorioak ez badira esanguratsuak.

#### Aktiboaren periodifikazioak

Fundazioak ekitaldian ordaindutako gastuen sortzapena ondorengo ekitaldian gertatuz gero, epe laburreko aktiboaren periodifikazioen kontuan jasoko dira, eta emaitzei egotziko zaizkie sortzapena gertatzen den ekitaldian.

#### Kaleratzeen ondoriozko kalte-ordainak

Indarrean dagoen lan-araudiarekin bat etorritik, Fundazioa behartuta dago enplegatuei kalte-ordainak ordaintzera, baldintza jakin batzuetan haiekiko lan-harremana etenez gero. Ez dago arrazoi objektiborik kontzeptu horri dagokion hornidurarik kontabilizatzeko.

#### Epe laburreko zorrak, hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko beste kontu batzuk

Aitortzen diren unean, arrazoizko balioaren arabera baloratzen dira balantzean; ondoren, amortizatutako kostuaren arabera, interes-tasa efektiboa erabiliz.

Hala ere, eragiketa komertzialengatik kredituak, gehienez urtebeteko iraungipena badute eta ez badute kontratuko interes-tasarik, balio izendatuaren arabera baloratzen dira bai hasierako aitortpenaren unean, bai ondoren, betiere fluxuak ez eguneratzearen ondorioak ez badira esanguratsuak.

#### Saldoen sailkapena: saldo korronteak eta ez-korronteak

Zorrak epe laburrean eta luzean sailkatzeko irizpidea hamabi hilabetekoa da, eta ezagutu bezain laster kontabilizatzen dira.

#### Eskudirua eta beste zenbait aktibo likido baliokide

Atxikitako balantzearen epigrafe honek kutzako eskudirua, bankuetako kontu korronteak eta aktiboen aldi baterako erosketak eta gordailuak barne hartzen ditu, honako betekizun hauek guztiak betetzen badituzte:

- Eskudiru bihur badaitezke.
- Eskuratzean, gehienez hiru hilabeteko epemuga bazuten.
- Ez badute balioa aldatzeko arrisku nabarmenik.
- Fundazioaren diruzaintzako kudeaketa-politika arruntan sartzen badira.

#### **4.6. Izakinak**

Fundazioaren izakinak Artium Museoaren Dendako izakin komertzialei eta Artiumek argitaratutako katalogoei dagozkie. Aribidean diren produktuak ekitaldia ixtean jardun-zentro batean prestakuntza-fasean edo eraldaketa-fasean dauden eta amaitutako produktuen kontuetan erregistratu behar ez diren ondasun edo zerbitzuak dira; gure kasuan, aribideko argitalpenen ekoizpen-kostuari dagozkio.

Artium Museoaren Dendako izakinak batezbesteko prezio haztatuko sistemaren bitartez baloratzen dira, eta ekoizpen propioko katalogoak ekoizpen-kostuaren arabera baloratzen dira (ekoizpen-kostuari dagokionez, izakinak baloratzeko, lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien erosketa kostuari gehitu behar zaizkio produktuari zuzenean egotz dakizkiokeen kostuak eta produktuei zeharka egotzi ezin zaizkien kostuei dagokien arrazoizko zatia).

Izakinak zergapetzen dituzten zeharkako zergak erosketa-prezioari (edo ekoizpen kostuari) gehitzen zaizkie, soilik Ogasun Publikotik zuzenean berreskuratu ezin direnean.

Fundazioaren izakinek ez dutenez urtebetetik gorako denbora-tartea behar saltzeko moduan egoteko, ez dira jasotzen finantza-gastuak ekoizpen-kostuan.

Izakinen balio garbi egingarria eskuratze-prezioa (edo ekoizpen-kostua) baino txikiagoa bada, egin beharreko balio-zuzenketak egin, eta gastu gisa jasotzen da emaitzen kontuan. Izakinen balio-zuzenketa eragin zuen egoerak hala izateari uzten badio, zuzenketaren zenbatekoa berrikusten da eta sarrera gisa jasotzen da emaitzen kontuan.

#### **4.7. Sozietateen gaineko zerga**

Fundazioa 2022ko urtarrilaren 1ean indarrean sartutako irabazi-asmorik gabeko erakundeen eta mezenasgorako zerga-pizgarrien zerga-araubideari buruzko 35/2021 Foru Arauaren arabera arautzen da.

Horrenbestez, Sozietateen gaineko Zergatik salbuetsita egongo dira Fundazioak bere helburu edo xede zehatza betez garatutako ustiapen ekonomikoetatik lortutako errentak.

#### **4.8. Sarrerak eta gastuak**

Entitateak bere jardunaren garapen arruntagatiko diru-sarrerak aitortzen ditu erabiltzaile eta zordunekin konprometitutako ondasunen eta zerbitzuen kontrola transferitzen denean. Une horretan, entitateak ondasun eta zerbitzu horien truke jasotzea espero duen kontraprestazioaren zenbatekoaren arabera baloratuko du diru-sarrera.

##### Aitortza

Entitateak kontratu batetik eratorritako diru-sarrerak aitortuko ditu konprometitutako ondasunen eta zerbitzuen gaineko kontrola (hau da, bete beharreko obligazioa edo obligazioak) bezeroari transferitzen zaionean (edo transferitu ahala).

Zerbitzu baten (aktibo baten) kontrolak delako ondare-elementuaren erabileraren gainean erabakitze eta haren gainerako etekin guztiak funtsean lortzeko erabateko gaitasunari egiten dio erreferentzia. Kontrol horrek barne hartzen du beste entitate batzuek aktiboaren erabileraren gaineko erabakia har dezaten eta haren onurak eskura ditzaten eragozteko gaitasuna.

Bete beharreko obligazio bakoitzeko (ondasunak edo zerbitzuak ematea), entitateak kontratuaren hasieran zehaztuko du bere gain hartutako konpromisoa denboran zehar edo une jakin batean beteko den.

Denboran zehar betetzeko konpromisoetatik eratorritako sarrerak (oro har, zerbitzu ematetik edo ondasunen salmentatik eratorriak) kontratuko obligazioak guztiz betetzeko bidean egindako aurrerapenaren edo bilakaeraren arabera aitortzen dira, betiere entitateak aurrerapena neurtzeko informazio fidagarriarik badu.

Aitortu beharreko diru-sarreraren zenbatespenak berrikusten eta, hala behar izanez gero, aldatzen ditu entitateak, bere gain hartutako konpromisoa bete ahala. Berrikuspen horiek egiteko premia izateak ez du nahitaez esan nahi eragiketaren emaitza ezin daitekeenik fidagarritasunez zenbatetsi.

Data jakin batean entitatea gai ez bada obligazioaren betetze-maila arrazoiz neurtzeko (adibidez, kontratu baten hasierako etapetan), konpromiso horri erantzuteko egindako kostuak berreskuratzea espero izan arren, data horretara arte egindako kostuen baliokidea den zenbateko batean soilik aitortzen dira diru-sarrerak eta dagokien kontraprestazioa.

Zalantzarik egonez gero aldez aurretik zerbitzua emateagatiko diru-sarrera gisa aitortutako kreditu-eskubidearen kobrantzari buruz, narriaduragatiko balio-zuzenketagatiko gastu gisa erregistratuko da narriaduragatiko balio-galera, eta ez diru-sarrera txikiago gisa.

#### Balorazioa

Ondasunak eta zerbitzuak ematetik eratorritako diru-sarrera korronteak diru-zenbatekoaren arabera baloratuko dira, edo, hala dagokionean, hartatik jaso den edo jasotzea espero den kontrapartidaren arrazoizko balioaren arabera, eta, kontrako ebidentziarik ezean, zordunari transferitu beharreko aktiboetarako hitzartutako prezioa da, kenduta erakundeak eman ditzakeen deskontuen, prezioen beherapenen eta antzeko partiden zenbatekoa, bai eta kredituen nominalari atxikitako interesak ere. Edonola ere, barne sar litezke kontratu-interesik ez duten eta urtebetetik beherako epemuga duten kreditu komertzialei atxikitako interesak, eskudiru-fluxuak ez eguneratzearen efektua esanguratsua ez den kasuetan.

Ez dira diru-sarreretan sartzen entitateak hirugarrenei jasanarazi beharko lizkiekeen zerbitzu emateko eragiketei ezartzen zaizkien zergak, hala nola balio erantsiaren gaineko zerga eta zerga bereziak, eta hirugarrenen kontura jasotako zenbatekoak.

Entitateak diru-sarreraren balorazioan kontuan hartzen du kontraprestazio aldakorraren zenbatespena, baldin eta probabilitate handia badago gerora kontraprestazio horri loturiko ziurgabetasuna ebaztean aitortutako sarreraren zenbatekoaren itzulketa adierazgarria ez gertatzeko.

Arau orokorraren salbuespen gisa, lizentziak lagatzeko akordioekin lotutako kontraprestazio aldakorra, salmenten edo aktibo horien erabileraren partaidetza gisa, honako gertaera hauen ondoren gertatzen badira (edo horiek gertatu ahala) soilik aitortuko dira:

- a) gerora saltzen edo erabiltzen bada; edo
- b) entitateak kontratuaren arabera bere gain hartzen duen obligazioa eta kontraprestazio aldakorra partez edo osorik esleitu zaiona ordaintzen (edo partzialki ordaintzen) bada.

#### **4.9. Ingurumenarekin lotutako ondare-elementuak**

Jardueraren garapenean ingurumen-inpaktua arintzea eta/edo ingurumena hobetzea eta babestea helburutzat duten sistema, ekipo eta instalazioetan eragindako kostuak ibilgetuen alorrean egindako inbertsio gisa erregistratzen dira.

Ingurumenarekin lotutako gainerako gastuak, aurrekoez bestelakoak, ekitaldiko gastutzat jotzen dira. Ingurumen arloko balizko hornidurak kalkulatzeko, horien berri izan den unean haien sortzapenaren zenbatespenik onenaren arabera zuzkitzen da, aseguru-polizek estaltzen ez badituzte eragindako kalteak.

Patronatuko Batzorde Betearazleko kideek berretsi dutenez, Fundazioak ez du ondarearekin, finantza-egoerarekin eta horien emaitzekin lotuta esanguratsua izan daitekeen ingurumen arloko erantzukizun, gastu, aktibo, hornidura edo arriskurik.

#### **4.10. Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak**

Fundazioak kolaborazio-hitzarmenak ditu zenbait proiektu finantzatzeko. Proiektu horiek egiteko kostuen ehunekoen arabera egotziko zaizkie sarrerei, eta emandako zenbatekoaren arabera, nahiz eta emandako zenbatekoa kobratzeke egon, betiere emateko eskatutako baldintzak bete badira edo, hala badagokio, etorkizunean beteko direla uste izateko arrazoizko zalantzarik ez badago.

Fundazioak honako irizpide hauek baliatuko ditu jaso dituen dirulaguntzen kontabilitatea egiteko:

- Ustiapenari emandako dirulaguntzak: emaitzei ordainduko zaizkie, eman ondoren, Fundazioaren ustez ezarritako baldintzak betetzen direnean eta, horrenbestez, ez dagoenean kobratzeari buruzko arrazoizko zalantzarik, eta emaitzei egotziko zaizkie aldi bakoitzean dirulaguntzatik eratorritako sarreren eta diruz lagundutako gastuen artean korrelazio zuzena dagoela bermatzeko moduan.

- Kapitaleko dirulaguntzak: itzulgarriak ez direnak, zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrera gisa erregistratzen dira, emandako zenbatekoaren arabera, zerga-efektua kendu ondoren. Hasieran erregistratzen dira, ematearen jakinarazpena jaso ondoren, emateko banakako ebazpenetan ezarritako baldintzak betetzeari dagokionez arrazoizko zalantzarik ez dagoela jotzen den unean.

Hasierako aitorpenean, Fundazioak aktibo gisa jasotako ondasunak edo zerbitzuak erregistratzen ditu, batetik, eta, bestetik, ondare garbian dagokion hazkundera. Erregistro-datatik aurrera, kapitaleko dirulaguntzak emaitzei egozten zaizkie, horiekin finantzatutako aktiboek aldi horretan galdu duten balioaren proportzio berean, non eta ez diren balioa galdu ezin duten aktiboak; hala badira, besterendu diren edo inbentarioan baja eman zaien ekitaldiko emaitzari egotziko zaio.

Dirulaguntza itzulgarriak pasibo gisa erregistratzen dira, itzulezin bihurtu arte.

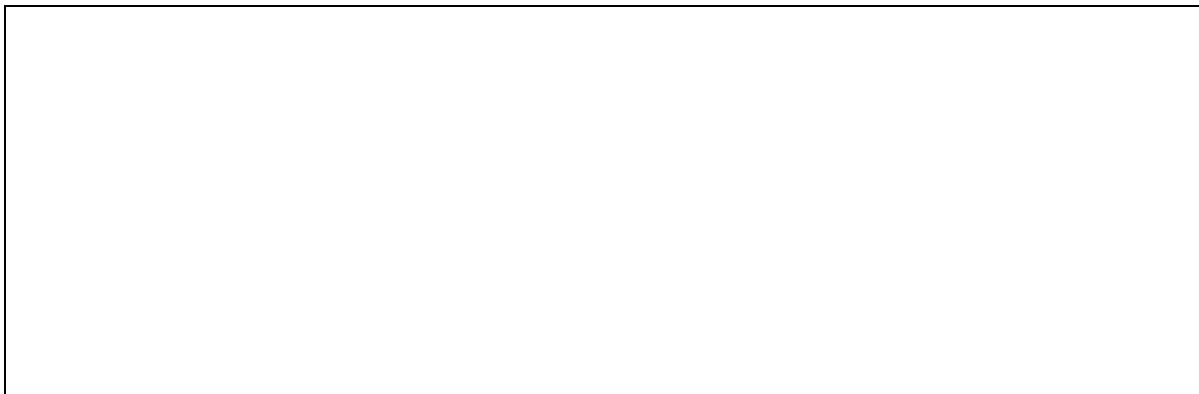
## 5.- IBILGETU MATERIALA

Honako hau da epigrafe honen baitako balantzeko partida bakoitzaren mugimenduen eta haien amortizazioen 2025eko ekitaldiko analisia:

|                                                                                    | Eraiki.              | Beste instalazioak eta tresnak | Higigarriak         | Informazio-prozesuetarako ekipak | Garraio-osagaiak  | Guztira              |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2024ko EKITALDIA</b>                                | <b>21.858.717,98</b> | <b>722.933,31</b>              | <b>1.624.879,34</b> | <b>381.223,86</b>                | <b>139.434,81</b> | <b>24.727.189,30</b> |
| (+) Erosketak                                                                      | 41.754,13            | 178.250,73                     | 41.197,16           | 2.408,22                         |                   | 263.610,24           |
| (+) Doikuntzak                                                                     |                      |                                |                     |                                  |                   | 0,00                 |
| <b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2024ko EKITALDIA</b>                                | <b>21.900.472,11</b> | <b>901.184,04</b>              | <b>1.666.076,50</b> | <b>383.632,08</b>                | <b>139.434,81</b> | <b>24.990.799,54</b> |
| <b>C) AMORTIZAZIO METATUA, HASIERAKO SALDOA, 2024ko EKITALDIA</b>                  | <b>8.992.527,85</b>  | <b>640.005,36</b>              | <b>1.501.188,74</b> | <b>380.639,54</b>                | <b>139.434,81</b> | <b>11.653.796,30</b> |
| (+) 2024ko ekitaldirako amortizaziorako zuzkidura                                  | 437.201,81           | 22.096,20                      | 34.865,94           | 8.197,83                         | 0,00              | 502.361,78           |
| (+) Gehikuntzak eskurapenengatik edo eskualdatzeengatik                            | 0,00                 | 0,00                           | 0,00                | 0,00                             | 0,00              | 0,00                 |
| (-) Irteeren, bajen, murrizketen edo traspasoen ondoriozko murrizketak             | 0,00                 | 0,00                           | 0,00                | -7.267,15                        | 0,00              | -7.267,15            |
| <b>D) AMORTIZAZIO METATUA, AMAIERAKO SALDOA, 2024ko EKITALDIA</b>                  | <b>9.429.729,66</b>  | <b>662.101,56</b>              | <b>1.536.054,68</b> | <b>381.570,22</b>                | <b>139.434,81</b> | <b>12.148.890,93</b> |
| <b>F) AMAIERAKO SALDOA, IBILGETU MATERIALA, AMORTIZAZIO ETA BALIO-ZUZENKETEKIN</b> | <b>12.470.742,46</b> | <b>239.082,48</b>              | <b>130.021,83</b>   | <b>2.061,87</b>                  | <b>0,00</b>       | <b>12.841.908,62</b> |

|                                                                                    |                      |                   |                     |                   |                   |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2025ko EKITALDIA</b>                                | <b>21.900.472,11</b> | <b>901.184,04</b> | <b>1.666.076,50</b> | <b>383.632,08</b> | <b>139.434,81</b> | <b>24.990.799,54</b> |
| (+) Erosketak                                                                      | 0,00                 | 0,00              | 12.520,94           | 0,00              | 0,00              | 12.520,94            |
| <b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2025eko EKITALDIA</b>                               | <b>21.900.472,11</b> | <b>901.184,04</b> | <b>1.678.597,44</b> | <b>383.632,08</b> | <b>139.434,81</b> | <b>25.003.320,48</b> |
| <b>C) AMORTIZAZIO METATUA, HASIERAKO SALDOA, 2025eko EKITALDIA</b>                 | <b>9.429.729,66</b>  | <b>662.101,56</b> | <b>1.536.054,68</b> | <b>381.570,22</b> | <b>139.434,81</b> | <b>12.148.890,93</b> |
| (+) 2025eko ekitaldiko amortizaziorako zuzkidura                                   | 438.009,44           | 29.626,07         | 39.267,86           | 6.280,11          | 0,00              | 513.183,48           |
| (+) Gehikuntzak eskurapenengatik edo eskualdatzeengatik                            | 0,00                 | 0,00              | 9.293,53            | 0,00              | 0,00              | 9.293,53             |
| (-) Irteeren, bajen, murrizketen edo traspasoen ondoriozko murrizketak             | 0,00                 | 0,00              | 0,00                | -9.293,53         | 0,00              | -9.293,53            |
| <b>D) AMORTIZAZIO METATUA, AMAIERAKO SALDOA, 2025eko EKITALDIA</b>                 | <b>9.867.739,10</b>  | <b>691.727,63</b> | <b>1.584.616,07</b> | <b>378.556,80</b> | <b>139.434,81</b> | <b>12.662.074,41</b> |
| <b>F) AMAIERAKO SALDOA, IBILGETU MATERIALA, AMORTIZAZIO ETA BALIO-ZUZENKETEKIN</b> | <b>12.032.733,02</b> | <b>209.456,41</b> | <b>93.981,38</b>    | <b>5.075,29</b>   | <b>0,00</b>       | <b>12.341.246,08</b> |

“Ibilgetu Materiala” epigrafean erregistratutako AFak lagatako ondasunen 2025eko abenduaren 31ko balorazioa honako hau da:



Ez da gertatu ekitaldi honetan edo gerokoetan eragin nabarmenik izan dezakeen inguruabarrik hondar-balioei, balio-bizitzari edo amortizazio-metodoei dagokienez.

Fundazioak ez du balio-zuzenketa egin ibilgetuko ondasunei dagokienez.

Ekitaldia ixtean erabat amortizatutako ibilgetu materialeko elementuen zenbatekoa 2.563.960,80 eurokoa da.

## 6.- ONDARE HISTORIKOKO ONDASUNAK

Honako hau da epigrafe honen baitako balantzeko partida bakoitzaren mugimenduen eta haien amortizazioen 2025eko ekitaldiko analisisia:

|                                                                                                                  | AFAren artelanak<br>lagatzea | Arabako Artium<br>Fundazioaren<br>jabetzako artelanak | Ondasun higigarriak |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2024ko<br/>EKITALDIA</b>                                                          | <b>37.234.005,47</b>         | <b>2.559.219,53</b>                                   | <b>102.033,10</b>   |
| (+) Erosketak                                                                                                    | 0,00                         | 517.574,75                                            | 0,00                |
| (-) Irteerak, bajak edo murrizketak                                                                              | 0,00                         | 0,00                                                  | 0,00                |
| <b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2024ko<br/>EKITALDIA</b>                                                          | <b>37.234.005,47</b>         | <b>3.076.794,28</b>                                   | <b>102.033,10</b>   |
| <b>C) AMORTIZAZIO METATUA, HASIERAKO SALDOA,<br/>2024ko EKITALDIA</b>                                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                           | <b>373,56</b>       |
| (+) 2024ko ekitaldiko amortizaziorako zuzkidura                                                                  | 0,00                         | 0,00                                                  | 2.040,66            |
| (+/-) Egokitzapenak                                                                                              | 0,00                         | 0,00                                                  | 0,00                |
| (-) Irteeren, bajen, murrizketen edo intsuldaketen<br>ondoriozko murrizketak                                     | 0,00                         | 0,00                                                  | 0,00                |
| <b>D) AMORTIZAZIO METATUA, AMAIERAKO SALDOA,<br/>2024ko EKITALDIA</b>                                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                           | <b>2.414,22</b>     |
| <b>E) NARRIADURAGATIKO BALIO-ZUZENKETAK,<br/>AMAIERAKO SALDOA, 2024ko EKITALDIA</b>                              | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                           | <b>0,00</b>         |
| <b>F) AMAIERAKO SALDOA 2023 ONDARE<br/>HISTORIKOKO ONDASUNAK, AMORTIZAZIOAK ETA<br/>BALIO-ZUZENKETAK KENDUTA</b> | <b>37.234.005,47</b>         | <b>3.076.794,28</b>                                   | <b>99.618,88</b>    |

|                                                                                                                    |                      |                     |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2025eko<br/>EKITALDIA</b>                                                           | <b>37.234.005,47</b> | <b>3.076.794,28</b> | <b>102.033,10</b> |
| (+) Erosketak                                                                                                      | 0,00                 | 539.854,85          | 0,00              |
| (-) Irteerak, bajak edo murrizketak                                                                                | 0,00                 |                     | 0,00              |
| <b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2025eko<br/>EKITALDIA</b>                                                           | <b>37.234.005,47</b> | <b>3.616.649,13</b> | <b>102.033,10</b> |
| <b>C) AMORTIZAZIO METATUA, HASIERAKO SALDOA,<br/>2025eko EKITALDIA</b>                                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>2.414,22</b>   |
| (+) 2025eko ekitaldiko amortizaziorako zuzkidura                                                                   | 0,00                 | 0,00                | 2.040,66          |
| (+/-) Egokitzapenak                                                                                                | 0,00                 | 0,00                | 0,00              |
| (-) Irteeren, bajen, murrizketen edo intsuldaketen<br>ondoriozko murrizketak                                       | 0,00                 | 0,00                | 0,00              |
| <b>D) AMORTIZAZIO METATUA, AMAIERAKO SALDOA,<br/>2025eko EKITALDIA</b>                                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>4.454,88</b>   |
| <b>E) NARRIADURAGATIKO BALIO-ZUZENKETAK,<br/>AMAIERAKO SALDOA, 2025eko EKITALDIA</b>                               | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       |
| <b>F) AMAIERAKO SALDOA, 2025, ONDARE<br/>HISTORIKOKO ONDASUNAK, AMORTIZAZIOAK ETA<br/>BALIO-ZUZENKETAK KENDUTA</b> | <b>37.234.005,47</b> | <b>3.616.649,13</b> | <b>97.578,22</b>  |

2025eko abenduaren 31n kontabilizatutako lagatzeen zenbateko gordina 37.234.005,47 eurokoa da, 2024ko zenbateko bera, 2025ean lagatze-akordiorik egon ez delako.

2025ean, 539.854,85 euroko zenbatekoa bideratu da artelanak erostera. Diru-sarrera horietatik, 464.454,85 euro erosketatik eratorriak dira eta beste 75.400,00 euroak dohaintzetatik (ikusi 21. oharra). Zazpi dohaintza-hitzarmen sinatu dira guztira. Zazpi dohaintza-hitzarmen horietatik, bi dokumentazio artistikoen dohaintzak izan dira.

Eskuratu eta dohaintza gisa jasotako artelan horien guztien balio kontabilizatua 3.616.649,13 eurokoa da guztira.

Ondasun higigarrien partidako zenbatekoa (102.033,10 €) Artium Museoaren barneko plazan instalatuta dagoen Esther Ferrer artistaren *Zenbaki lehenak* obra osatzen duten zeramikazko piezen ekoizpenari eta instalazioari dagokio.

Ondorioz, 2025eko ekitaldiaren itxieran 40.948.232,82 eurokoak dira egoera-balantzean Ondare Historikoaren Ondasun gisa kontabilizatu diren ibilgetu-elementuak; horietan saritzen dira Arabako Foru Aldundiak Arabako Artium Fundazioari egindako obra-lagapenak nahiz Fundazioaren beraren jabetzako obrak eta 2025eko ekitaldian erositako ondasun higigarriak.

Ondare Historikoko Ondasunen atal hau osatzen duten artelanak ez dira amortizatzen, artelanen balio-bizitza mugagabea dela ulertzen delako, eta aipatutako obrek ez dute narriadurarik funtzionamendu, erabilera edo gozamenagatik.

## **7.- HIGIEZINEN INBERTSIOAK**

Fundazioak ez du era honetako inbertsiorik.

**8.- IBILGETU UKIEZINA**

Kontu bakoitzak mugimendu hauek izan ditu 2025eko ekitaldian:

Artelanen gordailuak gordailu-hitzaemenean jasotako prezioaren arabera baloratzen dira.

Egokitzapenak bat datoz gordailu-hitzaermenak luzatzearekin eta hitzaermenak aldeztatzeari deuseztatzearen ondoriozko bajekin.

2025ean ez da artelanen gordailuei buruzko hitzarmen berririk gauzatu, eta ez da gordailuen altxamendurik erregistratu.

Oraingo ekitaldian edo etorkizunera begirako ekitaldietan ez da hondar-balioei, bizitza erabilgarriei edo amortizazio-metodoei eragin dien inolako inguruabarrik gertatu.

Fundazioak ez du balio-zuzenketarik egin ibilgetu ukiezineko ondasunetan.

Guztira amortizatutako ibilgetu ukiezineko elementuek, artelanen gordailuak aintzat hartu gabe, 283.731,90 euroko zenbatekoa hartzen dute ekitaldia ixterakoan.

## **9.- ALOKAIRUAK ETA ANTZEKO BESTE ERAGIKETA BATZUK**

Fundazioak ez du alokairurik eta antzeko beste eragiketarik.

## **10.- FINANTZA-TRESNAK**

### **10.1. Finantza-aktiboak**

Aktibo ez-korronteen epe luzeko inbertsioen epigrafea 1.000,00 euroko epe luzeko fidantza bati dagokio. Partida honek ez du mugimendurik izan 2025ean.

Aktibo korronteen epe laburreko finantza-inbertsioen epigrafea 50,00 eurokoa da, eta Interneten erosketak egiteko app bat erabiltzeko eratutako fidantza bati dagokio. Epigrafe honetan ere ez da mugimendurik izan 2025ean.

**10.2. Finantza-pasiboak****10.1.1 Epe laburreko zorrak taldeko entitateekin eta entitate elkartuekin**

Ez dago.

**10.1.2 Epe laburreko zorrak**

Beste finantza pasibo batzuk izeneko partida, 15.202,79 euroko zenbatekoko, Fundazioak deitutako hainbat lizitazio publikoren esleipendunengandik jasotako behin betiko bermeei dagokie (15.674,07 €). Gainerakoa (471,28 €), aplikatzeke dauden partidei dagokie.

**10.3. Finantza-aktiboen eta finantza-pasiboen sailkapena**

Honako hauek dira 2024ko datuak:

**Finantza-aktiboak**

|                                | Saldoa 2024/12/31 | Galdu-irabazien bidez arrazoizko balioan baloratutako finantza-aktiboak | Kostu amortizatuko finantza-aktiboak | Kostuko finantza-aktiboak | Ondare Garbien aldaketak dituzten arrazoizko balioko finantza-aktiboak |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Epe luzeko finantza-tresnak    | 1.000,00          | 0,00                                                                    | 1.000,00                             | 0,00                      | 0,00                                                                   |
| Epe laburreko finantza-tresnak | 699.657,94        | 0,00                                                                    | 699.657,94                           | 0,00                      | 0,00                                                                   |

**Finantza-pasiboak**

|                                | Saldoa 2024/12/31 | Kostu amortizatuko finantza-tresnak | Galdu-irabazien bidez arrazoizko balioan baloratutako finantza-tresnak |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Epe laburreko finantza-tresnak | 675.442,33        | 675.442,33                          | 0,00                                                                   |

Honako hauek dira 2025eko datuak:

Finantza-aktiboak

|                                | Saldoa 2025/12/31 | Galdu-irabazien bidez arrazoizko balioan baloratutako finantza-aktiboak | Kostu amortizatuko aktiboak | Kostuko finantza-aktiboak | Ondare Garbiaren aldaketak dituzten arrazoizko balioko finantza-aktiboak |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Epe luzeko finantza-tresnak    | 1.000,00          | 0,00                                                                    | 1.000,00                    | 0,00                      | 0,00                                                                     |
| Epe laburreko finantza-tresnak | 344.128,33        | 0,00                                                                    | 344.128,33                  | 0,00                      | 0,00                                                                     |

Finantza-pasiboak

|  |
|--|
|  |
|--|

**11.-JARDUERA PROPIOAREN ERABILTZAILEAK ETA BESTE ZORDUN BATZUK.**  
**ZORDUN KOMERTZIALAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK**

Guztira 7.880,33 euro dagozkie jardun propioaren erabiltzaile eta zordunei.

Babesleak, afiliatuak eta beste zordun batzuk izeneko partidaren zenbatekoa (6.500,00 €) ekitaldiaren amaieran kobratzeke dauden zenbatekoei dagozkie. 2025ean, 24.277,06 euro dagozkie jarduera komertzialengatiko zordun komertzialei.

Administrazio Publikoekiko beste kreditu batzuk partida (311.970,94 €) ordaintzeke dauden 2025eko BEZaren itzulketek (97.223,63 €), ekitaldia ixtean kobratzeke dauden 2025eko dirulaguntzek (212.500,00 €) eta gizarte segurantzako erakunde sortaileek (2.247,31 €) osatzen dute.

## **12.-ONURADUNAK - HARTZEKODUNAK. HARTZEKODUN KOMERTZIALAK ETA ORDAINTZEKO BESTE KONTU BATZUK**

Onuradunei dagokienez, Fundazioak ez du horrelako pasiborik.

Hartzekodun komertzialen partidaren zenbatekoa 571.054,35 eurokoa da.

Epigrafe hau honela dago banakatuta:

|                                                                    | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hornitzaileak                                                      | 3.241,48          | 0,00              |
| Zerbitzu-prestazioengatik hartzekodunak                            | 408.160,91        | 655.622,66        |
| Ordaintzeko dauden ordainsariak                                    | 22.801,34         | 4.405,08          |
| Og. Publikoa, zerga arruntagatik hartzekoduna                      | 1.054,74          | 903,96            |
| Og. Publikoa, kontzeptu fiskalengatik hartzekoduna                 | 91.725,35         | 87.489,25         |
| Administrazio Publikoarekiko beste zor batzuk                      | 35,85             | 9.001,12          |
| Gizarte Segurantzako organismo hartzekodunak                       | 44.034,68         | 37.263,14         |
| <b>Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko beste kontu batzuk</b> | <b>571.054,35</b> | <b>794.685,21</b> |

Hartzekodunen partida 408.160,91 eurokoa da.

“Ordaintzeke dauden ordainsariak” (22.801,34 €) partidakoak dira 2025eko soldaten atzerapenak eta sortutako soldatak (2024ko abenduaren 31n indarrean zeuden ordainsarien gaineko ehuneko 2,5eko ordainsari-igoera), 2026an ordainduko direnak. “Ogasun Publikoa, zerga arruntagatik hartzekoduna” partida 2025eko ekitaldiko sozietateen gaineko zergaren sortzapenaren kalkulu zenbatetsiari dagokio (1.054,74 €).

“Ogasun publikoa, hartzekoduna kontzeptu fiskalengatik” partida 2025eko laugarren hiru hilekoari dagokion konturako ordainketa eta atxikipenei dagokie. “Administrazio Publikoarekiko beste zor batzuk” partida Vitoria-Gasteizko Udalarekin duen zor historiko batetik ordaintzeke dagoen zenbatekoari dagokio (9.001,12 €). Alde batetik, Gasteizko Udalarekin 2006tik 2014ra bitarteko ekitaldietan OHZ ordaintzeko zor historiko batetik ordaintzeke dagoen zenbatekoa (2.613,21 €). Zor horren ordainketa 2026an amaituko da. Bestalde, Museoa egindako obra txiki tarako lizentzia batzuen behin betiko likidazioaren zain dagoen itzulketa (2.577,36 €). 35,85 euroko zorra da zenbateko garbia.

“Gizarte Segurantzako organismo hartzekodunak” partida ekitaldiaren itxieran ordaintzeko dauden gizarte-kotizazioei dagokie (44.034,68 €).

### 13.- FUNTS PROPIOAK

Gizarte Funtsa, Arabako Foru Aldundiak emandakoa, 180.303,63 eurokoa da; erabat sinatuta eta ordainduta dago Fundazioa eratzeko egintza-unetik.

|                                                | Funts Soziala     | Gerakina        | Ekitaldiaren emaitza | Guztira           |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDOA, 2024ko EKITALDIA</b>   | <b>180.303,63</b> | <b>0,00</b>     | <b>-3.102,49</b>     | <b>177.201,14</b> |
| (+) Gehikuntzak                                | 0,00              | 0,00            | 3.102,49             | 3.102,49          |
| (+/-) Intsuldaketak                            | 0,00              | 3.102,49        | -3.102,49            | 0,00              |
| <b>B) AMAIERAKO SALDOA , 2024ko EKITALDIA</b>  | <b>180.303,63</b> | <b>3.102,49</b> | <b>-3.102,49</b>     | <b>180.303,63</b> |
| <b>A) HASIERAKO SALDOA, 2025eko EKITALDIA</b>  | <b>180.303,63</b> | <b>3.102,49</b> | <b>-3.102,49</b>     | <b>180.303,63</b> |
| (+) Gehikuntzak                                | 0,00              | 0,00            | -1.624,68            | -1.624,68         |
| (+/-) Intsuldaketak                            | 0,00              | -3.102,49       | 3.102,49             | 0,00              |
| <b>B) AMAIERAKO SALDOA , 2025eko EKITALDIA</b> | <b>180.303,63</b> | <b>0,00</b>     | <b>-1.624,68</b>     | <b>178.678,95</b> |

2025eko hasierako saldoa murriztu egin da ekitaldiari dagokion emaitzaren zenbatekoan (-1.624,68 €). Funts propioen amaierako saldoa 178.678,95 eurokoa da.

Artium Museoa Fundazio publikoa denez, jardueraren jarraitutasun-printzipioaren arabera prestatzen dira urteko kontuak.

## 14.- IZAKINAK

Izakinen banaketa hau da 2025eko abenduaren 31n:

|                                                                          | 2025               | 2024               | Aldakuntza       |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Dendako eta Liburu-dendako izakin komertzialak                           | 84.154,13          | 80.929,02          | 3.225,11         |
| Erakusketen katalogoak                                                   | 129.805,02         | 134.308,18         | -4.503,16        |
| <b>Izakinak guztira (jarduerara bideratutako ondasunak)</b>              | <b>213.959,15</b>  | <b>215.237,20</b>  | <b>-1.278,05</b> |
| (-) Izakin komertzialen balio-galera                                     | -24.412,11         | -19.337,07         | -5.075,04        |
| (+) Erakusketetako katalogoen balio-galera                               | -123.449,68        | -123.016,42        | -433,26          |
| <b>Izakinen balio-galera guztira (jarduerara bideratutako ondasunak)</b> | <b>-147.861,79</b> | <b>-142.353,49</b> | <b>-5.508,30</b> |
|                                                                          |                    |                    |                  |
| <b>Izakinen amaierako saldoa (jarduerara bideratutako ondasunak)</b>     | <b>66.097,37</b>   | <b>72.883,71</b>   | <b>-6.786,35</b> |
|                                                                          |                    |                    |                  |
| <b>Aribideko produktuak</b>                                              | <b>8.226,53</b>    | <b>2.000,00</b>    | <b>6.226,53</b>  |
|                                                                          |                    |                    |                  |
| <b>Izakinen amaierako saldoa, guztira</b>                                | <b>74.323,90</b>   | <b>74.883,71</b>   | <b>-559,81</b>   |

Izakinen balio osoa, Dendako eta Liburu-dendako salgaiak, Artium Museoak argitaratutako katalogoen izakinak eta ekitaldia ixterakoan dauden aribideko argitalpenak barne, 74.323,90 eurokoa da (2024an, 74.883,71 €).

Artium Museoaren Dendako izakinak (84.154,13 €) batezbesteko prezio haztuaren sistemaren bidez baloratzen dira.

Fundazioak izakin komertzialen narriaduragatiko hornidurarako zuzkidurak egiten ditu haien kostuak merkatuko balioa gaintitzen duenean edo berreskuratzeko zalantzak daudenean. Horregatik, 2025ean izakin komertzialen azterketa zehatza egin da, eta komenigarritzat jo da 24.412,10 euroko balio-galerako hornidura zuzkitzea.

Artiumek argitaratutako katalogoen izakinak (129.805,02 €) ekoizpen-kostuaren arabera zenbatetsi dira.

Artium Museoak argitaratutako katalogoen izakinei dagokienez, balorazio-zuhurtziaren irizpidea jarraituz balio-galeragatiko 123.449,68 euroko hornidura eman da (2024an, 123.016,42 €).

Aribideko produktuen izakinak (8.226,53 €) ekitaldiaren amaieran bidean dauden baina oraindik argitaratu ez diren katalogoen ekoizpen-kostuei dagozkie (2024an, 2.000 €).

## **15.- ATZERRIKO DIRUA**

Ez da aplikatzekoa Fundazioarentzat.

## **16.- ZERGA-EGOERA**

Arabako Artium Fundazioak Irabazi Asmorik Gabeko Erakundeen eta Mezenasgorako Zerga Pizgarrien Zerga Araubideari buruzko 2021eko abenduaren 23ko 35/2021 Foru Arauan aurreikusitako zerga-araubide bereziaz gozatzen du, irabazi-asmorik gabeko entitateetarako Sozietateen gaineko Zergari dagokionez; Dendatik eta liburu-dendatik zein museoaren jardueratik eratorritako etekinak salbuesteko baimena eman zaio. Salbuespenak ez ditu barne hartzen, hala ere, alokairuan ustiatzen diren jatetxe eta kafetegiaren etekinak.

Era berean, Fundazioaren jarduerak Ekonomia Jardueraren gaineko Zergatik salbuetsita daude.

Foru Gobernu Kontseiluaren azaroaren 18ko 39/2025 Foru Dekretuan (2025eko azaroaren 26ko 135. ALHA On argitaratua) adierazitakoaren arabera, Irabazi Asmorik Gabeko Erakundeen eta Mezenasgorako Zerga Pizgarrien Zerga Araubideari buruzko abenduaren 23ko 35/2021 Foru Araua aplikatuz, Arabako Artium Fundazioaren jarduera edo programak lehentasunezkoztat jo dira 2025ean.

Lehenago esandakoarekin bat etorritik, 2025ean Sozietateen gaineko Zergak 2025ean 1.054,74 euroko gastua eragingo duela aurreikusi da. 2024an gastu hori Emaizten kontuko Zergak epigrafearen barruan jaso zen.

Estatuko Aurrekontu Orokorrei buruzko abenduaren 27ko 17/2012 Legearen bitartez, aldaketak izan dira araudian, 2013ko urtarrilaren 1etik aurrera ondorioak izateko; aldaketa horien ondorioz izaera sozialeko entitateek BEZetik salbuetsita dituzte zenbait zerbitzu, esaterako liburutegi, dokumentazio-zentro eta agiritegienak, museo, arte-galeria edo pinakoteketako bisitak, antzezlanak, musikalak, koreografia-emanaldiak, ikus-entzunezkoak eta zinema arlokoak, baita erakusketak eta gisa horretako adierazpenak antolatzea ere.

2025eko ekitaldian, zerga-araubide honi lotuta dauden fakturretan jasandako BEZaren kuoten prorrata berezia kalkulatu da; % 92koa izan da (ehuneko bera 2024an).

Indarrean dauden legezko xedapenen arabera, zergen likidazioak ezin dira behin betikotzat hartu zerga-ikuskaritzek aztertu arte edo lau urteko preskripzio-epea igaro arte. 2025eko abenduaren 31n, Arabako

Artium Fundazioak zabalik ditu, indarrean dagoen legediaren arabera preskribatu gabe dauden ekitaldietako zerga nagusi guztiak, zerga-agintaritzak ikuskatzeko. Arabako Artium Fundazioaren ustez, ikuskapenik izanez gero ere ez da pasibo gehigarri esanguratsurik sortuko.

## **17.- SARRERAK ETA GASTUAK**

### **17.1. Jarduera propioaren diru-sarrerak**

#### **a) Bazkide eta afiliatuen kuotak**

Bazkide eta afiliatuen kuotak, 14.303,00 euro, Artium Museoaren Adiskideek 2025ean emandako ekarpenei dagozkie (2024an, 14.807,00 €).

#### **b) Erabiltzaileen ekarpenak**

Erabiltzaileen ekarpenak, 12.658,02 euro leihatilako diru-sarrerei dagozkie: Museora sartzeko zein Artium Museoak sustatutako ekitaldietarako (zinema, eszena garaikidea, ikastaroak eta lantegiak, kontzertuak, etab.) sarreraren salmentari.

#### **c) Sustapen, babesle eta laguntzaileen bidez eskuratutako sarrerak**

Sustapen, babesle eta laguntzaileen bidez eskuratuta sarrerak, 337.500,00 euro 2025ean, Museoa eta haren jarduerak finantzatzen laguntzen duten enpresa eta erakundeen ekarpenei dagozkie.

Atal honen barruan Artium Museoaren Kide Korporatiboen programa jaso da —lau kategoria hartzen ditu: Babesle pribatua, Enpresa babeslea, Erakunde lankidea eta Ohorezko Adiskidea—, baita proiektu zehatzak garatzeko (erakusketak, jarduerak, hezkuntza-programak, etab.) beste enpresa eta entitate batzuek eskaintzen duten babesa ere.

Kide Korporatiboen programan 32 entitatek parte hartu dute 2025ean.

**d) Ekitaldiko soberakinari egotzitako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak**

"Ekitaldiko soberakinari egotzitako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak" kontua, 4.153.602,03 eurokoa, Artium Museoa, Euskal Herriko Arte Garaikidearen Museoaren mantentze- eta funtzionamendu-gastuak finantzatzeko erakundeek egindako ekarpenei dagokie.

Erakundeetatik jasotako transferentzia horiei dagokienez, 2025eko ekitaldian 2.493.602,03 euroko diru-sarrerak egon dira Arabako Foru Aldundiaren Artium Museoaren jarduna finantzatzeko emandako dirulaguntzenak. Guztizkoaren barruan dago turismoa sustatzeko jarduerak finantzatzeko 25.000,00 euroko zenbatekoagatik jasotako dirulaguntza.

Aurrekontuan jasotako hasierako ekarpenari (2.336.500,00 €) 150.000,00 euroko ekarpen osagarria gehitu zaio, ekitaldiko finantzaketa-defizita konpentsatzeko.

Beste alde batetik, diru-sarreraren eta gastuen korrelazio-printzipioari jarraituz, 2025ean egindako diru-sarreretan AFak 2024an egindako 9.077,82 euroko ekarpenak sartu dira; berez 2024. urterako aurreikusita zeuden programa eta jarduerentzat ekarpena ez da urteko dirulaguntzen diru-sarreretan sartu; izan ere, berez 2024. urterako aurreikusita zeuden programa eta jarduerak baziren ere, 2025. urtean gauzatu dira.

Ibilgetuaren erosketei dagokienez, jasotako kapital-dirulaguntza guztien gainean egindako inbertsio guztien soberakina 26.975,99 eurokoa da; horiek ere kapitaleko dirulaguntzat hartzen dira, aurreko ekitaldietako irizpideari jarraituz.

Laburbilduz, Arabako Foru Aldundiaren funtsen ekarpen osoa 2.511.500,00 eurokoa izan da (2024an, 2.530.702,00 €). Aurreikusitako hasierako ekarpenari (2.336.500,00 €) egindako ekarpen osagarria (150.000,00 €) eta turismoa sustatzeko jarduerak egiteko emandako dirulaguntza (25.000,00 €) gehitu behar zaizkio.

2025ean 1.380.000,00 euro erregistratu dira Eusko Jaurlaritzaren dirulaguntzengatik.

Halaber, Eusko Jaurlaritzak 300.000,00 euroko ekarpena egin du 2025ean aktibo dauden euskal sortzaile garaikideen artelanak erosteko, "Bilduma partekatua" izeneko programaren barruan. Lanen hautaketa batzorde batek egiten du, honako hauek osatua: Artium Museoa, Bilboko Arte Ederren Museoa eta Donostiako Tabakalera Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroa. Erositako artelanek Euskal Herriko Arte Garaikidearen Museoa, Artium Museoaren bilduma osatzen dute.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak 150.000,00 euroko dirulaguntza izenduna eman du, artelanak erosteko.

Horrenbestez, Eusko Jaurlaritzak ekitaldi honetan emandako funtsek 1.830.000,00 euroko zenbatekoa iritsi dute (2024an, 1.722.000,00 euro).

Vitoria-Gasteizko Udalak Artium Museoaren funtzionamendua eta jarduera finantzatzen lagundu du 2025an, 130.000,00 euroekin (2024an, 130.000,00 €).

Azkenik, Kultura eta Kirol Ministerioak Fundazioaren aurrekontu arruntaren finantzaketan parte hartzen du, 150.000 euroko ekarpena eginez 2025ean, 2024an bezalaxe.

#### **17.2. Jarduera komertzialaren diru-sarrerak eta salmentak**

Jarduera komertzialaren diru-sarreraren eta salmenten zenbatekoa 132.856,02 eurokoa izan da 2025ean (2024an, 118.002,36 €).

Artiumen Denda eta Liburu-dendaren salmentak 6.521,97 eurokoak izan dira (2024an, 4.386,07 €).

Museoko jatetxe eta kafetegiaren alokairutik eskuratutako diru-sarrerak 80.233,73 eurokoak izan dira 2025ean (2024an, 73.520,45 €); zenbateko horretatik 58.853,74 euro dagozkio maizterrak ordaindutako kanonari (finkoa gehi aldakorra, eta gainerakoa kontsumo elektriko eta bestelako horniduren gastuak jasanarazteari dagokie).

Azkenik, guneen alokairuagatik jasotako diru-sarrerak 46.100,32 eurokoak izan dira 2025ean (2024an, 40.095,84 €).

#### **17.3. Salgai-izakinen aldakuntza**

Izakinen murriztea (559,81€) memoria honen 14. oharrean azaldu da, izakinei buruzko puntuan.

#### **17.4. Hornidurak**

Kontu hau Denda eta Liburu-dendarako izakinak erosteari dagokio batez ere, eta 3.674,80 euroko kopurua du (2024an, 2.284,60 €).

**17.5. Jardueraren beste diru-sarrera batzuk****Hainbat zerbitzuren ondoriozko diru-sarrerak**

Kopurua (8.132,31 €), batez ere erakusketen koprodukzioaren eta antzekoen sarrerei dagokie, honela banakatuta:

|  |
|--|
|  |
|--|

Beste diru-sarrera batzuk epigrafeari dagozkio, alde batetik, bildumako artelanen mailegatzearen eta horien irudi-eskubideen kudeagatik diru-sarrerak (4.453,11 €) eta, beste alde batetik, beste kontzeptuengatik, Fundazioak jasandako gastuen ondorioak gehienak, esate baterako lizitazio publikoen iragarkien fakturazioa eta horien esleipendunen beste gastu batzuk (2.604,00 €).

**17.6. Langileen gastuak**

2025ean egindako langile-gastuak 1.579.201,06 eurokoak izan dira (2024an, 1.483.771,63 €).

Partidak 2025eko ekitaldian Fundazioko lantaldea osatu duten langileen soldatak eta lansariak jasotzen ditu, bai langile finkoenak, bai aldi baterako langileenak.

Karga sozialak Gizarte Segurantzako kotizazioei eta beste abantaila sozial batzuei dagozkie, besteak beste, langileentzako enplegu-plan baterako enpresa-ekarpenei eta Fundazioko Langileen Hitzarmen Kolektiboan jasotako kopuru txikiagoko bestelako abantaila sozial batzuei.

Lehenik eta behin, adierazi behar da ezen, AFAk ezarritako irizpideari jarraituz, Fundazioaren 2025eko irailaren 25eko Batzorde Betearazleak ordainsarrietan ehuneko 0,5eko igoera onartu zuela Fundazioko langileentzat, 2024ko urtarrilaren 1etik aurrerako atzeraeraginarekin, 2023ko abenduaren 31n indarrean zeuden ordainsariak oinarri hartuta. Ordainsarien igoera osagarri hori jada sartu zen 2024ko urteko kontuen formulazioan, itxieraren ondoren izan bazen ere ezagutzen baitzen kontuak formulatu zirenean.

Fundazioko langileen ordainsariak % 2,5 egin dute gora 2025ean, 2024ko abenduaren 31n indarrean zeudenekin alderatuta, homogeneousun-terminoetan. Foru Gobernuaren Kontseiluaren 2026ko otsailaren 10eko 53/2026 Erabakia aplikatuz, zeinaren bidez onartzen baita langileen ordainsarien ehuneko 2,5eko

igoera 2024ko abenduaren 31n indarrean zeuden ordainsarietan oinarrituta, Fundazioaren 2026ko otsailaren 23ko Batzorde Betearazleak soldata-igoera hori bera onartu zuen Fundazioko langileentzat, 2025eko urtarrilaren 1etik aurrerako atzeraeraginarekin. Gehikuntza hori 2026an ordaindu zen, eta urteko kontu hauen formulazioan sartu da; izan ere, itxi ondoren gertatu bazen ere, ezagutzen ziren kontuak formulatu ziren datan.

Ordainsarien igoera horiei buruz, Arabako Lurralde Historikoaren Aurrekontua Gauzatzeari buruzko Foru Arauetan ezarritakoa betez, aldeko txostena eman du Arabako Foru Aldundiko Finantza eta Aurrekontuen Zuzendaritzak.

#### **17.7. Jardueraren beste gastu batzuk**

##### **a) Kanpoko zerbitzuak**

Zenbatekoa (3.061.149,58 €) atal hauetan banatzen da:



Alokairuak kontzeptuan, Museoaren jarduerak garatzeko eta mantentzeko beharrezko instalazioak eta ekipamenduak alokatzeko kostua jaso da. Konponketa eta Mantentze-lanen kontzeptuan Artium Museoaren eta instalazioen prebentziorako eta zuzenketarako mantentze-lanen kostua jaso da, eta baita eraikinaren garbiketa eta informatika-software eta - ekipamenduen mantentze-kostua ere.

Zerbitzu Profesionalen kontzeptuan, artista eta komisarioen ordainsarien ordainketak jaso dira; bidenabar, aholkularitza juridikoaren eta lan arlokoaren kostua ere jaso da.

Garraioak kontzeptuan, artelanen lekualdatze-kostua jaso da, bai erositakoena, bai Artium Museoan erakutsitakoena ere.

Aseguru-primak honako hauei dagozkie: Artium Museoaren eraikin, instalazio eta Arabako Foru Aldundiaren jabetzako arte-bildumaren aseguru-polizak ordaintzea, Museoan aurkeztutako erakusketen eta Arabako Artium Fundazioaren Bildumaren aseguru-kostua, Artium Museoaren erantzukizun-polizaren kostua eta administratzaileen erantzukizunari dagokionarena.

Banku-zerbitzuak banku-eragiketak egiteagatik eta kontuak mantentzeagatik banku-entitateei ordaindu beharreko komisiorei dagozkie.

Publizitatea eta propaganda kontzeptuan, komunikabideetan egindako Artium Museoko jardueren publizitatea zein ekitaldian zehar egindako marketin-ekintzak jaso dira, baita turismoa sustatzeari lotutakoak ere. Kopuru horren barruan adierazi behar da zati garrantzitsu bat (187.500,00 €) Artium Museoaren kide korporatiboen programako enpresa eta entitateen elkartruke-ekarpenei dagokiela; horrenbestez, kopuru bereko diru-sarrerekin konpentsatzen da.

Horniduren partida Museoaren ur-, gas- eta elektrizitate-kontsumoari dagokio, baita Internet sarearen konexioaren eta telefono finko zein mugikorren gastuei ere.

Partidarik handienak, Bestelako zerbitzuak izenekoak, barne hartzen ditu Artium Museoaren jardunari lotutako gastu-partidak; besteak beste, honako hauek:

- Erakusketak prestatu eta muntatzeko gastuak
- Argitalpenak editatzea
- Hezkuntza-programen garapena
- Jarduera-programen garapena
- Jendaurreko arreta-zerbitzua
- Zaintza- eta segurtasun-zerbitzua
- Funts artistikoen eta bibliografikoen dokumentazioa eta katalogazioa, eta artelanen erregistroa
- Artium Museoaren Adiskideen Programa eta Babesle Pribatuen Programa
- Askotariko kontsumigarriak: sarrerak, bulegoko materiala, kopiak, etab.

Azkenik, taulan partida bereizi gisa banakatu da, nahiz eta kontabilitatearen ikuspuntutik Bestelako zerbitzuak partidaren barruan jaso den, 2025eko ekitaldiari dagokion BEZ ez-kengarriaren prorrataren egokitzapenaren zenbatekoa, 180.748,97 eurokoa (2024an, 174.408,42 €).

**b) Zergak**

Zenbateko honetan (32.639,43 €) dago sartuta Ondasun Higiezinaren gaineko Zergaren kostua (33.639,43 €), Arabako Foru Aldundiak Fundazioari jasanarazia. Guztizko zenbatekoan beste tasa eta zerga batzuen kitapenak ere sartuta daude.

**c) Kudeaketa korronteko beste gastu batzuk**

Saldo-diferentzien zuzenketei dagokie. 2025ean 66,96 eurokoa da saldoa.

**17.8. Ibilgetuaren amortizazioa**

Zenbatekoa Fundazioak erositako ibilgetu material eta ukiezineko ondasunak eta AFAn lagatako ondasunak amortizatzeraz bideratutako zuzkidurei dagokie, arte-bilduma kanpo utzita. 2012tik aurrera artelanen aldi baterako gordailu-hitzarmenak ere amortizatzen dira. Zuzkiduren zenbatekoa (1.106.195,78 €) bat dator ekitaldiko soberakinera eramandako Kapitaleko dirulaguntza, dohaintza eta legatuen partidako kopuruarekin.

**17.9. Ibilgetua besterentzearen ondoriozko narriadura eta emaitzak**

2025eko ekitaldian ez da inolako zenbatekorik erregistratu epigrafe honetan.

**17.10. Beste emaitza batzuk**

Ekitaldiko zenbateko positiboa (15.614,10 €) ezohiko emaitzei dagokie, aseguru-etxeek ezbeharrengatik emandako kalte-ordainen ordainketatik eratorritakoak.

**17.11. Dirulaguntzak**

Juncal Ballestín nazioarteko ikerketa-bekaren esleipenari dagokio (7.000,00 €).

**17.12. Gardentasun-politika: irabazien eta galeren kontuari buruzko bestelako informazio bat**

Museoaren 2025eko gastuaren kudeaketa gardenagoa eta ulergarriagoa izan dadin, Fundazioaren kontabilitate analitikoaren bidez lortutako informazio osagarria aditzera ematen da jarraian.

Museoaren gastua zazpi atal handitan bana daiteke:

1. Langileekin zerikusia duten gastuak, honako hauek barne hartuta: soldatak eta ordainsariak, gizarte-segurtasuneko kotizazioak eta beste abantaila sozial batzuk, prestakuntzaren kostua eta praktika-programaren kostua.
2. Hurrenez hurrenko bitarteetako lizitazio publikoen esleipendun diren kanpoko enpresekiko (kontratekiko) gastuak. Kontratek honako zerbitzu hauek biltzen dituzte: garbiketa, instalazioen, eraikinaren eta bildumaren segurtasuna, jendearentzako arreta, artelanen manipulazioa eta erakusketen mantentze-lanak, eraikina eta instalazioak mantentzeko zerbitzua, funts artistiko eta bibliografikoen dokumentazioa eta katalogazioa, eta bisita gidatuen eta hezkuntza-jardueren zerbitzua.
3. Museoaren eraikinak berak eta haren mantentzeak eragindako gainerako gastuak, aurreko paragrafoan adierazitako kontratekin zerikusia duten gastuak alde batera utzita. Barne hartzen ditu elektrizitate- eta gas-horniduren kostua, eraikinaren eta Arte Bildumaren aseguru-polizen kostua, Fundazioak ordaindutako zergak eta funts bibliografikoen erosketak.
4. Artium Museoaren jarduerarekin lotutako beste gastu batzuk. Barne hartzen dituzte erakusketak, argitalpenak eta jarduerak egiteko behar diren gastuak –hala nola artelanen garraioa, erakusketa-espazioak muntatzea, jarduerak kontratatzea, edo horiek muntatzea–, produkzio-gastuak eta artisten eta komisarioen ordainsari profesionalak, eta liburuxken eta katalogoen argitalpena.
5. Marketinarekin eta komunikazioarekin lotutako gastuak: publizitate-gastuak sartzen dira hemen, truke bidez sortutakoa barne (ikus 17.7. oharra), bai eta kide korporatiboen programako beste gastu batzuk, Artium Museoaren Adiskideenak, komunikazioa emateko besteren zerbitzuak eta web-orria ere.
6. Beste gastu batzuk; barne hartzen dituzte lege-aholkularitza, komunikazioak eta Internet, bidaiak-

gastuak, arte grafiko orokorrak eta bestelako gastuak eta gastu finantzarioak.

7. Ibilgetu materialean eta ez-materialean egindako inbertsioak.

Hala, funtzionamendu-eragiketa eta gastu guztietatik (inbertsioak barne, baina amortizazioen kostua eta izakinen aldakuntza kenduta), 2025eko ekitaldian jarraian adierazten den moduan banakatu dira gastuak:

| <b>Kontzeptua</b>                         | <b>2025</b>  | <b>2024</b>  |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Langileei lotutako gastuak                | % 31         | % 29         |
| Kanpoko enpresen (kontratak) gastuak      | % 25         | % 25         |
| Eraikinari eta Bildumari lotutako gastuak | % 8          | % 8          |
| Jarduerari lotutako bestelako gastuak     | % 18         | % 18         |
| Marketineko eta komunikazioko gastuak     | % 6          | % 5          |
| Beste gastu batzuk                        | % 3          | % 4          |
| Inbertsioak                               | % 9          | % 11         |
| <b>Guztira</b>                            | <b>% 100</b> | <b>% 100</b> |

Horrez gain, gardentasunaren atal honetan, interesgarria da beste datu bat, Sektore publikoko kontratuei buruzko legean jasotakoaren arabera lizitazio publikoen deialdien bitartez kontratatutako gastuena. Sektore Publikoko Kontratuei buruzko azaroaren 8ko 9/2017 Legearen arabera, Arabako Artium Fundazioa botere adjudikatzaileria da. Hortaz, Fundazioak honako printzipioak aplikatzen ditu kontratazio-prozeduretan: publikotasuna, konkurrentzia, gardentasuna, konfidentzialtasuna, berdintasuna eta diskriminaziorik eza. Fundazioak bere webgunean –Gardentasuna, Kontratazioa atala– eskuragarri du kontratuei buruzko informazioa. Horri buruzko informazioa orobat eskura daiteke Eusko Jaurlaritzaren kontratazio-plataforman, atari horretan argitaratzen baitira Artium Museoaren lizitazio publiko guztiak.

Alderdi horretatik, lizitazio publiko irekien bitartez edo gutxienez hiru eskaintza eskatuz kontratatutako gastu arrunten ehunekoa % 39,35ekoa izan da 2025eko ekitaldiko gastu arrunt osoan (2024an, % 39,32ekoa izan zen), amortizazioak eta finantza-gastuak kenduta. Ehunekoa % 59,71ekoa da langileen gastuak kanpo uzten badira (2024an, % 58,70koa izan zen). Honako kontratu hauek egin dira lizitazio publikoko prozeduraren bitartez:

- Instalazioen prebentzio eta zuzenketako mantentze-lanak
- Artelanen argazkiak
- Garbiketa
- Hornikuntza elektrikoa eta gasa (AFaren erosketen zentrala)
- Posta-zerbitzuak (AFaren erosketen zentrala)
- Backup softwarearen mantentze-lanak (AFaren erosketen zentrala)

- Jendaurreko arreta-zerbitzua
- Segurtasuna eta zaintza
- Bisita gidatuak eta jarduera didaktikoak
- Errotulazioa
- Ikus-entzuketakoetarako laguntza teknikoa
- Artium Museoaren funts artistiko eta dokumentalen dokumentazio- eta katalogazio-zerbitzua eta Artium Museoaren Liburutegiko erabiltzaileen arreta-zerbitzua
- Artelanak manipulatzeko eta erakusketetako mantentze-lanak
- Erakusketak muntatzea eta desmuntatzea
- Muntaketa eta desmuntaketa museografikorako zurgintza-zerbitzuak
- Jatetxearen eta kafetegiaren zerbitzuen esleipena
- Artelanen garraioa
- LED argien hornidura
- proiektzio-ekipoen eta soinu-ekipoen hornidura
- Igogailuen mantentze-lanak (2025ean deitu eta 2026an esleitutako lizitazioa)

Inbertsioei dagokienez, artelanak erostekoak kanpo utzita, egindako inbertsio osoaren % 98,91 hartu dute lizitazio publiko irekien bitartez edo gutxienez hiru eskaintza eskatuz egindako kontratuek (2024an % 86,23).

2025ean lizitazio publiko hauetarako deialdia egin da:

- *Inés Medina Ikerketa analitiko-plastikoa. 1978-1995* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzua, CLOISTER SERVICES 2000 S.L. enpresari esleitua.
- *Chantal Akerman. Irudiari aurre egitea* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzua, CLOISTER SERVICES 2000 S.L. enpresari esleitua.
- Jendearen arreta zerbitzua, JIG EASY SERVICES S.L. enpresari esleitua.
- Artium Museoaren funts artistiko eta dokumentalak dokumentatzeko eta katalogatzeko zerbitzua, IBAI SISTEMAS S.A. enpresari esleitua.
- *Artelekun zehar. 1987-2002. Artxiboan oinarritutako Artelekuri buruzko erakusketa* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzua, CLOISTER SERVICES 2000 S.L. enpresari esleitua.
- *Mirar por un círculo en un círculo de miradas* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzua, SIT EXPEDICIÓN ARTE Y SEGURIDAD S.L. enpresari esleitua.
- Bisita-gidatuak eta hezkuntza-jarduerak, 2026ko urtarrilean SEDENA S.L. enpresari esleitua.
- Erakusketetako artelanen manipulaziorako, muntaketarako eta desmuntaketarako hornitzaileak

homologatzeko esparru-hitzarmena. 2024ko martxoan deitua (202404 espedientea), GIROA S.A., CLOISTER SERVICES 2000 S.L. eta ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. hautatu ziren zerbitzu horiek emateko enpresa homologatu gisa. Esparru-hitzarmen horren ondorioz, kontratu hauek lizitatu dira, eta enpresa homologatuek aurkeztutako eskaintza merkeenari esleitu zaizkie:

- *Colección Bilduma Hau, Oteiza, Asins eta Palazuelo* eraskuketaren barruan azterketa-kasuaren erakusketari dagokion artelana manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. enpresari esleitua.
  - *Bilduma Ikusgai* erakusketarako arte lanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. enpresari esleitua.
  - *Inés Medina ikerketa analitiko-plastikoa. 1978-1995* erakusketako artelanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, CLOISTER SERVICES 2000 S.L. enpresari esleitua.
  - *Chantal Akerman: Irudiari aurre egitea* erakusketako artelanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. enpresari esleitua.
  - *Artelekun zehar. 1987-2002. Artxiboan oinarritutako Artelekuri buruzko erakusketa* erakusketako artelanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. enpresari esleitua.
  - *Marwa Arsanios. Lurrak ez du jaberik izango* erakusketako artelanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, ARTEKA UNE ETA GESTIÓN S.L. enpresari esleitua.
  - *Mirar por un círculo en un círculo de miradas* erakusketako artelanak manipulatzeari, muntatzeari eta desmuntatzeari, 2025ean deitutako lizitazioa, 2026ko urtarrilean esleitua.
- Artium Museoan muntaketa eta desmuntaketa museografikoak egiteko zurgintza-zerbitzuen hornitzaileak homologatzeko esparru-akordioa (202310 espedientea). GIROA S.A. eta ERAKUS ARQUITECTURA DE INTERIORES S.A. izan dira zerbitzu horiek eskaintzeko aukeratutako enpresa homologatuak. Esparru-hitzarmen horren ondorioz, kontratu hauek lizitatu dira, eta enpresa homologatu honek aurkeztutako eskaintza merkeenari esleitu zaizkie:
- Egungo hormak eraistea, horma berriak eraikitzea eta elementu osagarriak fabrikatzea *Chantal Akerman: irudiari aurre egitea* erakusketarako: GIROA S.A.U enpresari esleitua.
  - Egungo hormak eraistea, horma berriak eraikitzea eta elementu osagarriak fabrikatzea *Artelekun zehar. 1987-2002. Artxiboan oinarritutako Artelekuri buruzko erakusketa* erakusketarako: GIROA S.A.U. enpresari esleitua.
  - Egungo hormak eraistea, horma berriak eraikitzea eta elementu osagarriak fabrikatzea *Marwa Arsanios. Lurrak ez du jaberik izango* erakusketarako: GIROA S.A.U. enpresari esleitua.
  - Egungo hormak eraistea, horma berriak eraikitzea eta elementu osagarriak fabrikatzea *Mirar por un círculo en un círculo de miradas* erakusketarako: GIROA S.A.U. enpresari esleitua.

- LED argien hornidura Artium Museoaren erakusketa aretoak argitzeko: LUXINTEC S.L. enpresari esleitua.
- *Mirar por un círculo en un círculo de miradas* erakusketarako bideo-proiektoreen eta soinu-ekipoen hornidura: TALWAR TECHNOLOGIES S.L.L. enpresari esleitua
- Artium Museoko tresna igogailuen prebentziorako eta zuzenketarako mantentze-lanetarako zerbitzua: lizitaziorako deialdia 2025ean egin zen eta 2026ko urtarrilean esleitu zitzaion ORONA SDAD.COOPERATIVA enpresari.
- *Juana Cima. Begirada disidente bat* erakusketarako erakusketaren kontzentrazio- eta dispertsio-garraiorako zerbitzua: lizitaziorako deialdia 2025ean egin zen eta 2026ko urtarrilean esleitu zitzaion CLOISTER SERVICES 2000 S.L. enpresari.

Informazio guztia Artium Museoaren [www.artium.eus](http://www.artium.eus) webguneko "Gardentasuna" - "Kontratazioa" atalean kontsulta daiteke, hortxe baitaude kontratatzailearen profila eta Fundazioak egindako lizitazio publikoko deialdiak.

Bestalde, Fundazioak bat egin du energia elektrikoaren hornidurarako Foru Kontratazioko Zentralarekin (CECOFAL) eta Arabako Foru Aldundian indarrean dagoen gasaren hornidura-kontratuarekin. Era berean, sistema horren bitartez jasotzen dira posta-zerbitzuak eta backup softwarearen baimenen mantentze-lanak.

2018. urteaz geroztik Euskadiko kontratazio-plataforman sartuta dago Fundazioa, eta plataforma horretako kontratatzailearen profilean argitaratzen ditu lizitazio guztiak, kontsulta egin ahal izateko. Plataforma horretan bertan dago eskuragarri kontratu txikiei buruzko informazioa.

#### **17.13. Horniduren gairik**

2025ean ez da horrelako eragiketarik egin.

#### **17.14. Sarrerak eta finantza-gastuak**

Fundazioak banku-erakundeetan dituen bankuko saldoen ordainsarietatik eratorritako finantza-sarrerak 13.254,62 eurokoak dira (2024an, 16.890,31 €)

Finantza-gastuak (4.196,09 euro) 2006-2014 ekitaldietan Gasteizko Udalari ordaintzeko zegoen OHZren zorra erregularizatzeari dagozkio. Artium Museoak zor horren ordainketa 10 urtez atzeratzea erabaki zuen, eta 2026ko martxoan amaituko da ordainketa.

## **18.- HORNIDURAK ETA KONTINGENTZIAK**

2025ean ez da inolako hornidurarik izan.

## **19.- INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA**

Ekitaldi honetan ez da inolako gastu edo inbertsiorik egin ingurumenari dagozkion alderdietan.

## **20.- LANGILEEN EPE LUZERAKO ORDAINSARIAK**

Ez da aplikagarria Fundazioaren kasuan.

## **21.- DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK**

Partida honen azalpen xehakaturia taula honetan jaso da:

|                                                                                      | Kapitaleko dirulaguntzak | Babesleen eta Patronoen ekarpenak | Hainbat ekitalditan banatzeko sarrerak | AFaren lagapenak     | Artelanen dohaintzak | Artelanen gordailuak | Guztira              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2024ko EKITALDIA</b>                                  | <b>1.553.646,65</b>      | <b>42.236,28</b>                  | <b>15.000,00</b>                       | <b>49.937.028,67</b> | <b>1.458.318,00</b>  | <b>1.490.984,07</b>  | <b>54.497.213,67</b> |
| (+) Gehikuntzak                                                                      | 573.284,99               | 9.077,82                          | 0,00                                   | 0,00                 | 207.900,00           | 347.555,23           | 1.137.818,04         |
| (-) Kendutakoak                                                                      | 76.462,26                | 42.236,28                         | 0,00                                   | 433.703,97           | 0,00                 | 676.966,93           | 1.229.369,44         |
| (+/-) Egokitzeak                                                                     | 7.267,15                 | 0,00                              | 0,00                                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 7.267,15             |
| <b>F) HAINBAT EKITALDITAN BANATZEKO SARREREN AMAIERAKO SALDOA, 2024ko EKITALDIA</b>  | <b>2.057.736,53</b>      | <b>9.077,82</b>                   | <b>15.000,00</b>                       | <b>49.503.324,70</b> | <b>1.666.218,00</b>  | <b>1.161.572,37</b>  | <b>54.412.929,42</b> |
| <b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2025eko EKITALDIA</b>                                 | <b>2.057.736,53</b>      | <b>9.077,82</b>                   | <b>15.000,00</b>                       | <b>49.503.324,70</b> | <b>1.666.218,00</b>  | <b>1.161.572,37</b>  | <b>54.412.929,42</b> |
| (+) Gehikuntzak                                                                      | 476.975,79               | 0,00                              | 0,00                                   | 0,00                 | 75.400,00            | 827.517,90           | 1.379.893,69         |
| (-) Kendutakoak                                                                      | 87.283,96                | 9.077,82                          | 0,00                                   | 433.703,97           | 0,00                 | 585.207,85           | 1.115.273,60         |
| <b>F) HAINBAT EKITALDITAN BANATZEKO SARREREN AMAIERAKO SALDOA, 2025eko EKITALDIA</b> | <b>2.447.428,36</b>      | <b>0,00</b>                       | <b>15.000,00</b>                       | <b>49.069.620,73</b> | <b>1.741.618,00</b>  | <b>1.403.882,42</b>  | <b>54.677.549,51</b> |

"Kapitaleko dirulaguntzak" partida Erakunde Ofizialek ibilgetuak eskuratzeko emandako dirulaguntzei dagokie. Atal horretan sartuta daude Eusko Jaurlaritzak artelanak erosteko emandako 300.000 euroko

dirulaguntza bat (Bilduma Partekatua) eta inbertsioetarako emandako beste bat, 150.000 eurokoa, artelanak erosteko eta Museoaren Bildumarekin lotutako inbertsioetarako erabili direnak bideratua hori ere (ikusi 17.1.d. oharra).

Gainerakoa, 26.975,79 euro, Arabako Foru Aldundiak Museoaren instalazioetan egindako inbertsioetarako emandako dirulaguntzei dagozkie (17.1.d oharra).

Erretiroetan, 87.283,96 euroko zenbatekoan, kapitaleko dirulaguntzen intsuldaketa ekitaldiko emaitzara egozte. Zenbateko hori ibilgetu materialaren eta ukiezinaren amortizazioen zuzkidurarekin bat dator.

"Patroien eta babesleen ekarpenak" izeneko partidaren (9.077,82 euro) gehikuntzak Arabako Foru Aldundiak 2024an egindako ekarpen gisa jasotako zenbatekoei dagozkie. Kopuru horiek urte horretan hasi baina 2025ean amaitu den 2024ko aurrekontuarekin egitea aurreikusita dagoen programa baten finantzaketari aplikatzen zaizkio.

"Hainbat ekitalditan banatzeko sarrerak" partida emaille batek 2021ean egindako 15.000 euroko ekarpen bati dago; ekarpen hori Katinka Bock artistaren artelan bat erostera bideratu zen.

"AFaren lagapenak" eta "Artelanen dohaintzak" ataletako gehikuntzak eta kendutakoak amortizazio eta eskuratzeen kontabilitate-kontrapartidak dira, bi kontzeptu horien ibilgetu ukiezin eta materialean jasotakoak.

2025ean ez da lagapen-akordiorik egin Arabako Foru Aldundiaren jabetzako artelanak Arabako Artium Fundazioari uzteko. Kendutakoak, 433.703,97 euro, AFaren ondasunak lagatzearen amortizazioaren zenbatekoari dagozkio. Artelanen dohaintzari dagokionez, gehikuntzak (75.400,00 €) 2025ean gauzatutako zazpi dohaintza-hitzaumeni dagozkie (ikusi 25.3 oharra).

2012an, Artelanen gordailuen partida gehitu zen epigrafe honetan, artelanen gordailuak kontabilizatzeko irizpidea aldatu izanaren ondorioz. Gehikuntza gisa sartzen dira (827.517,90 €) data horretan zeuden gordailuen zabaltzea.

Erretiroak (585.207,85 €) artelanen gordailuen amortizazioaren zuzkidurari dagozkio.

**22.- FUSIOAK**

Ez da aplikagarria Fundazioaren kasuan.

**23.- NEGOZIO BATERATUAK**

Ez da aplikagarria Fundazioaren kasuan.

**24.- EPE LABURREKO PERIODIFIKATZEAK**

Aktibo korrontean erregistratutako zenbatekoa, 6.039,65 eurokoa, aurreikuspenen arabera 2026ean egingo diren bi erakusketen gastuei dagokie; horiei dagokien gastuaren parte bat 2025ean egin da.

Pasibo korrontean erregistratutako zenbatekoa, 2025ean babesleek egindako ekarpenen egozpenari dagokio, baina horien lankidetzaz hitzarmena 2026ra arte luzatzen da (22.517,00 €).

## 25.- ENTITATEAREN JARDUNA. ELEMENTUAK APLIKATZEA

### Gauzatutako jarduerak

#### ACTIVIDAD 1

##### I) Identificación

|                                             |                            |
|---------------------------------------------|----------------------------|
| Denominación de la actividad                | EXPOSICIONES Y ACTIVIDADES |
| Tipo de actividad *                         | PROPIA                     |
| Identificación de la actividad por sectores |                            |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | ARTIUM MUSEOA              |

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil

Descripción detallada de la actividad realizada.

|                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|
| Exposiciones y actividades relacionadas con el arte y la creación contemporánea |
|---------------------------------------------------------------------------------|

##### II) Recursos humanos empleados en la actividad

| Tipo                              | Número   |           | Nº horas/año |           |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                                   | Previsto | Realizado | Previsto     | Realizado |
| Personal asalariado               | 23,50    | 23,48     | 38.858,43    | 38.825,35 |
| Personal con contrato de servicio |          |           |              |           |
| Personal voluntario               |          |           |              |           |

##### III) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo                                    | Número   |           |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
|                                         | Previsto | Realizado |
| Personas físicas                        |          |           |
| Personas jurídicas                      |          |           |
| Proyectos sin cuantificar beneficiarios |          |           |

##### IV) Recursos económicos empleados en la actividad.

| Gastos / Inversiones                                                       | Importe          |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                            | Previsto         | Realizado        |
| Gastos por ayudas y otros                                                  |                  | 7.000            |
| a) Ayudas monetarias                                                       |                  | 7.000            |
| b) Ayudas no monetarias                                                    |                  |                  |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         |                  |                  |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación |                  | 560              |
| Aprovisionamientos                                                         |                  | 3.675            |
| Gastos de personal                                                         | 1.603.988        | 1.593.312        |
| Gastos de la actividad                                                     | 1.069.274        | 998.929          |
| Otros gastos de la actividad                                               | 2.001.038        | 2.080.819        |
| Amortización del inmovilizado                                              |                  | 1.106.196        |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | -                |                  |
| Gastos financieros                                                         |                  | 4.196            |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos                             |                  |                  |
| Diferencias de cambio                                                      |                  |                  |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos                    |                  |                  |
| Impuesto sobre beneficios                                                  |                  | 1.055            |
| <b>Subtotal gastos</b>                                                     | <b>4.674.300</b> | <b>5.795.741</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio)                  | -                | 12.521           |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                                  | 458.000          | 464.455          |
| <b>Subtotal recursos</b>                                                   | <b>458.000</b>   | <b>476.976</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>5.132.300</b> | <b>6.272.717</b> |

##### V) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objeto | Indicador | Cuantificación |           |
|--------|-----------|----------------|-----------|
|        |           | Previsto       | Realizado |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |

**ACTIVIDAD 2**
**I) Identificación**

|                                             |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Denominación de la actividad                | TIENDA-LIBRERÍA |
| Tipo de actividad *                         | MERCANTIL       |
| Identificación de la actividad por sectores |                 |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | ARTIUM MUSEOA   |

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil

Descripción detallada de la actividad realizada.

Tienda-Librería del Centro-Museo Artium.

**II) Recursos humanos empleados en la actividad**

| Tipo                              | Número   |           | Nº horas/año |           |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                                   | Previsto | Realizado | Previsto     | Realizado |
| Personal asalariado               |          |           |              |           |
| Personal con contrato de servicio |          |           |              |           |
| Personal voluntario               |          |           |              |           |

**III) Beneficiarios o usuarios de la actividad**

| Tipo                                    | Número   |           |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
|                                         | Previsto | Realizado |
| Personas físicas                        |          |           |
| Personas jurídicas                      |          |           |
| Proyectos sin cuantificar beneficiarios |          |           |

**IV) Recursos económicos empleados en la actividad.**

| Gastos / Inversiones                                                       | Importe      |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                            | Previsto     | Realizado    |
| Gastos por ayudas y otros                                                  |              |              |
| a) Ayudas monetarias                                                       |              |              |
| b) Ayudas no monetarias                                                    |              |              |
| c) Gastos por colaboraciones y                                             |              |              |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 0            | 560          |
| Aprovisionamientos                                                         | 7.600        | 5.384        |
| Gastos de personal                                                         |              |              |
| Otros gastos de la actividad                                               | 400          | 0            |
| Amortización del inmoviliado                                               |              |              |
| Deterioro y resultado por enajenación de                                   |              |              |
| Gastos financieros                                                         |              |              |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos                             |              |              |
| Diferencias de cambio                                                      |              |              |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de                                 |              |              |
| Impuesto sobre beneficios                                                  |              |              |
| <b>Subtotal gastos</b>                                                     | <b>8.000</b> | <b>5.944</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)        |              |              |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                                  |              |              |
| <b>Subtotal recursos</b>                                                   | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>8.000</b> | <b>5.944</b> |

**V) Objetivos e indicadores de la actividad**

| Objeto | Indicador | Cuantificación |           |
|--------|-----------|----------------|-----------|
|        |           | Previsto       | Realizado |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |

**ACTIVIDAD 3**
**I) Identificación**

|                                             |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Denominación de la actividad                | ACTOS Y EVENTOS |
| Tipo de actividad *                         | MERCANTIL       |
| Identificación de la actividad por sectores |                 |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | ARTIUM MUSEOA   |

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil

Descripción detallada de la actividad realizada.

Servicio de actos y eventos: alquiler de espacios y oferta servicios para la realización de actos y eventos

**II) Recursos humanos empleados en la actividad**

| Tipo                              | Número   |           | Nº horas/año |           |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                                   | Previsto | Realizado | Previsto     | Realizado |
| Personal asalariado               |          |           |              |           |
| Personal con contrato de servicio |          |           |              |           |
| Personal voluntario               |          |           |              |           |

**III) Beneficiarios o usuarios de la actividad**

| Tipo                                    | Número   |           |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
|                                         | Previsto | Realizado |
| Personas físicas                        |          |           |
| Personas jurídicas                      |          |           |
| Proyectos sin cuantificar beneficiarios |          |           |

**IV) Recursos económicos empleados en la actividad.**

| Gastos / Inversiones                                                | Importe       |               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                     | Previsto      | Realizado     |
| Gastos por ayudas y otros                                           |               |               |
| a) Ayudas monetarias                                                |               |               |
| b) Ayudas no monetarias                                             |               |               |
| c) Gastos por colaboraciones y                                      |               |               |
| Variación de existencias de productos terminados                    |               |               |
| Aprovisionamientos                                                  |               |               |
| Gastos de personal                                                  |               |               |
| Otros gastos de la actividad                                        | 13.000        | 23.882        |
| Amortización del inmoviliado                                        |               |               |
| Deterioro y resultado por enajenación de                            |               |               |
| Gastos financieros                                                  |               |               |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos                      |               |               |
| Diferencias de cambio                                               |               |               |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de                          |               |               |
| Impuesto sobre beneficios                                           |               |               |
| <b>Subtotal gastos</b>                                              | <b>13.000</b> | <b>23.882</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico) |               |               |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                           |               |               |
| <b>Subtotal recursos</b>                                            | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>TOTAL</b>                                                        | <b>13.000</b> | <b>23.882</b> |

**V) Objetivos e indicadores de la actividad**

| Objeto | Indicador | Cuantificación |           |
|--------|-----------|----------------|-----------|
|        |           | Previsto       | Realizado |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |

## ACTIVIDAD 4

### I) Identificación

|                                             |                                           |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Denominación de la actividad                | EXPLOTACIÓN DE LA CAFETERÍA Y RESTAURANTE |
| Tipo de actividad *                         | MERCANTIL                                 |
| Identificación de la actividad por sectores |                                           |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | ARTIUM MUSEOA                             |

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil

Descripción detallada de la actividad realizada.

Explotación a través de una gestión indirecta de la cafetería y restaurante de Artium

### II) Recursos humanos empleados en la actividad

| Tipo                              | Número   |           | Nº horas/año |           |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                                   | Previsto | Realizado | Previsto     | Realizado |
| Personal asalariado               |          |           |              |           |
| Personal con contrato de servicio |          |           |              |           |
| Personal voluntario               |          |           |              |           |

### III) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo                                    | Número   |           |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
|                                         | Previsto | Realizado |
| Personas físicas                        |          |           |
| Personas jurídicas                      |          |           |
| Proyectos sin cuantificar beneficiarios |          |           |

### IV) Recursos económicos empleados en la actividad.

| Gastos / Inversiones                                                       | Importe       |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                            | Previsto      | Realizado     |
| Gastos por ayudas y otros                                                  |               |               |
| a) Ayudas monetarias                                                       |               |               |
| b) Ayudas no monetarias                                                    |               |               |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         |               |               |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación |               |               |
| Aprovisionamientos                                                         |               |               |
| Gastos de personal                                                         |               |               |
| Otros gastos de la actividad                                               | 24.658        | 20.827        |
| Amortización del inmovilizado                                              |               |               |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      |               |               |
| Gastos financieros                                                         |               |               |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos                             |               |               |
| Diferencias de cambio                                                      |               |               |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de                                 |               |               |
| Impuesto sobre beneficios                                                  |               |               |
| <b>Subtotal gastos</b>                                                     | <b>24.658</b> | <b>20.827</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)        |               |               |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                                  |               |               |
| <b>Subtotal recursos</b>                                                   | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>24.658</b> | <b>20.827</b> |

### V) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objeto | Indicador | Cuantificación |           |
|--------|-----------|----------------|-----------|
|        |           | Previsto       | Realizado |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |
|        |           |                |           |

**25.1. Entitateak guztira erabilitako baliabide ekonomikoak**

| Gastos / Inversiones                                                       | Actividad 1      | Actividad 2  | Actividad 3   | Actividad 4   | Total actividades | No imputado a las actividades | Total            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------------|------------------|
| Gastos por ayudas y otros                                                  | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | -                |
| a) Ayudas monetarias                                                       | 7.000            | -            | -             | -             | 7.000             | -                             | 7.000            |
| b) Ayudas no monetarias                                                    | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | -                |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | -                |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | -                | 560          | -             | -             | 560               | -                             | 560              |
| Aprovisionamientos                                                         | -                | 5.384        | -             | -             | 5.384             | -                             | 5.384            |
| Gastos de personal                                                         | 1.593.091        | -            | -             | -             | 1.593.091         | -                             | 1.593.091        |
| Gastos de la actividad                                                     | 998.929          | -            | 23.882        | 20.827        | 1.043.638         | -                             | 2.087.276        |
| Otros gastos de la actividad                                               | 2.034.622        | -            | -             | -             | 2.034.622         | -                             | -                |
| Amortización del inmovilizado                                              | 1.106.196        | -            | -             | -             | 1.106.196         | -                             | 1.106.196        |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | 0                |
| Gastos financieros                                                         | 4.196            | -            | -             | -             | 4.196             | -                             | 4.196            |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos                             | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | 0                |
| Diferencias de cambio                                                      | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | 0                |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos                    | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | 0                |
| Impuesto sobre beneficios                                                  | 1.055            | -            | -             | -             | 1.055             | -                             | 1.055            |
| <b>Subtotal gastos</b>                                                     | <b>5.745.088</b> | <b>5.944</b> | <b>23.882</b> | <b>20.827</b> | <b>5.795.741</b>  | -                             | <b>5.795.741</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio)                  | 12.521           | -            | -             | -             | 12.521            | -                             | 12.521           |
| Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico                                  | 464.455          | -            | -             | -             | 464.455           | -                             | 464.455          |
| Cancelación deuda no comercial                                             | -                | -            | -             | -             | -                 | -                             | 0                |
| <b>Subtotal inversiones</b>                                                | <b>476.976</b>   | -            | -             | -             | <b>476.976</b>    | -                             | <b>476.976</b>   |
| <b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>                                            | <b>6.222.064</b> | <b>5.944</b> | <b>23.882</b> | <b>20.827</b> | <b>6.272.717</b>  | -                             | <b>6.272.717</b> |

**25.2. Entitateak guztira jasotako baliabide ekonomikoak**

| Sarrerak                                                                       | Aurreikusia      | Egina            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ondarearen errentak eta beste sarrera batzuk                                   | -                | 0                |
| Jarduera propioen salmentak eta zerbitzu-emateak                               | 24.000           | 12.658           |
| Merkataritza-jardueren salmentak eta bestelako sarrerak                        | 118.000          | 132.856          |
| Sektore publikoaren dirulaguntzak                                              | 3.996.500        | 4.153.602        |
| Ekarpen pribatuak                                                              | 532.800          | 353.053          |
| Bestelako sarrerak                                                             | 11.000           | 30.794           |
| Ekitaldiko soberakinari transferitutako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak |                  | 1.174.697        |
| <b>LORTUTAKO SARRERAK, GUZTIRA</b>                                             | <b>4.682.300</b> | <b>5.794.116</b> |

### **25.3. Beste entitate batzuekiko lankidetza-hitzarmenak**

Honako hitzarmen eta akordio hauek sinatu ditu Arabako Artium Fundazioak 2025ean:

#### **Lankidetza-hitzarmenak eta akordioak:**

- Arabako Artium Fundazioaren eta Gasteizko Udalaren arteko lankidetzarako esparru-hitzarmena onartzea, artearen arloan eta Anglo auzoaren eta Hirigune Historikoaren arteko komunikazio-korridore bat sortzeari dagokionez, Los Herrán Berriaren, Artium Museoaren eta Montehermoso Kulturunearen arteko esku-hartze paisajistikoa lotuz, espazio publikoan barreneko eskulturen ibilbide baten bidez.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Joan Miró Fundazioaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren ikus-entzunezko ekoizpen berria elkarrekin ekoizteko eta programa publiko bateratu bat gauzatzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Tusingo Fondazione Sandretto Re Redaudego fundazioaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren ikus-entzunezko ekoizpen berria elkarrekin ekoizteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Haus Für Kunst Urien arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren erakusketa elkarrekin ekoizteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Esther Ferrerren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, artistaren dokumentu-funts bat katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Artelekurekin lotutako dokumentu-funts bat aztertu, katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Ricardo Iriarteren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Artelekuri buruzko argazki-funts dokumentala katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Carla Calparsororen arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Blanca Calparsororen dokumentu-funtsa aztertu, katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta EITB/EITB MEDIA S.A.U.ren arteko kultura-lankidetzarako hitzarmena onartzea.
- TABAKALERA Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroarekiko lankidetza-hitzarmena onartzea, JAI 2025 antolatzeke.
- Arabako Artium Fundazioaren eta ZAS KULTUR ekimenaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, 2025ean Araban jaio edo bertan bizi diren artista berrien egoitza proiektu bat egiteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Bilboko Arte Ederren Museoaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, *Begirada feminista: ikuspegi feministak ekoizpen artistikoetan eta artearen teorian* proiektua elkarrekin ekoizteko.

- Arabako Artium Fundazioaren eta UNWRAREN arteko lankidetzahitzarmena onartzea, *"Lurra, Memoria eta Etorkizuna. Ingurumenaren aldeko emakume palestinarrek"* izenburuko nazioarteko biltzarra antolatzeke.
- AFRIKALDIA 2025 Afrikako zinemen euskal jaialdia egiteko lankidetzahitzarmena onartzea.
- Artium Museoan Gaztefilm Fest 2025 antolatzeke Kalakalab, S.C.rekin sinatutako lankidetzahitzarmena onartzea.
- Altraste Danza Elkarterekin lankidetzahitzarmena onartzea, Artium Museoan danZálava 2025 antolatzeke.
- Hunkitu Arte Elkarterekin lankidetzahitzarmena onartzea, Artium Museoan Poetak Maiatzean 2025 antolatzeke.
- Euskadiko Ilustratzaileen Elkartre Profesionalarekin lankidetzahitzarmena onartzea, Artium Museoan Irudika 2025 antolatzeke.
- Kultura Kalean! elkarterekin lankidetzahitzarmena onartzea, Korterraza 2025 jaialdia Artium Museoan egiteke.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Vitoria-Gasteizko Hizkuntza Eskola Ofizialaren arteko lankidetzahitzarmena onartzea, alemanezko filmak proiektatzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Hevenday Elkartearen arteko lankidetzahitzarmena onartzea, Tartalo 2025 programa egiteke.
- Euskal Herriko Unibertsitatearen (Arte Ederren Fakultatea) eta Arabako Artium Fundazioaren arteko lankidetzahitzarmena onartzea, poesia errezitaldi bat egiteke.
- Artium Museoaren eta Gasteizko Arte eta Lanbide Eskola Fundazioaren arteko lankidetzarako esparruhitzarmena onartzea.
- Errioxako Nazioarteko Unibertsitatearekin (UNIR) lankidetzahitzarmena onartzea, prestakuntzapraktikak egiteke.
- Madrilgo Unibertsitate Autonomoarekin (UAM) lankidetzahitzarmena onartzea, prestakuntzapraktikak egiteke.

**Artelanen dohaintzahitzarmenak:**

- June Cresporekin hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baitu berak egindako eta bere jabetzako obra bat.
- Juan Pérez Agirregoikoarekin hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baitu berak egindako eta bere jabetzako obra bat.

- Gema Intxaustirekiko hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baitu bere jabetzako dokumentazio funts-bat.
- Mari Puri Herreroekin hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baititu bere jabetzako hainbat lan.
- Inés Medinarekin hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baitu bere jabetzako lan bat.
- Joxerra Melguizorekin hitzarmena, zeinaren bidez eman baitu dohaintzan CM2 artegunearen dokumentu-funtsa.
- Susana Talayerorekin hitzarmena, zeinaren bidez dohaintzan eman baitu berak egindako eta bere jabetzako obra bat.

Artelaren gordailu-hitzarmenak:

- Ez dago hitzarmen berririk.

#### 25.4. Jarduketa-planaren eta egindakoaren datuen arteko desbideratzea.

37. oharrean azaldu dira Fundazioaren aurrekontuaren eta benetan gauzatutakoaren arteko desbideratzeak.

#### 25.5. Sarreraren zertarakoa

Zertarako hauetara bideratu dira Fundazioaren sarrera garbiak, 2025eko ekitaldian:

| Ejercicio | Total ingresos de la cuenta de resultados<br>(A) | (-) Ingresos no incluidos en base<br>(B) | (-) Gastos necesarios para la obtención de los ingresos<br>(C) | = BASE DE CÁLCULO<br>(E) | Renta mínima a destinar | %   | Recursos empleados en la realización de fines fundacionales (Gastos e Inversiones)<br>(D) | Aplicación de los recursos destinados en cumplimiento de sus fines |           |           |           |           |                           |
|-----------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
|           |                                                  |                                          |                                                                |                          |                         |     |                                                                                           | 2021                                                               | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      | Importe pendiente aplicar |
| 2021      | 4.054.743                                        | -445.651                                 | -540.496                                                       | 3.068.595                | 2.148.017               | 70% | 3.589.338                                                                                 | 3.589.338                                                          |           |           |           |           | 0,00                      |
| 2022      | 4.261.535                                        | -382.362                                 | -580.941                                                       | 3.298.232                | 2.308.762               | 70% | 3.679.376                                                                                 |                                                                    | 3.679.376 |           |           |           | 0,00                      |
| 2023      | 4.483.560                                        | -447.577                                 | -567.822                                                       | 3.468.161                | 2.427.713               | 70% | 3.964.276                                                                                 |                                                                    |           | 3.964.276 |           |           | 0,00                      |
| 2024      | 4.533.501                                        | -573.285                                 | -591.571                                                       | 3.368.646                | 2.358.052               | 70% | 4.053.786                                                                                 |                                                                    |           |           | 4.053.786 |           | 0,00                      |
| 2025      | 4.674.665                                        | -476.976                                 | -527.927                                                       | 3.669.763                | 2.568.834               | 70% | 4.140.048                                                                                 |                                                                    |           |           |           | 4.140.048 | 0,00                      |

Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legearen 29. artikulua betetzen da; izan ere, kontzeptu guztien bidez lortutako Fundazioaren sarreraren gutxienez ehuneko hirurogeita hamar bideratzen dira Fundazioaren asmoarekin bat etorrita finkatutako helburuak betetzera.

## 25.6. Administrazio-gastuen xehetasunak

Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Babesletzaren eta Erregistroaren Erregelamendua onartzen duen uztailaren 23ko 115/2019 Dekretuaren 31. artikulua dioenez, administrazio-gastuen zenbatekoak ezingo du gainditu kopuru hauetako handiena: funts propioen ehuneko bosta edo kontzeptu guztien bitartez Fundazioak lortutako emaitzen kontuko diru-sarreraren ehuneko hogeia, diru-sarrerak lortzeko egindako gastuak kendu ondoren, Fundazioaren helburuak betetzeari dagozkionak izan ezik.

2025ean, administrazio-gastuen muga 733.953 eurokoa izan da; hau da, Fundazioaren emaitzen kontuko diru-sarreraren (3.669.763 €) % 20, 25.5. oharren arabera. 2025eko administrazio-gastuen zenbatekoa 436.989 eurokoa izan da, ezarritako gehieneko muga baino 296.964 euro gutxiagokoa.

| Kontzeptua                       | Euroak           |
|----------------------------------|------------------|
| Administrazioko langileen gastua | 324.523 €        |
| Errentamenduak                   | 5.172 €          |
| Zerbitzu profesionalak           | 20.139 €         |
| Aseguruen primak                 | 18.529 €         |
| Banku-zerbitzuak                 | 1.734 €          |
| Hornidurak                       | 30.055 €         |
| Zergak                           | 32.639 €         |
| Finantza-gatuak                  | 4.198 €          |
| <b>Guztira</b>                   | <b>436.989 €</b> |

## 25.7. Fundazioaren autofinantzaketa-maila

Babesle pribatuen ekarpenei eta Museoaren baliabide propioei esker, autofinantzaketa-maila aurrekontuaren % 11,40ra iritsi da 2025ean (2024an, % 12,26koa izan zen); kontzeptu horregatik 534.318,07 euroko sarrerak izan dira 2025ean (2024an, 557.816,01 €-koak izan ziren).

## 26.- SALMENTARAKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ-KORRONTEAK

Ez da aplikagarria Fundazioaren kasuan.

## 27.- ITXIERAZ GEROZTIKO GERTAERAK

Ez dago gertaera aipagarririk.

## **28.- LOTUTAKO ALDEEKIKO ERAGIKETAK**

Arabako Foru Aldundiarekin 2025ean egindako transakzioak memoria honetako 21. eta 17.1. oharretan jasota daude nagusiki.

Bestalde, Arabako Kalkulu Zentroa SAUk zerbitzuak eskaini dizkio Fundazioari, eta 2025ean guztira 23.576,40 euro fakturatu ditu. Arabako Artium Fundazioak 6.000,00 euro fakturatu dizkio guztira Arabako Kalkulu Zentroari, lankidetzaz hitzarmen baten bidez (Erakunde Laguntzailea), Artium Museoaren babesletza-programa pribatuaren esparruan.

## **29.- BESTELAKO INFORMAZIOA**

### **29.1. Ekitaldiko batezbesteko langileen kopurua**

2025eko abenduaren 31n, 25 langile zeuden Fundazioaren lantaldean. 25 pertsonatik, 22k kontratu mugagabea dute, aldiz, bi pertsonak ordezkapen-kontratua dute, bat gaixotasunaren ondoriozko baja bat betetzeko eta bestea behartutako eszedentzia bategatik. Azkenik, pertsona batek lanaldi mugagabe partziala du erretiro partzialagatik. Lantaldeko 25 kideetatik 20 emakumeak dira.

2025eko urtarrilean Batzorde Betearazleak Finantza Teknikariaren lanaldia lanaldi osora zabaltzea onartu zuen, 2025eko ekitaldirako onartutako aurrekontuan ezarritakoaren arabera.

2025ean, barne-sustapeneko bi prozesu egin dira Komunikazioko koordinatzaile-lanpostu baterako, eta beste bat Segurtasun, Prebentzio eta Espazioen Kudeaketako koordinatzaile-lanpostu baterako. Bi prozesu horien emaitzak Fundazioaren Batzorde Betearazlearen onespina izan du.

Lanpostu berriak barne-sustapeneko prozesuaren bidez behin betiko betetzearen bitartez, behin betiko amortizatu dira igo diren pertsonen lanpostuak, eta, beraz, ez du langileen zerrenda handitzea ekarri.

Irailean, administrari bat kontratatu zen Komunikazio eta Marketin Sailerako (ordezkapen-kontratua, LEIko baja bat estaltzeko), dagokion hautaketa-prozesua egin ondoren eta Fundazioaren Batzorde Betearazleak kontratazioa onartu ondoren. Irailean Administrari bateak amaitu egin du lanaldiaren murrizketa, eta lanaldi osoa betetzera igaro da hilabete horrez geroztik.

Batez beste lantaldea 23,48 lagunek osatu dute urte honetan (23,63 pertsona 2024an).

Fundazioaren egiturazko lantaldea 23,50 pertsonakoa da.

Aipatutakoez gainera, ez da beste aldaketarik egon. Honela antolatuta dago Fundazioaren lantaldea 2025eko abenduaren 31n:

| Lanpostuak                                                             | 2025       |                  |           | 2024       |                  |           |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-----------|------------|------------------|-----------|
|                                                                        | Mugagabeak | Behin-behinekoak | Guztira   | Mugagabeak | Behin-behinekoak | Guztira   |
| Zuzendaria                                                             | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Zuzendaritzako idazkaria                                               | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Hizkuntza-normalizazioko aholkulari, editore eta itzultzailea          | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Komisario-burua                                                        | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Kontserbatzailea                                                       | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Ikerketa eta Programa Publikoen komisarioa (errelebo-kontratua)        | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Erakusketen arduraduna (behartutako eszed.)                            | -          | -                | -         | -          | -                | -         |
| Erakusketen koordinatzailea                                            | -          | 1                | 1         | -          | 1                | 1         |
| Bildumaren koordinatzailea                                             | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Hezkuntzako arduraduna                                                 | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Hezkuntzako koordinatzailea                                            | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Liburutegiaren eta Dokumentazioaren arduraduna                         | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Liburutegiaren koordinatzailea                                         | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Dokumentazioaren koordinatzailea                                       | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Finantzen eta Pertsonen arduraduna                                     | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Marketin, Garapen eta Publikoen arduraduna                             | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Marketin, Garapen eta Publikoen koordinatzailea                        | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Marketinaren eta Komunikazio-teknikaria                                | -          | -                | -         | 1          | -                | 1         |
| Finantza-teknikaria                                                    | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Komunikazio-arduraduna (erretiro partziala)                            | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Komunikazio-arduraduna                                                 | 1          | -                | 1         | -          | -                | -         |
| Azpiegituren eta Zerbitzuen arduraduna                                 | 1          | -                | 1         | 1          | -                | 1         |
| Segurtasun eta Prebentzioko teknikaria                                 | -          | -                | -         | 1          | -                | 1         |
| Guneen Segurtasunaren, Prebentzioaren eta Kudeaketaren koordinatzailea | 1          | -                | 1         | -          | -                | -         |
| Idazkariak                                                             | 3          | 1                | 4         | 3          | 1                | 4         |
| <b>GUZTIRA</b>                                                         | <b>23</b>  | <b>2</b>         | <b>25</b> | <b>23</b>  | <b>2</b>         | <b>25</b> |

(1) Kudeatzailearen funtzioak

**29.2. Partaidetzak merkataritza-sozietateetan edo beste fundazio batzuetan**

Arabako Artium Fundazioak ez du inolako partaidetzarik inongo merkataritza-sozietatetan edo bestelako fundazioetan.

**29.3. Kontuak kanpo-ikuskaritzaren mende jartzeko derrigortasuna**

Fundazioen estatutueta 28. artikulua ezarri zuen Fundazioaren kontabilitatea kanpoko ikuskari batek aztertuko duela, jasotako laguntzen izaera publikoa dela medio eskatutako bestelako ikuskaritza batzuen kalterik gabe.

Arabako Foru Aldundiak BNFIX KLZ AUDITORES, S.L.P. enpresari esleitu dizkio Arabako Artium Fundazioaren kontuen ikuskaritza-lanak.

2025eko ekitaldiko kontuen ikuskaritza-kontzeptuagatik emandako zerbitzuen ordainsaria Arabako Foru Aldundiak ordaindu du.

**29.4. Ondare-aldaketak: legearen 22. artikuluan deskribatutako ondasunen gaineko karga-ekintzak, xedapenak edo arbitrajea**

2025eko ekitaldian ez da izan ondarezko zuzkiduraren parte diren, Fundazioaren xedeak betetzeari zuzenean atxikita dauden edo urteko azken balantzearen arabera Fundazioaren aktiboen % 20tik gorako balioa duten ondasun edo eskubideetan salmentarik, hipotekarik, akzio-pignoraziorik...

**30.- INFORMAZIO SEGMENTATUA**

Ez da aplikagarria Fundazioaren kasuan.

### 31.- ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA

| ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA                                          | ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO                                                      | 2024               | 2025              |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) USTIAPEN JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK</b>                    | <b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                    |                    |                   |
| <b>1. Zergak baino lehen ariketaren soberakina</b>               | <b>1. Excedente del ejercicio antes de impuestos</b>                              | <b>3.102,49</b>    | <b>-1.624,68</b>  |
| <b>2. Emaitzaren doikuntzak</b>                                  | <b>2. Ajustes del resultado</b>                                                   |                    |                   |
| a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)                                 | a) Amortización del inmovilizado (+)                                              | 1.177.187,65       | 1.106.195,78      |
| b) Balio zuzenketak narriaduragatik (+/-)                        | b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)                                   |                    |                   |
| c) Hornidura aldaketa (+/-)                                      | c) Variación de provisiones (+/-)                                                 |                    |                   |
| d) Jasotako dohaintzak, legatuak eta dirulaguntzak ezartzea (-)  | d) Imputación de subvenciones donaciones y legados (-)                            | -1.177.187,65      | -1.106.195,78     |
| e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)            | e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)                    | 0,00               | 0,00              |
| f) Finantza tresnen baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)        | f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)         |                    |                   |
| g) Finantza sarrerak (-)                                         | g) Ingresos financieros (-)                                                       |                    |                   |
| h) Finantza gastuak (+)                                          | h) Gastos financieros (+)                                                         |                    |                   |
| i) Truke diferentziak (+/-)                                      | i) Diferencias de cambio (+/-)                                                    |                    |                   |
| j) Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan (+/-)        | j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)                 |                    |                   |
| k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+)                          | k) Otros ingresos y gastos (-/+)                                                  |                    |                   |
| <b>3. Aldaketak kapital arruntean</b>                            | <b>3. Cambios en el capital corriente</b>                                         |                    |                   |
| a) Izakinak (+/-)                                                | a) Existencias (+/-)                                                              | 12.219,52          | 559,81            |
| b) Zordunak eta kobratu beharreko beste kontu batzuk (+/-)       | b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)                                        | -246.032,20        | 355.479,61        |
| c) Bestelako aktibo korranteak (+/-)                             | c) Otros activos corrientes (+/-)                                                 | 12.242,95          | 14.192,28         |
| d) Hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontu batzuk (+/-) | d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)                                       | 89.624,13          | -223.630,86       |
| e) Bestelako pasibo korranteak (+/-)                             | e) Otros pasivos corrientes (+/-)                                                 | -1.180,65          | 692,16            |
| f) Bestelako aktibo eta pasibo ez korranteak (+/-)               | f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)                                    |                    |                   |
| <b>4. Ustiapen jardueren bestelako eskudiru fluxuak</b>          | <b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>              |                    |                   |
| a) Korrituen ordainketa (-)                                      | a) Pagos de intereses (-)                                                         |                    |                   |
| b) Dibidenduak kobratzea (+)                                     | b) Cobros de dividendos (+)                                                       |                    |                   |
| c) Korrituak kobratzea (+)                                       | c) Cobros de intereses (+)                                                        |                    |                   |
| d) Irabazien gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) (-/+)     | d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (-/+)                             |                    |                   |
| e) Beste ordainketa batzuk (kobrantza) (-/+)                     | e) Otros pagos (cobros) (-/+)                                                     |                    |                   |
| <b>5. Ustiapen jardueren eskudiru fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b> | <b>5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b> | <b>-130.023,76</b> | <b>145.668,32</b> |

| B) INBERTSIO JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK                                                 |  | B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION                              |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>6. Inbertsioengatiko ordainketak</b>                                                 |  | <b>6. Pagos por inversiones</b>                                                    |             |
| a) Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko                                           |  | a) Entidades del grupo y asociadas                                                 | 0,00        |
| b) Ibilgetu immateriala                                                                 |  | b) Inmovilizado intangible                                                         | -263.610,24 |
| c) Ibilgetu materiala                                                                   |  | c) Inmovilizado material                                                           | -309.674,75 |
| d) Ondare historikoaren ondasunak                                                       |  | d) Bienes del Patrimonio Histórico                                                 |             |
| e) Higiezinetan egindako inbertsioak                                                    |  | e) Inversiones inmobiliarias                                                       |             |
| f) Beste finantza aktibo batzuk                                                         |  | f) Otros activos financieros                                                       |             |
| g) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak                                           |  | g) Activos no corrientes mantenidos para venta                                     |             |
| h) Beste aktibo batzuk                                                                  |  | h) Otros activos                                                                   |             |
| <b>7. Desinbertsioengatiko kobrantzak</b>                                               |  | <b>7. Cobros por desinversiones</b>                                                |             |
| a) Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko                                           |  | a) Entidades del grupo y asociadas                                                 | 0,00        |
| b) Ibilgetu immateriala                                                                 |  | b) Inmovilizado intangible                                                         |             |
| c) Ibilgetu materiala                                                                   |  | c) Inmovilizado material                                                           |             |
| d) Ondare historikoaren ondasunak                                                       |  | d) Bienes del Patrimonio Histórico                                                 |             |
| e) Higiezinetan egindako inbertsioak                                                    |  | e) Inversiones inmobiliarias                                                       |             |
| f) Beste finantza aktibo batzuk                                                         |  | f) Otros activos financieros                                                       |             |
| g) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak                                           |  | g) Activos no corrientes mantenidos para venta                                     |             |
| h) Beste aktibo batzuk                                                                  |  | h) Otros activos                                                                   |             |
| <b>8. Inbertsio jardueren eskudiru fluxuak (7-6)</b>                                    |  | <b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>                 |             |
|                                                                                         |  |                                                                                    | -573.284,99 |
|                                                                                         |  |                                                                                    | -476.975,79 |
| C) FINANTZA JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK                                                  |  | C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION                           |             |
| <b>9. Kobratzeak eta ondare-operazioengatiko</b>                                        |  | <b>9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio</b>                             |             |
| a) Sortze-hornidurarako edo funts sozialerako ekarpenak                                 |  | a) Aportaciones a la dotación fundacional o fondo social                           | 0,00        |
| b) Funts sozialaren jaisteak                                                            |  | b) Disminuciones del fondo social                                                  |             |
| c) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak (+)                                 |  | c) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                | 541.773,29  |
| <b>10. Finantza pasiboaren tresnengatiko kobrantza eta ordainketak</b>                  |  | <b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>                    |             |
| <b>a) Jaulkipena</b>                                                                    |  | <b>a) Emisión</b>                                                                  |             |
| 1. Obligazioak eta negozio daitezkeen baloreak (+)                                      |  | 1. Obligaciones y valores negociables (+)                                          |             |
| 2. Kreditu erakundeekiko zorrak (-)                                                     |  | 2. Deudas con entidades de crédito (-)                                             |             |
| 3. Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko zorrak(-)                                 |  | 3. Deudas con entidades del grupo y asociadas (-)                                  |             |
| 4. Bestelako zorrak (+)                                                                 |  | 4. Otras deudas (+)                                                                |             |
| <b>b) Hauen itzulketa eta amortizazioa:</b>                                             |  | <b>b) Devolución y amortización de</b>                                             |             |
| 1. Obligazioak eta negozio daitezkeen baloreak (+)                                      |  | 1. Obligaciones y valores negociables (+)                                          |             |
| 2. Kreditu erakundeekiko zorrak (-)                                                     |  | 2. Deudas con entidades de crédito (-)                                             |             |
| 3. Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko zorrak(-)                                 |  | 3. Deudas con entidades del grupo y asociadas (-)                                  |             |
| 4. Bestelako zorrak (+)                                                                 |  | 4. Otras deudas (+)                                                                |             |
| <b>11. Finantza jardueren eskudiru fluxuak (+/-9+/-10)</b>                              |  | <b>11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)</b>       |             |
|                                                                                         |  |                                                                                    | 541.773,29  |
|                                                                                         |  |                                                                                    | 467.897,97  |
| D) KANBIO TASEN ALDAKETEN ERAGINA                                                       |  | D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO                                |             |
| <b>E) ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA / MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> |  | <b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)</b> |             |
| Ekitaldi hasierako eskudirua edo antzekoak                                              |  | Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio                                  | 354.756,16  |
| Ekitaldi amaierako eskudirua edo antzekoak                                              |  | Efectivo o equivalentes al final del ejercicio                                     | 193.220,70  |
|                                                                                         |  |                                                                                    | 329.811,20  |

## 32.- INBENTARIOA

Inbentarioari dagokionez, partikularrekin nahiz erakundeekin sinatutako gordailutze-hitzarmenen bitartez Artium Museoa gordailututako artelanen balioa nabarmendu behar da Ondare Historikoko Ondasun eta Ibilgetu Ukiezinaren elementu adierazgarrienen artean (1.403.884,08 euroko balio garbia, amortizazioak kenduta, gordailu-hitzarmenetako 2.904.949,56 euroko balio gordinari dagozkionak).

Artelanen bildumaren balioa 40.850.654,60 eurokoa da. Arabako Foru Aldundiaren jabetzakoak dira 37.234.005,47 euroko balioa duten artelanak, Fundazioari utziak izan direnak. Gainera, Arabako Artium Fundazioaren jabetzakoak diren artelanen balioa 3.616.649,13 eurokoa da (6. oharra).

2025ean, 539.854,85 euroko zenbatekoa bideratu da artelanak erostera. Zenbateko horretatik 75.400,00 artelaneetatik jasotako dohaintzak dira (6. oharra).

Ibilgetu materialaren epigrafean, zenbateko handiena Artium Museoaren eraikinaren eta instalazioen lagapenari dagokio; Arabako Foru Aldundiaren jabetzakoak da eta Fundazioari laga zaizkio. Ildo horretan, eraikinaren kontabilitate-balio garbia 11.835.615,25 eurokoa da 2025eko ekitaldiaren amaieran (hasierako balioa: 21.685.198,30 €).

Fundazioaren ibilgetu-ondasunei dagokienez, Ondare Historikoko Ondasunen epigrafean jasotako artelan guztien erregistro eguneratua du Artium Museoak, baita ibilgetu ukiezinaren atalean sartuta dauden artelanen gordailuena ere. Horretarako, aplikazio informatiko bat dago, non diru-sarreraren datak, eskuratze-balioak, mugimenduak, obra bakoitzaren gorabeherak eta obra bakoitzaren informazio museografiko osoa erregistratuta baitaude. Gordailuen kasuan, informazio hori bera dago jasota, dagozkien gordailutze-hitzarmenez gain.

Ibilgetu ukiezinaren eta materialaren elementuei dagokienez ere, Fundazioak aplikazio informatiko bat du, non erregistratuta baitaude eskuratze-datak eta eskuratze-balioak, elementu bakoitzaren deskribapen individualizatua, amortizazio-aldiak eta urteko kuotak, bai eta aipatutako elementuen jarraipena egiteko informazio erabilgarria ere.

Izakinei dagokienez (dendako eta liburu-dendako salgaiei eta Fundazioak argitaratutako argitalpenen banaketari dagozkien), baliorik handiena Artium Museoak ekoiztutako artisten artelanen edizio seriatuei dagokie, 49.750,15 euroko balio metatua baitute. Artista hauen artelanen edizio seriatuak daude inbentarioan jasota: Miguel Ángel Gañeca, Juan Hidalgo, Carmelo Ortiz de Elguea, Santiago Sierra, Ángel Marcos, Esther Ferrer, Liliana Porter, José Luis Zumeta, Plágaro, Txuspo Poyo, Santos Iñurrieta eta Gema Intxausti. Edizio horien kostu-balioa unitateko 62 €-tik 503 €-ra bitartekoa da, edizio-motaren arabera. Merkataritza-izakinen zerrenda bat erantsi da, familiakakoa.

|                                       | <b>INBENTARIOKO<br/>BALIOA, BALIO-<br/>GALTZERIK<br/>GABE</b> | <b>BALIO-GALTZEA</b> | <b>INBENTARIOAREN BALIOA,<br/>BALIO-GALTZEAREKIN</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|
| <b>KATALOGO PROPIOAK (10)</b>         | 5.258,36                                                      | 4.671,11             | 587,25                                               |
| <b>ARGITALPENEN FUNTSA (12)</b>       | 534,00                                                        | 133,50               | 400,50                                               |
| <b>PAPEREZKO GAUZAKIAK<br/>(17)</b>   | 2.324,49                                                      | 606,40               | 1.718,09                                             |
| <b>BITXIAK (18)</b>                   | 13.525,15                                                     | 12.863,76            | 661,39                                               |
| <b>DEKORAZIOA &amp; ETXEA (20)</b>    | 1.418,13                                                      | 805,98               | 612,15                                               |
| <b>EHUNKIAK (21)</b>                  | 7.893,01                                                      | 3.988,20             | 3.904,81                                             |
| <b>DISEINUA-ARTISAU-LANAK</b>         | 0,00                                                          | 0,00                 | 0,00                                                 |
| <b>OPARITZEKO OSAGARRIAK<br/>(31)</b> | 1.723,47                                                      | 479,47               | 1.244,00                                             |
| <b>BILDUMAZALETASUNA (32)</b>         | 49.750,15                                                     | 0,00                 | 49.750,15                                            |
| <b>ARGITALPENEN BANAKAETA</b>         | 129.805,02                                                    | 123.449,68           | 6.355,35                                             |
| <b>BESTELAKO SALGAIK (99)</b>         | 1.727,37                                                      | 863,68               | 863,69                                               |
|                                       | <b>213.959,15</b>                                             | <b>147.861,78</b>    | <b>66.097,38</b>                                     |
| <b>ARIBIDEKO SALGAIK</b>              | <b>8.226,53</b>                                               | <b>0,00</b>          | <b>8.226,53</b>                                      |

### **33.- BERANKORTASUN-LEGEA BETETZEA**

Merkataritza-eragiketetan hornitzaileen ordainketa geroratzeari buruzko informazioa hau da:

|                                               | <b>2025 (egunetan)</b>      | <b>2024 (egunetan)</b>      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko aldia | 10,61                       | 13,60                       |
| Ordaindutako eragiketen ratioa                | 15,39                       | 17,24                       |
| Ordaintzeke dauden eragiketen ratioa          | 4,75                        | 10,71                       |
|                                               | <b>Zenbatekoa (eurotan)</b> | <b>Zenbatekoa (eurotan)</b> |
| Egindako ordainketak, guztira                 | 4.053.790,70 €              | 3.776.390,68 €              |
| Egiteko dauden ordainketak, guztira           | 83.960,47 €                 | 613.433,07 €                |

Hornitzaileei ordaintzeko batezbesteko epea kalkulatzeko erabiltzen den metodologia ekonomikoa Administrazio Publikoek Hornitzaileei ordaintzeko batezbesteko epea kalkulatzeko metodologia ekonomikoa garatzen duen uztailaren 25eko 635/2014 Errege Dekretuak (abenduaren 22ko 1040/2017 Errege Dekretuaren bidez aldatua) zehazten duena da.

2025ean zehar, berankortasun-araudian ezarritako gehiengoa baino aldi txikiagoan ordaindutako fakturen zenbatekoa 4.053.790,70 eurokoa da (% 100 ordaindutako faktura guztien gainean), hau da, 1.519 faktura (% 100 ordaindutako fakturen guztizkoaren gainean).

### **34.- PATRONATUARI BURUZKO INFORMAZIOA**

#### **34.1. Patronatuko kideak eta Patronatuaren Osoko Bilkuraren jarduna 2025ean**

2025. urtean, Patronatuaren Osoko bi Bilkura egin dira, maiatzaren 19an eta urriaren 20an.

Patronatuaren Osoko Bilkurak honako erabaki nagusi hauek hartu ditu:

- Artium Museoaren 2025-2028 Plan Estrategikoa onartzea
- 2024ko ekitaldiko urteko kontuak onartzea, honako hauek barne hartuta: Memoria, Balantzea eta Emaizten kontua, Memoria, Aurrekontuaren likidazioa eta Inbentarioa.
- Vital Fundazioa – Fundación Vitalen ordezkaria izendatzea Fundazioaren Patronatuan.
- 2025eko ekitaldiko Arabako Artium Fundazioaren aurrekontua aldatzea.

- 2026 ekitaldirako Tarifak onartzea.
- 2026ko ekitaldirako Jarduera Plana (Aurrekontua) onartzea.
- 2026ko ekitaldian Batzorde Betearazlean Patroi Pribatuen ordezkari izango den entitatea izendatzea.

### **34.2. Patronatuan partaidetza gehiengoduna duten entitate publikoak eta parte-hartzearen ehunekoa**

Honako entitate publiko hauek dira Fundazioaren Patronatuko kide abenduaren 31n:

- Arabako Foru Aldundia, bost ordezkariarekin, Arabako Diputatu Nagusia buru dela (% 42).
- Eusko Jaurlaritza, bi ordezkariarekin (% 17).
- Vitoria-Gasteizko Udala, ordezkari batekin (% 8).
- Espainiako Gobernua (Hezkuntza, Kultura eta Kiroltako Ministerioa), ordezkari batekin (% 8).

### **34.3. Patronatuko kideen kontzeptuagatiko ordainsariak, guztira**

Arabako Artium Fundazioak ez die 2025eko ekitaldian inolako ordainsaririk ordaindu Fundazioaren Patronatuko kideei.

### **34.4. Patronatuko kideen eta Fundazioaren arteko kontratu bidezko harremanak**

Arabako Artium Fundazioak ez du Fundazioaren Patronatuko kideekin Fundazioaren helburuari loturiko kontratu bidezko inolako harreman adierazgarririk izan 2025eko ekitaldian.

### **34.5. Eskuordetzeak eta ahalordetzeak**

Fundazioa Patronatuak gobernatzen du, eta Patronatuak Osoko Bilkuraren eta Batzorde Betearazlearen bitartez funtzionatzen du. Osoko Bilkurari dagokio haren kudeaketa zuritzea babesleen aurrean eta Fundazioa ordezkatzeko, Estatutueta eta indarrean dagoen legedian ezarritakoak beste mugarik gabe. Patronatuaren Osoko Bilkurak Fundazioaren estatutueta 18. artikuluan adierazitako ahalmenak ditu.

Fundazioa ordezkatu, gobernatu, kudeatu eta administratzeko funtzioak dituen heinean, Batzorde Betearazleari dagozkio Fundazioaren estatutueta 20.4. artikuluan deskribatutako ahalmenak.

2018an, Fundazioaren Patronatuak erabaki zuen Beatriz Herráez Diéguez andrea izendatzea Arabako Artium Fundazioaren zuzendaria, urte hartako abenduaren 3tik aurrerako ondorioekin. 2019ko urtarrilaren 21eko Patronatuaren Osoko Bilkurak onespena eman zion Beatriz Herráez zuzendariari ahalordeak emateari eta Fundazioaren Garapen eta Finantza arloko zuzendariordearen eta Finantzen arduradunaren ahalordeak eguneratzeari. 2023ko urriaren 16ko Patronatuaren Osoko Bilkurak onartu zuen Beatriz Herráez izatea zuzendari beste bost urtez. Patronatuaren egun horretako osoko bilkuran ahalmen berriak eman zitzaizkion Luis Molinuevo gerenteari eta Aingeru Torrontegi Ayo Fundazioaren Marketin, Grapen eta Publikoen arduradunari.

### **35.- FUNDAZIOAREN BATZORDE BETEARAZLEARI BURUZKO INFORMAZIOA**

#### **35.1. Batzorde Betearazleko kideak 2025ean.**

Honako erakunde hauek parte hartzen dute abenduaren 31n Fundazioaren Batzorde Betearazlean, Kultura eta Kiroletako Saileko foru-diputatua buru dutela:

- Arabako Foru Aldundia, 2 ordezkariarekin.
- Eusko Jaurlaritza, ordezkari 1ekin.
- Vitoria-Gasteizko udala, ordezkari 1ekin.
- Babesle pribatuak (1 ordezkari). 2025ean El Correo egunkariari egokitu zaio ordezkari hori.

#### **35.2. Batzorde Betearazlearen jarduna 2025ean.**

Batzorde Exekutiboak hamaika saio egin ditu 2025ean: urtarrilaren 16an, otsailaren 20an, martxoaren 27an, apirilaren 10ean, maiatzaren 19an, ekainaren 16an, uztailaren 17an, irailaren 25ean, urriaren 20an, azaroaren 25ean, eta abenduaren 22an.

Batzorde horretako kideez gain, Beatriz Herráez Diéguez Fundazioko zuzendaria eta Luis Molinuevo Ugartondo Fundazioko gerentea izan dira saio horietan.

Batzorde Betearazleak 2025ean egindako jardura esanguratsuenak honako hauek izan dira:

#### **Artelanen dohaintza- eta gordailutze-hitzarmenak:**

*A.- Museistika.*

- 1.- Artelanak erostea, gordailutzea, dohaintza, emateak eta maileguak.

- Honako artista hauen artelanen eskuraketak onartzea, Artium Museoa egoitza duen Bilduma Partekatu gisa Eusko Jaurlaritzak sustatutako eskuratze-ildo berri baten esparruan, beste euskal erakunde batzuekin lankidetzan (Bilboko Arte Ederren Museoa eta KGNZ Tabakalera): Lara Almarcegui, Mikel Andoni Escauriaza, Gema Intxausti, Amaia Suberviola, Estanislao Comella, Manu Muniategiandikoetxea, Susana Talayero, Mar de Dios, Ángel Bados, Gustavo Almarcha, Izaro Ieregi, Xabier Morrás, Gabriela Kraviez, María Luisa Fernández, Usoa Fullaondo, Diego Matxinbarrena, Francisco Ruiz de Infante, Idoia Leache, Miren Doiz, Joseba Imanol Marrodán eta José Ramón Amondarain.
- Honako artista hauen artelanak erosteari onespina ematea: Mari Puri Herrero, Inés Medina, Rosalind Nashashibi, Raisa Álava, Mariana Castillo-Deball, Diego Matxinbarrena, Elena Asins, José Luis Zumeta, Marwa Arsanios eta Marta Cárdenas.
- June Cresporekin egindako hitzarmena onartzea, hark egin eta haren jabetzakoa den artelan bat dohaintzan hartzeko.
- Juan Pérez Agirregoikoarekin egindako hitzarmena onartzea, hark egin eta haren jabetzakoa den artelan bat dohaintzan hartzeko.
- Gema Intxaustirekiko hitzarmena onartzea, haren jabetzako dokumentazio-funtsa dohaintzan hartzeko.
- Mari Puri Herreroarekin egindako hitzarmena onartzea, haren jabetzako artelan bat dohaintzan hartzeko.
- Inés Medinarekin egindako hitzarmena onartzea, haren jabetzako artelan bat dohaintzan hartzeko.
- Joxerra Melguizorekin egindako hitzarmena onartzea, CM2 artegunearen dokumentu-funtsa dohaintzan hartzeko.
- Susana Talayerorekin egindako hitzarmena onartzea, hark egin eta haren jabetzakoa den artelan bat dohaintzan hartzeko.
- Honako erakunde eta enpresa hauek eskatutako artelanen maileguak onartzea : Fundación Juan March, Málaga Carmen Thyssen Museoa, Reina Sofía Arte Zentro Museo Nazionala, Pradoko Museo Nazionala, Centro de Arte 2 de mayo, Museo Nacional d' Art de Catalunya, Bilboko Arte Ederren Museoa, Valladolideko Eskultura Museo Nazionala, Eibarko Armagintzaren Museoa, Santanderreko Nave Sotoliva, Bruselako Bozar Palais des Beaux Arts, Zaragozako IAACC Pablo Serrano, Chillida-Leku, Donostiako Kubo Kutxa Aretoa, Palmako Casa Solleiric, Salamancako Unibertsitateko Fonseca Kolegioko Erakusketa Aretoa, Madrilgo Monetaren Etxe Museoa eta Bartzelonako La Virreina Centre de la Imatge.

## 2.- Koprodukzioa eta lankidetzako hitzarmenak.

- Arabako Artium Fundazioaren eta Gasteizko Udalaren arteko lankidetzarako esparru-hitzarmena onartzea, artearen arloan eta Anglo auzoaren eta Hirigune Historikoaren arteko komunikazio-korridore bat sortzeari dagokionez, Los Herrán Berriaren, Artium Museoa eta

Montehermoso Kulturunearen arteko esku-hartze paisajistikoa lotuz, espazio publikoan barreneko eskulturen ibilbide baten bidez.

- Arabako Artium Fundazioaren eta Joan Miró Fundazioaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren ikus-entzunezko ekoizpen berria elkarrekin ekoizteko eta programa publiko bateratu bat gauzatzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Turingo Fondazione Sandretto Re Redaudego fundazioaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren ikus-entzunezko ekoizpen berria elkarrekin ekoizteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Haus Für Kunst Uriren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Marwa Arsanios artistaren erakusketa elkarrekin ekoizteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Esther Ferrerren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, artistaren dokumentu-funts bat katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Artelekurekin lotutako dokumentu-funts bat aztertu, katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Ricardo Iriarteren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Artelekuri buruzko argazki-funts dokumentala katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Carla Calparsorearen arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, Blanca Calparsorearen dokumentu-funtsa aztertu, katalogatu, digitalizatu eta zabaltzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta EITB/EITB MEDIA S.A.U.ren arteko kultura-lankidetzarako hitzarmena onartzea.
- TABAKALERA Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroarekiko lankidetza-hitzarmena onartzea, JAI 2025 antolatzeke.
- Arabako Artium Fundazioaren eta ZAS KULTUR ekimenaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, 2025ean Araban jaio edo bertan bizi diren artista berrien egoitza proiektu bat egiteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Bilboko Arte Ederren Museoaren arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, *Begirada feminista: ikuspegi feministak ekoizpen artistikoetan eta artearen teorian* proiektua elkarrekin ekoizteko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta UNWRAn arteko lankidetza-hitzarmena onartzea, "Lurra, Memoria eta Etorkizuna. Ingurumenaren aldeko emakume palestinarrek" izenburuko nazioarteko biltzarra antolatzeke.
- Afrikaldia 2025 Afrikako zinemen euskal jaialdia egiteko lankidetza-hitzarmena onartzea.
- Artium Museoan Gaztefilm Fest 2025 antolatzeke Kalakalab, S.C.rekin sinatutako lankidetza-hitzarmena onartzea.

- Altraste Danza Elkartearekin lankidetza-hitzaia onartzea, Artium Museoan danZálava 2025 antolatzeke.
- Hunkitu Arte Elkartearekin lankidetza-hitzaia onartzea, Artium Museoan Poetak Maiatzean 2025 antolatzeke.
- Euskadiko Ilustratzaileen Elkarte Profesionalarekin lankidetza-hitzaia onartzea, Artium Museoan Irudika 2025 antolatzeke.
- Kultura Kalean! elkartearekin lankidetza-hitzaia onartzea, Korterraza 2025 jaialdia Artium Museoan egiteke.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Vitoria-Gasteizko Hizkuntza Eskola Ofizialaren arteko lankidetza-hitzaia onartzea, alemanezko filmak proiektatzeko.
- Arabako Artium Fundazioaren eta Hevenday Elkartearen arteko lankidetza-hitzaia onartzea, Tartalo 2025 programa egiteke.
- Euskal Herriko Unibertsitatearen (Arte Ederren Fakultatea) eta Arabako Artium Fundazioaren arteko lankidetza-hitzaia onartzea, poesia errezitaldi bat egiteke.
- Artium Museoaren eta Gasteizko Arte eta Lanbide Eskola Fundazioaren arteko lankidetzarako esparru-hitzaia onartzea.
- Errioxako Nazioarteko Unibertsitatearekin (UNIR) lankidetza-hitzaia onartzea, prestakuntza-praktikak egiteke.
- Madrilgo Unibertsitate Autonomoarekin (UAM) lankidetza-hitzaia onartzea, prestakuntza-praktikak egiteke.

### 3.- Bestelakoak.

- Museoaren 2025-2028 Plan Estrategikoa onartzea eta Patronatuari aurkeztea.
- Juncal Ballestín nazioarteko ikerketa-bekaren deialdiaren eta esleipenaren oinarriak onartzea, 2025eko deialdian.
- Juncal Ballestín nazioarteko ikerketa-bekari dagokion deialdiaren oinarriak onartzea, 2026ko deialdian.

### *B.- Administrazioa eta Gobernua Saila.*

#### 1.- Babes- eta garapen-hitzaia.

- Mondragon Fundazioarekin lankidetza-hitzaia onartzea, erakunde laguntzaile gisa, Artium Museoaren babes pribatuko programaren barruan.

## 1.- Gai ekonomiko-finantzarioak.

- 2025eko aurrekontuaren aurrekontu-aldaketa onartzea eta Patronatuaren Osoko Bilkurari aurkeztea.
- 2024ko ekitaldiaren urteko kontuak formulatzea, ondokoak barne hartuz: jardueren memoria, balantzeta eta emaitzen kontua, memoria, aurrekontuaren likidazioa eta inbentarioa.
- 2026rako sarreraren tarifak onartzea eta Patronatuaren Osoko Bilkurari aurkeztea.
- 2026rako Ekintza Plana eta Aurrekontua onartzea eta Patronatuaren Osoko Bilkurari aurkeztea.

## 2.- Kontratazioa.

- *Inés Medina. Ikerketa analitiko plastikoa 1978-1995* erakusketako garraio-zerbitzua kontratatzeko lizitazio publikoaren esleipena.
- Artium Museoko kafetegi- eta jatetxe-zerbitzua emateko kontratuaren iraupen-epea bederatztan luzatzea onartzea.
- *Chantal Akerman. Irudiari aurre egitea* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- Artium Museoaren arreta-zerbitzuaren kontratua egiteko jendaurreko lizitazioaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- Artium Museoaren funts artistikoen eta dokumentalen dokumentazio- eta katalogazio-zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- *Artelekun zehar. 1987-2002. Artxiboan oinarritutako Artelekuri buruzko erakusketa bat* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- *Mirar en un círculo de miradas* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraioa egiteko zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- Ikus-entzunezko laguntza teknikoa, mantentze prebentibo eta zuzentzailea, errotulazio-zerbitzua, artelanen argazkia, artelanak manipulatzeko zerbitzuaren hornitzaileak homologatzeko esparru-akordioa eta erakusketen mantentze-lanak kontratatzeko baldintzen pleguetan aurreikusitako urteko luzapenak onartzea.
- Jendaurreko arreta-zerbitzuaren kontratuaren luzapena onartzea, esleipen berriaren kontratua formalizatu arte.
- *Artelekun zehar. 1987-2002. Artxiboan oinarritutako Artelekuri buruzko erakusketa bat* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraiorako zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- *Juana Cima. Begirada disidente bat* erakusketaren kontzentrazio- eta dispersio-garraiorako zerbitzuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea eta, ondoren, kontratua esleitzea.
- Erakusketetarako fokuak hornitzeko kontratuaren lizitazioaren oinarriak onartzea eta, ondoren, lizitazio publikoa esleitzea.
- Artium Museoko igogailuak mantentzeko kontratuaren lizitazio publikoaren oinarriak onartzea.
- Artium Museoko erakusketen muntaketa eta desmuntaketa museografikorako arotzeria-zerbitzuaren hornitzaileen esparru-akordiorako oinarriak onartzea eta, ondoren, lizitazio publikoa esleitzea.
- *Mirar por un círculo en un círculo de miradas* erakusketarako bideo-proiektoreak eta soinu-ekipoak hornitzeko kontratuaren lizitazioaren oinarriak onartzea eta, ondoren, lizitazio publikoa esleitzea.
- Foru Kontratazioko Zentralari (CECOFAL) atxikitzea onartzea, energia elektrikoa eta gas naturala hornitzeko lizitazioetarako.
- Arabako Artium Fundazioa Foru Kontratazioko Zentralari (CECOFAL) atxikitzeko hitzarmenaren luzapena onartzea.

- Artium Museoko bisita gidatuen eta hezkuntza-jardueren kontraturako lizitazio publikoaren oinarriak onartzea.

### 3.- Lan-eremua.

- Fundazioko Finantza Teknikariari lanaldia luzeatzea onartzea.
- Komunikazioko koordinatzaile lanpostu bati eta Segurtasun, Prebentzio eta Espazioen Kudeaketako koordinatzaile lanpostu bati dagozkien barne-sustapeneko bi lanpostu esleitzeko deialdia eta ondorengo esleipen-erabakia onartzea.
- Bi erretiro partzialen izapidetzea onartzea, dagozkien errelebo-kontratuak izapidetzearekin batera, biak 2026ko irailetik aurrera.
- Artium Museoaren 2025-2026 aldirako bigarren telelan-plana onartzea eta Artium Museoko Komunikazio Koordinatzaileari telelana ematea.
- 2024rako soldata-igoera osagarri bat onartzea.
- Administrazio bat hautatzeko prozesua (LEI bidezko ordezkapen-kontratua) eta ondorengo kontratazio-akordioa onartzea, Komunikazio eta Marketin sailtarako.

*C.- Estatutuen aldaketak.*

Ez da aldaketarik egin.

## **36.- LANGILEEN DATUAK ETA ARABAKO FORU ALDUNDIAREN EKARPENAK**

Abenduaren 31ko 52/2013 Foru Dekretua betez, honako taula osatu da:

| LANGILEEI BURUZKO DATUAK ETA AFA-REN EKARPENAK | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| LANGILEEN KOSTUA                               | 1.190.542,41 | 1.117.975,56 |
| LANGILEEN GASTUAK                              | 1.579.201,06 | 1.483.771,63 |
| LANGILE-TALDEA                                 | 25           | 25           |
| AFA-REN EKARPENAK                              | 2.511.500,00 | 2.530.702,00 |
| KAPITALEKO DIRULAGUNTZAK                       | 26.975,79    | 203.000,00   |
| USTIAPENERAKO DIRULAGUNTZAK                    | 2.484.524,21 | 2.327.702,00 |
| GALEREN KONPENTSAZIO-EKARPENAK                 | 0            | 0            |
| KAPITAL HANDITZEAK                             | 0            | 0            |

## **37.- AURREKONTUAREN LIKIDAZIOA**

### **37.1. 2025Eko ekitaldiko aurrekontuaren eta benetako gauzatzearen konparaketa**

**A. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS**

| GASTOS                                            | Presupuesto<br>aprobado<br>inicialmente | Presupuesto<br>modificado | Real                | Desviación<br>Presupuesto<br>modificado-<br>real |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|
| <b>OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>              |                                         |                           |                     |                                                  |
| 1. Aprovisionamientos                             | 7.600,00                                | 7.600,00                  | 4.374,80            | 3.225,20                                         |
| 2. Gastos de personal                             | 1.569.697,00                            | 1.603.987,00              | 1.593.312,13        | 10.674,87                                        |
| 3. Disminución de existencias                     | 0,00                                    | 0,00                      | 559,81              | -559,81                                          |
| 4. Dotaciones amortización de inmovilizado        | 0,00                                    | 0,00                      | 1.106.195,78        | -1.106.195,78                                    |
| 5. Otros gastos                                   | 3.055.205,00                            | 3.062.713,00              | 3.091.298,03        | -28.585,03                                       |
| <b>Total gastos operaciones de funcionamiento</b> | <b>4.632.502,00</b>                     | <b>4.674.300,00</b>       | <b>5.795.740,55</b> | <b>-1.121.440,55</b>                             |
| <b>OPERACIONES DE FONDOS</b>                      |                                         |                           |                     |                                                  |
| 6. Aumento de inmovilizado                        | 308.000,00                              | 458.000,00                | 273.697,91          | 184.302,09                                       |
| 7. Aumento de tesorería                           | 0,00                                    | 0,00                      | 136.590,50          | 136.590,50                                       |
| <b>Total gastos operaciones de fondos</b>         | <b>308.000,00</b>                       | <b>458.000,00</b>         | <b>410.288,41</b>   | <b>320.892,59</b>                                |
| <b>TOTAL GASTOS PRESUPUESTARIOS</b>               | <b>4.940.502,00</b>                     | <b>5.132.300,00</b>       | <b>6.206.028,96</b> | <b>-1.073.728,96</b>                             |

**B. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS**

| INGRESOS                                                                        | Presupuesto<br>aprobado<br>inicialmente | Presupuesto<br>modificado | Real                | Desviación<br>Real-<br>Presupuesto<br>modificado |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|
| <b>OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>                                            |                                         |                           |                     |                                                  |
| 1. Ingresos entidad por actividad propia                                        | 4.511.502,00                            | 4.553.300,00              | 4.522.516,16        | -30.783,84                                       |
| a) Aportaciones institucionales                                                 | 3.969.702,00                            | 4.011.500,00              | 4.153.602,03        | 142.102,03                                       |
| b) Ingresos de patrocinadores                                                   | 499.600,00                              | 499.600,00                | 337.500,00          | -162.100,00                                      |
| c) Ventas y otros ingresos ordinarios                                           | 24.000,00                               | 24.000,00                 | 17.111,13           | -6.888,87                                        |
| d) Cuotas de usuarios y afiliados                                               | 18.200,00                               | 18.200,00                 | 14.303,00           | -3.897,00                                        |
| 2. Otros ingresos                                                               | 129.000,00                              | 129.000,00                | 165.403,93          | 36.403,93                                        |
| 3. Subv.,donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio | 0,00                                    | 0,00                      | 1.106.195,78        | 1.106.195,78                                     |
| <b>Total ingresos operaciones funcionamiento</b>                                | <b>4.640.502,00</b>                     | <b>4.682.300,00</b>       | <b>5.794.115,87</b> | <b>1.111.815,87</b>                              |
| <b>OPERACIONES DE FONDOS</b>                                                    |                                         |                           |                     |                                                  |
| 4. Aumento de subvenciones de capital, donaciones y legados recibidos           | 300.000,00                              | 450.000,00                | 264.620,09          | 185.379,91                                       |
| 5. Disminución de existencias                                                   | 0,00                                    | 0,00                      | 559,81              | 559,81                                           |
| 6. Flujos de efectivo de las actividades de explotación                         | 0,00                                    | 0,00                      | 146.733,19          | -146.733,19                                      |
| <b>Total ingresos operaciones de fondos</b>                                     | <b>300.000,00</b>                       | <b>450.000,00</b>         | <b>411.913,09</b>   | <b>39.206,53</b>                                 |
| <b>TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>                                           | <b>4.940.502,00</b>                     | <b>5.132.300,00</b>       | <b>6.206.028,96</b> | <b>1.073.728,96</b>                              |

**37.2. 2025eko aurrekontuaren likidazioaren azalpen-oharrak.**

Konparazioak egiteko eta datuak hobeto azaltzeko, 2025eko aurrekontuaren eta aurrekontu-betetzearen datuak aurkezten dira. Artium Fundazioaren 2025erako aurrekontua hasiera batean 2024ko irailaren 26an onartu zuen Fundazioaren Patronatuak. Ondoren, 2025eko maiatzaren 19an, Fundazioaren Patronatuak aldaketa bat onartu zuen Fundazioaren 2025erako aurrekontuan, eta hori da dokumentu hau azaltzeko oinarria. Aurreko tauletan, Fundazioak onartutako hasierako aurrekontuan esleitutako zenbatekoak eta 2025eko maiatzean onartutako aurrekontu-aldaketari dagozkionak zehazten dira. Arabako Lurralde Historikoaren 2025eko Aurrekontuei buruzko Foru Arauan Arabako Artium Fundazioari esleitutako guztizko aurrekontua, amortizazioak kenduta, 4.974.300,00 eurokoa da, eta 2025eko maiatzean onartutako aurrekontu-aldaketaren ondoriozko aurrekontua, berriz, 5.132.300,00 eurokoa.

**A. GASTUEN AURREKONTUA****FUNTZIONAMENDU-ERAGIKETAK****A1. HORNIDURAK**

|  |
|--|
|  |
|--|

Partida hau Artiumeko dendako eta liburu-dendako produktuen erosketari dagokio.

2025eko ekitaldiko aurrekontuan aurreikusitako kopurua 7.600,00 eurokoa zen. Aurrekontua benetan gauzatutakoari dagokionez, dendarako horniduren zenbateko osoa 4.374,80 eurokoa izan da.

**A2. LANGILEEN GASTUAK**

|  |
|--|
|  |
|--|

Langileen gastuetan, Artium Museoko langileen gizarte-kotizazioak, soldatak eta ordainsariak sartuta daude, baita beste konpromiso sozial batzuk (Fundazioko langileen bizitza-aseguruak eta BGAerako ekarpenak) eta prestakuntza-gastuak ere.

Langileen gastuak epigrafean, Fundazioko langileen soldatak eta ordainsariak jasotzen dira.

Fundazioko langileen ordainsariak ehuneko 2,5 igo dira 2024ko abenduaren 31n indarrean zirenen aldean, memoria honen 17.6. puntuan azaltzen den moduan. Aurretik ehuneko 0,5eko igoera osagarria aplikatu zen, 2023ko abenduaren 31n indarrean zeudenekiko. Ekitaldi honetan Fundazioaren langile taldeari dagokionez izandako aldaketak memoria honen 29. puntuan azaldu dira. Aipatutako aldaketak eta LEIko epe luzeko baja baten eragina, ez dira irailera arte ordeztu, eta horrek azaltzen du langileen gastuen partidan izandako aurrezkia.

Prestakuntzaren atalean, 9.000 euro dagozkio Fundazioko hizkuntzak ikasteko Mondragón Linguarekin izenpetutako hitzarmenaren balio ekonomikoari. Zenbateko horren baliokide den kopuru bat ageri da sarreraren kapituluan, babesleen sarreraren atalean, enpresa horrekin izenpetutako lankidetzak-hitzarmenaren (Enpresa Lankidea) esparruan. Emaizten kontuaren barruan, prestakuntza-gastu horiek kanpo-zerbitzuen atalean kontabilizatuta daude.

Gainerakoa (4.890,08 €) askotariko edukietako beste prestakuntza-ikastaro batzuei dagokie.

Galeren eta irabazien kontuan, prestakuntza-gastuen zenbateko hori kanpoko zerbitzuen kontuan dago erregistratuta.

Beste gastu sozial batzuei dagokien partidan, enpresak BGAeri egindako ekarpenak (3.858,00 €) eta Fundazioaren langileen bizitza- eta istripu-aseguruen polizen ordainketa jaso dira (7.691,21 €).

Laburbilduz, langileen gastuen desbideratze positiboa 10.642,03 eurokoa da 2025ean.

### **A3. DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS**

Izakinen gutxitzea, 559,81 eurokoa, urteko kontuen memoriaren 14. oharrean azaldu da.

### **A4. IBILGETUAREN AMORTIZAZIO-ZUZKIDURAK**

2025eko ekitaldiko ibilgetuaren amortizaziora bideratutako zuzkiduraren zenbatekoa 1.106.195,78 eurokoa izan da. Amortizazioak sarreraren ataleko zenbateko bereko beste zifra batekin orekatzen direnez, ez da ageri zenbatekorik aurrekontuan. Horrez gain, artelanen gordailuaren amortizazioari dagokion egokitzapena ere ez zen aurreikuspenean jaso, ez baitu eraginik aurrekontuan.

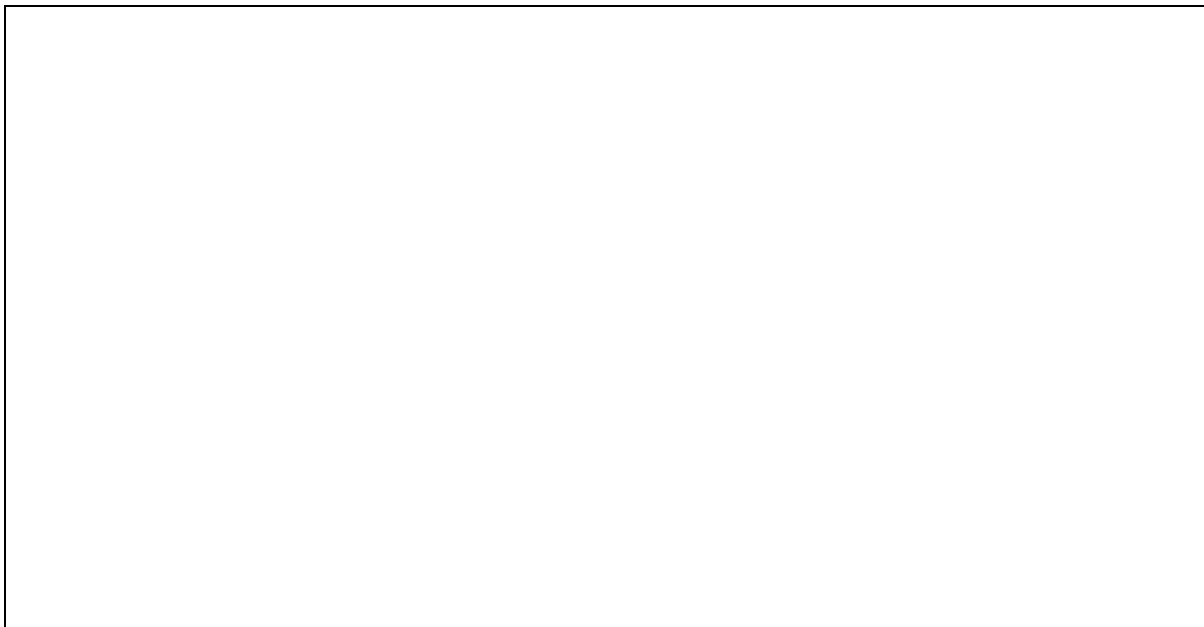
Alderdi horretatik, urteko kontuen memorian azaldu bezala (17.8. oharra), 2012tik aurrera artelanen gordailuak amortizatzeko irizpidea aldatzea erabaki zen. Hala, aurreko ekitaldietan gordailu horiek amortizaezin gisa hartzen ziren, ez zutelako narriadurarik pairatzen haien gaineko erabilera eta gozamenagatik. Hala ere, 2012tik aurrera, gure auditoreen gomendioei jarraituz, artelanen gordailutze-hitzarmenak amortizatu egin dira, horien iraupen-epearen arabera. Irizpide horri eutsi zaio hurrengo ekitaldietan.

AFAk lagatako ondasunen amortizazio-zuzkidurei aplikatutakoaren haritik, artelanen gordailutze-hitzarmenen amortizazio-zuzkidurak zenbateko bereko sarrerekin orekatzen dira (dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak, ekitaldiko emaitzetara eramanak). 2025ean egindako amortizazio-zuzkiduren banakapena eta 2024an egindakoen arteko konparazioa honako taula honetan jaso da:

|  |
|--|
|  |
|--|

**A5. BESTE GASTU BATZUK**

Hona hemen gastuen zerrenda, gastuen izaeraren arabera:



*Erakusketak eta Argitalpenak* epigrafean benetako gastua 654.073,19 eurokoa izan da, 140.200,81euroko desbideratze positiboarekin. *Erakusketak eta Argitalpenak* epigrafeko gastuan horiek ekoizteko beharrezkoak diren gastu guztiak sartzen dira -barne direla artelanak garraiatzeko gastuak, aseguruak, erakusketa-guneak muntatzeko gastuak, pintura, zurgintza, diseinu grafikoa, besteak beste-, baita ekoizpen-gastuak, artisten eta komisarioen ordainsari profesionalak eta liburuxken eta katalogoen edizioa ere. Atal honetan sartzen da, halaber, zazpi mila euroren truke, Juncal Ballestín Nazioarteko Ikerketa Bekaren zenbatekoa, Artium Museoaren Euskal Emakume Artisten Ikerketa eta Dokumentaziorako, Praktika artistikoetarako eta Artearen Teoria Feministetarako Zentroari atxikia.

Jarduerak epigrafean, 171.218,61 euroko gastua egin da, eta 46.218,61 euroko desbideratze negatiboa izan du onartutako aurrekontuari buruz.

Erakusketetarako, argitalpenetarako eta programa publikoetarako aurrekontua, guztira, berregin egin zen urtearen lehenengo hilabeteetan hasieran aurreikusitakoarekin alderatuta, eta zenbateko handiagoa bideratu zen programa publikoetarako. Hori dela eta, aurrekontuaren gauzatze osoa ikusita, erakusketetara, argitalpenetara eta programa publikora bideratutako gastua 825.291,80 eurokoa izan da 2025ean (820.134,44 € 2024an), 93.982,20 euroko desbideratze positiboarekin. Desbideratze positibo hori hainbat arrazoiengatik gertatu da, hala nola proiekturen bat 2026. urtera atzeratzea (Irene Kopelman) edo

2025ean erakutsitako erakusketa-proiektu batzuetan dirua aurreztu delako. Era berean, 2025erako aurreikusita zeuden argitalpenen edizioetan aurreikusitakoa baino gastu txikiagoa egin da, eta kasuren batean 2026an amaituko direlako. Programa publikoaren kasuan ere desbideratze positiboak izan dira zenbait proiektutan, nahiz eta zenbatekoak txikiagokoak izan.

*Alokairuak* epigrafea Museoko ordenagailuen rentingaren gastuei dagokie (5.172,00 €).

*Konponketak eta kontserbazioa* epigrafean, besteak beste Artium Museoko instalazioen garbiketa- eta mantentze-gastuen zenbatekoa jaso da, Museoaren instalazioetako eta eraikineko prebentzioko zein zuzenketako mantentze-lanena, hain zuzen. 2025ean, 14.597,08 euroko desbideratze negatiboa sortu da.

2025ean Museoko instalazioen narriadurari aurre egiteko beharrezko konponketa batzuk egin dira, baita espazioak moldatzeko eta berregokitzeko ezohiko jarduketa batzuk ere (zehazki, baimendutako pasabiderako espaloia beheratzea, bulegoetako espazioak berrantolatzea eta A3 aretoan artxibo-gunera sartzeko ate bat egitea). Horrez gainera, Museoaren segurtasun-sistemaren hainbat kontrol-xafla ordeztu dira. Jarduketa horiek, aurrekontuan jaso ez direnak, 24.717,31 euroko kostu gehigarria izan dute.

Bestalde, kanpoko mantentze-zerbitzuan 10.628,22 euro aurreztu dira. Beste desbideratze batzuk, negatiboak zein positiboak, zenbateko txikiagokoak, azkenean 507,99 euroko desbideratze positiboa ekarri dute.

*Profesional independenteen zerbitzuak* epigrafeak aholkularitza juridikoko zerbitzua jasotzen du, eta baita prebentzioko kanpo zerbitzuaren kostua eta langileak hautatzeko zerbitzuen kostuak ere. 4.893,28 euroko desbideratze positiboa izan dela egiaztatu da. 2025ean, administrari baten hautaketa-prozesua, urte horretan egindako bakarra, erakunde barruan egin da, Lanbideren bitartez.

*Garraioak* epigrafea mezularitza- eta garraio-zerbitzu orokorreari dagokie. 330,54 euroko desbideratze negatiboa izan da.

*Aseguruak* epigrafean –Fundazioak eraikina eta bilduma babesteko ordaindutako aseguruen primek hartzen dute epigrafe horren zenbateko handiena eta Arabako Foru Aldundiak ordaindua eta hark Artium Museoari jasanaraziak–, 2025ean 1.093,14 euroko desbideratze positiboa izan da. Artelan-bildumaren eta eraikinaren aseguru-poliza 53.234,91 eurokoa izan da 2025ean (51.193,22 € 2024an). Poliza horrez gain, atal honetan sartzen dira Fundazioak kontratatutako gainerako aseguru-polizak (Fundazioaren artelanak, erantzukizun zibila eta beste batzuk).

Banku-zerbitzuak eta antzekoak epigrafeak 1.033,53 euroko desbideratze negatiboa izan du 2025ean. Partida horren barruan banku-erakundeei ordaindutako banku-komisioak erregistratzen dira.

*Publizitatea, Propaganda eta Harreman Publikoak* epigrafearen zenbatekoan sartuta dago Museoaren publizitate orokorraren kostua, baita 2025ean egindako publizitate-kanpainen kostua ere. Zenbateko aipagarria -187.500,00 euro (% 77,41)- dagokie kide korporatiboek publizitate edo trukeen bidez egindako ekarpenei. Gastu horren zenbateko bereko kopurua ageri da sarreraren atalean ere. 2025ean, publizitate-ekintza gehigarri batzuk egin dira, hasiera batean aurreikusi ez zirenak. Bestalde, turismoa sustatzeko ekintzetarako AFAk emandako dirulaguntzarako (25.000,00 €) aurkeztutako proiektuan jasotako hainbat ekintza egin dira; zehazki, turismo-sustapenerako materiala eta off-line publizitaterako beste baliabide batzuk editatu eta itzultzea, webgunea online saltzeko egokitzea, eta Aste Santurako, udako kanpainarako eta Gabonetarako jarduera espezifikokoak garatzea. Azkenik, partida horrek 15.891,53 euroko desbideratze negatiboa izan du.

*Hornidurak* epigrafean 22.938,93 euroko desbideratze negatiboa erregistratu da. Artium Museoa atxikita dago Foru Kontratazioko Zentralera (CECOFAL). 2025ean, desbideratze negatibo aipagarriak izan dira, batez ere, gas-kontsumoaren kostuan (21.146,74 €) eta, neurri txikiagoan, kontsumo elektrikoaren kostuan, eta horiek azaltzen dute erregistratutako desbideratze negatiboa, nahiz eta energia aurrezteko neurriek urte osoan eutsi zaien (LEDak pixkanaka ordezkatzeko, presentzia-detektagailuak...).

*Zergak* epigrafean Museoaren eraikinaren Ondasun Higiezinaren gaineko Zergaren kostua jaso da: 33.206,21 euro 2025ean. Gainerako Zerga-kostua beste tasa batzuei (zaborroak, lan txikietarako baimenak), eta 2025eko ekitaldiko sozietateen gaineko zergaren sortzapenaren kalkulu zenbatetsiari (2.000,05 euro guztira) dagokie. Horrela, 16,26 euroko desbideratze negatiboa erregistratu da.

BEZaren hainbanakoa doitzearen eragina 2025ean 180.748,97 eurokoa izan da (150.000,00 € aurrekontuan), eta horrek, lehen azaldu bezala (17.7. oharra), Museoaren jardueraren gastu zuzenaren kostu handiagoa adierazten du. Horrek 30.748,98 euroko desbideratze negatiboa eragin du.

*Komunikazioak* epigrafea telefonoaren eta Interneteko konexioaren gastuari dagokio, eta 292,52 euroko desbideratze positiboa du.

*Enpresek emandako beste zerbitzu batzuk* epigrafean Artium Museoaren funtzionamendurako beharrezko zerbitzuak kontratatzeetik eratorritako gastuak jaso dira. Enpresa horien artean daude jendaurreko arretarako laguntza-zerbitzua ematen duten enpresak eta Artium Museoaren segurtasun- eta zaintza-

zerbitzuak eskaintzen dituztenak. Hor sartuta daude, halaber, Bilduma Iraunkorra eta Analisi Artistikoak nahiz Liburutegi eta Dokumentazio sailetarako katalogazio- eta dokumentazio-enpresen kontratazioa, baita Hezkuntza Saileko hezitzaile eta gidena ere. Azkenik, epigrafe honetan ageri dira Artium Museoko hainbat sailen beste zenbait gastu (bulegoko materiala, posta eta mailinga...).

Epigrafe honek 2025ean 33.528,04 euroko desbideratze negatiboa eragin du. Desbideratze horren arrazoi nagusia izan da 2025ean arreta-zerbitzuak kostu handiagoa izan duela (374.131,13 €), eta 348.283,00 euroko aurrekontua zegoen; horrek partida horretan 25.848,13 euroko desbideratze negatiboa eragin du. 2025ean beste lizitazio bat esleitu da, eta prezioak nabarmen igo dira.

Hona hemen partida aipagarrienak zehaztuta:

- Segurtasun- eta zaintza-zerbitzuaren kostua 360.407,44 eurokoa izan da, eta 3.894,44 euroko desbideratze negatiboa sortu da aurrekontuan finkatutako zenbatekoarekiko (356.513,00€).
- Funts artistikoen eta dokumentalen dokumentazio- eta katalogazio-zerbitzuen kostua 198.410,00 eurokoa aurreikusi zen, eta egindako gastua 204.428,00 eurokoa izan da, 6.018,31 euroko desbideratze negatiboarekin. 2025ean lizitazio berri bat egiteko deialdia egin da, aurreko kontratuko prezioekiko igoerarekin. Kontratu berria abuztuan hasi da.
- Hezitzaileen zerbitzuan benetako kostua 82.111,64 eurokoa izan da (aurrekontuan 84.953 euro aurreikusi ziren), eta horrek 2.840,87 euroko desbideratze positiboa ekarri du.
- 2025ean ez da audiogida berririk egin, eta materialen erosketan egindako aurrezpenei esker, 16.794,60 euroko desbideratze positiboa izan da.
- 2025ean hobekuntza txikiak egin dira Museoaren webgunean (aurrekontuan jaso gabeak), eta horrek 2.590,66 euroko desbideratze negatiboa ekarri du. Horrez gainera, kanpoko laguntza ere izan da sare sozialetan Museoaren jarduera sustatzeko, eta jarduera bizia egin da komunikazio-edukiak hainbat formatutan ekoizteko. Horren ondorioz, partida horietan gastu handiagoa egin da, zehazki 12.473,00 euroko gastua (aurreikusitako gastua 12.290,00 eurokoa zen).
- Artium Museoa garatutako ekitaldien kostuari dagokionez, 13.000,00 euroko kostua zegoen aurreikusia, eta 23.882,26 euroko gastua egin da azkenik. Ordainetan, 2025ean kontzeptu horregatik izandako diru-sarrerak (46.100,32 €) aurrekontuan aurreikusitakoak baino askoz ere handiagoak izan dira (33.000,00 €).
- 2025ean 9.011,60 euro aurreztu dira fotokopien, paperezko gauzakien, bulegoetako materialaren, postaren eta mailingen kostuari dagokionez.
- Epigrafe honetako gainerako partidetan desbideratze ez esanguratsuak gertatu dira, positiboak nahiz negatiboak; guztira, 468,31 euroko desbideratze negatiboa izan da.

*Beste Gastu Batzuk* epigrafeak 30.873,28 euroko gastua izan du 2025ean, eta estimatutako aurrekontua 21.112,37 eurokoa zen. Hortaz, 9.761,28 euroko desbideratze negatiboa izan da.

*Beste gastu batzuk* epigrafeak barne hartzen ditu Artium Museoko Liburutegi eta Dokumentazio Zentrarako funts bibliografikoak erosteko gastuak, baita Museoaren kudeaketarako egin beharreko bidaiek eta joan-etorriek eragindako gastuak ere. Azkenik, finantza-gastuei dagozkien 4.196,09 euro daude sartuta, 2008-2014 ekitaldietako OHZ ordaintzeko Vitoria-Gasteizko Udalarekin duen zorretik ordaintzeke dagoen zenbatekoari dagokio. Artium Museoak 2026ko martxoan amaituko du zor hori ordaintzen.

## **FUNTS-ERAGIKETAK**

### **A6. IBILGETUA GEHITZEA**

Memoria Ekonomikoaren 5., 6., 8. eta 17.8. oharretan azalduta daude ibilgetuaren aldaketak.

### **A7. DIRUZAINTZAKO IGOERA**

Diruzaintza 136.590,50 euro handitu da da 2025eko abenduaren 31ko saldoarekin alderatuta

|  |
|--|
|  |
|--|

## **B. DIRU-SARREREN AURREKONTUA**

## **FUNTZIONAMENDU-ERAGIKETAK**

### **B1. JARDUERA PROPIOAREN SARRERAK**

#### **a) Erakundeek ekarpenak.**

2022eko ekitaldian, erakundeek egindako ekarpenei dagozkien diru-sarrera kontabilizatuak 4.153.063,05 eurokoak izan dira, Artium Museoaren jarduerak finantzatzeko helburuarekin guztiak. Kapitulua honetan, bi atal bereizten dira:

- a. Erakundeek Museoa finantzatzeko egindako ekarpenak.

2025eko kontabilitatean honako diru-sarrera hauek erregistratu dira:

|                                          | <b>Aurrekontua</b>  | <b>Egiazkoa</b>     | <b>Desbideratzea</b> |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Arabako Foru Aldundia                    | 2.351.500,00        | 2.493.602,03        | 142.102,03           |
| Eusko Jaurlaritza-Gobierno Vasco         | 1.380.000,00        | 1.380.000,00        | 0,00                 |
| Gasteizko Udala                          | 130.000,00          | 130.000,00          | 0,00                 |
| Hezkuntza, Kultura eta Kirol Ministerioa | 150.000,00          | 150.000,00          | 0,00                 |
| <b>Guztira</b>                           | <b>4.011.500,00</b> | <b>4.153.602,03</b> | <b>142.102,03</b>    |

Abenduan Arabako Foru Aldundiak ekarpen osagarri bat egin du, 150.000 eurokoa, 2025eko aurrekontuan jasotako dirulaguntza izendunari dagokionez (2.336.500,00 €), Artium Museoaren finantza-defizita, azken urteetan Museoaren kontraten eta horniduren kostuak izan duen igoeraren ondoriozkoa, konpentsatzeko. Aurrekontuan, halaber, turismoa sustatzeko jarduerak egiteko dirulaguntzaren aurrekontuan adierazitako zenbatekoa ere erantsi da (15.000,00 €).

2025ean Arabako Foru Aldundiak egindako ekarpen osotik, 2.486.500,00 euro, 2.459.524,21 euro ustiapeneko dirulaguntzetara bideratu dira eta 26.975,79euro Museoaren inbertsioetara.

17.1.d oharrean adierazi bezala, 2024an AFak jarritako 9.077,82 euroak 2025eko erakundeek ekarpenen ondoriozko diru-sarreretan sartu dira, 2024rako aurreikusita zeuden baina azkenik 2025ean egin ziren programa eta jarduerak baitziren.

Bestalde, 25.000,00 euroko dirulaguntza jaso da AFaren eskutik, turismoaren sustapen-jarduerak egiteko.

Aurreko paragrafoetan adierazitakoa kontuan harturik, Fundazioaren gastu arruntari egotzitako zenbateko horien batura 2.493.602,03 eurokoa izan da 2025ean.

2025ean 1.355.000,00 euro erregistratu dira Eusko Jaurlaritzaren ustiapeneko dirulaguntzengatik diru-sarrera gisa, aurrekontuan agertu bezala.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak 300.000,00 euroko ekarpena egin du 2025ean, euskal sortzaile garaikideen artelanak erosteko, eta 150.000,00 euroko beste dirulaguntza izendun bat, Artium Museoaren inbertsio-aurrekontua finantzatzeko. Dirulaguntza hori artelanak erosteko erabili da. Kasu batean zein bestean, zenbatekoa kapitaleko dirulaguntzen partidan kontabilizatu da (21. oharra).

Beraz, Eusko Jaurlaritzak 2025ean 1.830.000,00 euroko funts-ekarpena egin du, guztira.

Kultura Ministerioak 2025ean Fundazioaren aurrekontu arrunta finantzatzen parte hartu du, 150.000 euroko ekarpenarekin, aurrekontuan zehaztutako zenbateko bera.

Azkenik, Vitoria-Gasteizko Udalak 130.000,00 euroko ekarpena egin du 2025ean, aurrekontuan zehaztutako zenbateko bera.

#### **b) Babesleen diru-sarrerak.**

**Kide Korporatiboen Programa** da Artium Museoaren kultura- eta dibulgazio-proiektuaren baitako museo-, kultura- eta hezkuntza-jarduerak garatzeko eta bermatzeko Museoak duen funtsezko tresnetako bat.

Horregatik, bereziki nabarmentzekoa da Arabako Artium Fundazioaren babesleak urtez urte Euskal Herriko Arte Garaikidearen Museoa, Artium Museoaren proiektuari dagokionez adierazi duten konpromisoa. Ildo horretatik, bereziki eskertzekoa da Fundazioaren Patronatuko kide diren entitate pribatuak: Diario El Correo eta Vital Fundazioa.

2025en, Artiumen lankide eta babesle izan dira, babesle pribatuak ez ezik, hainbat enpresa ( Euskaltel., Estrategia Empresarial, Diario de Noticias de Álava, EITB eta Cadena SER).

Horiei gehitu behar zaizkie 12 Entitate Laguntzaile eta 13 Ohorezko Adiskide. 2025ean, Fundazioak 32 babesle izan ditu guztira. Eta, neurri batean edo bestean, guztiek laguntzen dute proiektu hau gauzatzen.



Artium modu pribatuan babesteko beste modu bat erakusketak, hezkuntza-jarduerak, argitalpenak edo Museoa garatzen diren bestelako jarduerak babestea da. 2025ean 5.000,00 euroko ekarpena egin du Laboral Kutxak Lotura Mekanikoak programa egiteko.

Aurrekontuaren eta egiazko egoeraren arteko konparazioa taula honetan jaso da:

|  |
|--|
|  |
|--|

Atal honetan 337.500,00 euroko sarrerak izan dira, guztira, eta 162.100,00 euroko desbideratze negatiboa gertatu da. 2024an 373.040,00 euro erregistratu ziren atal honetan, eta 30.000,00 euroko ekarpen berezia egin zuen Iberdrola España Fundazioak, Javier Pérez artistaren *Un pedazo de cielo* lana zaharberritzeko.

### c) Salmentak eta ohiko beste diru-sarrera batzuk.

Atal honen barruan sartzen dira sarrera-salmentagatik lortutako diru-sarrerak eta koprodukzioetatik eta artelaren irudiak mailegatzeagatik eratorritako diru-sarrerak.

Honako hau da banakapena:

|                                                             | <b>Aurrekontua</b> | <b>Egiazkoa</b>  | <b>Desbideratzea</b> |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| Lehiatilako salmentagatiko diru-sarrerak                    | 24.000,00          | 12.658,02        | -11.341,98           |
| Koproduzioen eta irudien maileguen ondoriozko diru-sarrerak | 0,00               | 4.453,11         | 4.453,11             |
| <b>Guztira</b>                                              | <b>24.000,00</b>   | <b>17.111,13</b> | <b>-6.888,87</b>     |

Sarreraren salmentarekin (leihatila) ez da lortu aurrekontuan aurreikusitako zenbatekoa (-11.341,98 €). 2025ean ez da jardunaldi edo mintegirik egin, eta horiek diru-sarrerak sortu egin ohi dituzte izen-emateak direla eta, esaterako Arte Garaikideko Dokumentazio Zentroen Topaketak. Museoa saiatu da, pandemian abian jarritako prezio politikari eutsiz, bertako jendeari Museoko bisita errazten, egun eta ordutegi jakin batzuetan doako tarifa eskaintzeko politikaren bitartez.

Erakusketak eta maileguak kudeatzearen ondoriozko diru-sarrerak Bildumako lanen irudia lagatzearen ondoriozko diru-sarrerei dagozkie. Kasu honetan 4.453,11 euroko desbideratze positiboa dago.

Atal honetan, oro har, 6.888,87 euroko desbideratze negatiboa erregistratu da.

#### **d) Erabiltzaile eta afiliatuen kuotak**

Artiumen Adiskideek urtean egindako ekarpenei dagozkie. 2025ean kontzeptu honi lotutako sarrerak 14.303,00 eurora iritsi ziren; 18.200,00 euroko zenbatekoa zegoen aurrekontuan aurreikusita.

## **B2. BESTE SARRERA BATZUK**

Honako hau da banakapena:

|  |
|--|
|  |
|--|

Jatetxe-kafetegiko ustiapen-kanonari dagozkion diru-sarrerak 58.853,74 eurokoak izan dira. Gainerako sarrerak ((21.379,99 €) hornidura-gastuei (argindarra eta ura) eta jasanarazitako beste gastu batzuei (garbiketa, tasak) dagozkie. Sarrera horien kontrapartida kopuru bereko zenbatekoa da gastuetan.

Espazioak alokatzeko eta ekitaldiak kudeatzeko negozio-unitateak 46.100,32 euro lortu ditu 2025ean, eta 33.000,00 euroko sarrera zegoen aurreikusita. Amaierako marjina gordina 22.218,16 eurokoa izan da; 20.000,00 euro zeuden aurreikusita.

Dendan eta liburu-dendan 6.521,97 euroko salmentak izan dira; 8.000 euro zeuden aurreikusita.

Azkenik, Beste diru-sarrera batzuk epigrafean zenbait kontzeptu biltzen dira: hainbat Museo, Unibertsitate eta erakunderi fakturatutako diru-sarrerak Museoaren Zuzendariak ikastaro eta hitzaldietan parte hartzeagatik, aseguruari loturiko kalte-ordainak eta Fundazioak jasandako gastuak lizitazio publikoen esleipendunei egozteari dagokiona. 2025ean 13.254,62 euro lortu dira interes finantzarioen kontzeptuaren barruan, Fundazioak hainbat banku-erakundetan dituen banku-kontuetan izandako ordainsariengatik.

Laburbilduz, atal honetan 165.403,93 euroko sarrerak izan dira; 36.403,93 euroko desbideratze positiboa izan du aurreikusitako aurrekontuari dagokionez (129.000,00 €).

### **B3. EKITALDIKO SOBERAKINERA ERAMANDAKO KAPITALEKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK**

Ekitaldiko amortizazioen zuzkiduren zenbatekoa eta Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen partidaren batura 1.106.195,78 eurokoa da, eta bat dator ekitaldiko soberakinera eramandako dirulaguntzen zenbatekoarekin.

L Azalpena 5., 8., 17.8., 17.9., 21. eta 37.2. oharretan dago, agiri honetako A3 atalean.

### **FUNTS-ERAGIKETAK**

### **B4. JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK HANDITZEA**

Hasierako aurrekontuan Eusko Jaurlaritzaren bi dirulaguntza zeuden aurreikusita, guztira 450.000 euro. Lehenengoa, 300.000,00 eurokoa, bizirik dauden euskal sortzaile garaikideen artelanak erosteko da. Bigarrena 150.000,00 euroko beste dirulaguntza izendun bati dagokio, Artium Museoaren inbertsio-aurrekontua finantzatzeko. Memoria honetan adierazi den bezala, dirulaguntza hau artelanak erosteko erabili da.

Hona hemen ekitaldian izandako aldakuntzen banakapena:

|                                        | <b>2024.12.31</b>    | <b>Gehikuntzak</b>  | <b>Erretiroak</b>   | <b>2025.12.31</b>    | <b>Desviación</b> |
|----------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------|
| Kapitaleko dirulaguntzak               | 2.057.736,53         | 476.975,79          | 87.283,96           | 2.447.428,36         | 389.691,83        |
| Babesleen ekarpenak                    | 9.077,82             | 0,00                | 9.077,82            | 0,00                 | -9.077,82         |
| Hainbat ekitalditan banatzeko sarrerak | 15.000,00            | 0,00                | 0,00                | 15.000,00            | 0,00              |
| AFaren lagapenak                       | 49.503.324,70        | 0,00                | 433.703,97          | 49.069.620,73        | -433.703,97       |
| Artelanen dohaintzak                   | 1.666.218,00         | 75.400,00           | 0,00                | 1.741.618,00         | 75.400,00         |
| Artelanen gordailuak                   | 1.161.572,37         | 827.517,90          | 585.207,85          | 1.403.882,42         | 242.310,05        |
| <b>Guztira</b>                         | <b>54.412.929,42</b> | <b>1.379.893,69</b> | <b>1.115.273,60</b> | <b>54.677.549,51</b> | <b>264.620,09</b> |

Artelanen gordailuak kontabilizatzeko 2025ean aplikatutako irizpidea, 2012tik aurrera aplikatutako irizpidearen arabera, 8., 17.8., 21. eta 37.2 oharretan azaltzen da (A2 atala).

## B5. IZAKINEN GUTXITZEA

Izakinen gutxitzea urteko kontuen memoriaren 14. oharrean azaldu da.

## B6. USTIAPENETAKO JARDUERETAKO ESKUDIRUAREN FLUXUAK

Funtzionamendu-kapitalak 146.733,19 euro egin du behera. Hona hemen kapital horren xehetasuna:

| Saldoa                                     | 2024               | 2025               | Desbideratzea      |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Zordunak                                   | 699.607,94         | 344.128,33         | -355.479,61        |
| Epe laburrerako finantza-inbertsioak       | 50,00              | 50,00              | 0,00               |
| Epe laburrerako periodikatzak              | 20.231,93          | 6.039,65           | -14.192,28         |
| Negatiboa, epe laburrerako zorrak          | -14.510,63         | -15.202,79         | -692,16            |
| Negatiboa, epe laburrerako hartzekodunak   | -794.685,21        | -571.054,35        | 223.630,86         |
| Negatiboa, epe laburrerako periodifikatzak | -22.517,00         | -22.517,00         | 0,00               |
| <b>Guztira</b>                             | <b>-111.822,97</b> | <b>-258.556,16</b> | <b>-146.733,19</b> |

Arabako Artium Fundazioaren maniobra-funtsa, 2025eko abenduaren 31n, 145.578,94 eurokoa da (156.281,44 € izan zen 2023an); 10.702,50 euroko jeitsera izan du.

| Saldoa                  | 2024              | 2025              | Desbideratzea     |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Funtzionamendu-kapitala | -111.822,97       | -258.556,16       | -146.733,19       |
| Izakinak                | 74.883,71         | 74.323,90         | -559,81           |
| Diruzaintza             | 193.220,70        | 329.811,20        | 136.590,50        |
| <b>Maniobra-funtsa</b>  | <b>156.281,44</b> | <b>145.578,94</b> | <b>-10.702,50</b> |

*2025eko abenduaren 31n amaitutako urteko kontuak 99 orrialdeko dokumentu honetan daude eraturuta.*

## **ARABAKO ARTIUM FUNDAZIOAREN BATZORDE BETEARAZLEA**

---

Sin.: Ana del Val Sancho  
PRESIDENTEA

---

Sin.: Itziar Gonzalo de Zuazo  
BATZORDEKIDEA

---

Sin.: Andoni Iturbe Amorebieta  
BATZORDEKIDEA

---

Sin.: Sonia Díaz de Corcuera Ruiz de Oña  
BATZORDEKIDEA

---

Sin.: Silvia García de Garayo Díaz  
BATZORDEKIDEA

---

Sin.: Susana Guede Arana  
IDAZKARIA